

## Tecnico del controllo di gestione

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

REPERTORIO - Liguria

### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

#### Tabelle di equivalenza AdA

Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata
Esperto amministrativo	Campania
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna
Responsabile amministrativo	Liguria
<b>Tecnico del controllo di gestione</b>	<b>Liguria</b>
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Piemonte
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Piemonte
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia

Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget      Toscana

## Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	2	X	X
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Umbria	2	X	X
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE	Abruzzo	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Calabria	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	1	X	
Esperto amministrativo	Campania	1	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Tecnico del controllo di gestione	Lazio	1	X	
Responsabile amministrativo	Liguria	1	X	
Tecnico del controllo di gestione	Liguria	1	X	
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche	1	X	
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	1	X	
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Piemonte	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Piemonte	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte	1	X	
Amministratore/Amministratrice di cooperativa di produzione lavoro e servizi	Provincia Autonoma di Trento	1	X	
Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica	Puglia	1		X
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	1	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Sicilia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana	1	X	

#### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
TECNICO PER L'AMMINISTRAZIONE E LA CONTABILITA'	Friuli Venezia Giulia	0		
TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Friuli Venezia Giulia	0		
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Puglia	0		
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Sicilia	0		

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Toscana	0		

## Competenze

**Titolo:** Essere in grado di configurare un sistema amministrativo e di controllo di gestione

**Descrizione:** . Individuare strumenti e procedure di rilevazione delle variabili economiche aziendali . Pianificare e programmare (funzioni coinvolte e relativa tempistica) il sistema della contabilità analitica . Configurare l'architettura logica e strutturale del sis

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica  
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)  
Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati  
Formulazione di proposte correttive e di miglioramento  
Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio  
Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale  
Tecniche di pianificazione di attività  
Strumenti di analisi organizzativa  
Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting  
Scritture contabili, libro giornale e partita doppia  
Principi e metodi del controllo di gestione  
Principi di contabilità generale  
Elementi di budgeting  
Metodi di organizzazione di un piano dei conti  
Diritto commerciale  
Contabilità industriale  
Diritto civile

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare strumenti di pianificazione delle attività  
Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)  
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
Applicare tecniche di controllo di gestione  
Applicare tecniche di pianificazione delle attività  
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati  
Applicare tecniche di analisi organizzativa  
Applicare procedure di analisi dati di produzione  
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi

**Titolo: Essere in grado di elaborare resoconti sull'andamento economico e finanziario aziendale**

Descrizione: · Utilizzare tecniche di contabilità analitica nell'individuazione dei costi aziendali · Eseguire conteggi per ottenere informazioni sui principali dati economici relativi a costi, commesse e centri di costo · Reperire dati standard di bilancio per eventuale

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica  
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

#### CONOSCENZE

Tecniche di analisi di bilancio

Tecniche di ROI (Return On Investment)

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Principi e metodi del controllo di gestione

Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea

2)

Metodi di calcolo del break even point  
Metodi di calcolo di indici di bilancio  
Elementi di statistica  
Contabilità industriale  
Calcolo del patrimonio netto  
Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)  
Bilancio d'esercizio  
Analisi di bilancio europeo  
Bilancio civilistico  
Bilancio consolidato

#### ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)  
Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione  
Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione  
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
Applicare tecniche di calcolo ROI (return on investment)  
Applicare tecniche di controllo di gestione  
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati  
Applicare tecniche di analisi di bilancio europeo  
Applicare tecniche di analisi redditività economica  
Applicare tecniche di analisi del bilancio d'esercizio  
Applicare metodi di calcolo di indici di bilancio  
Applicare tecniche di analisi dei costi  
Applicare metodi di calcolo del break-even point  
Applicare metodi di calcolo del patrimonio netto

**Titolo:** Essere in grado di predisporre il budget aziendale

**Descrizione:** . Definire caratteristiche e struttura del budget aziendale adottando modalità di elaborazione dei dati . Coadiuvare personale di livello più elevato nella redazione di budget finanziari, commerciali e produttivi . Eseguire le operazioni di consolidamento

Attività associate alla Competenza



Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Principi e metodi del controllo di gestione

Principi di contabilità generale

Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)

Contabilità industriale

Elementi di budgeting

Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)

Bilancio civilistico

Bilancio d'esercizio

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)

Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)

Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione

Applicare procedure di analisi dati di produzione

Applicare tecniche di controllo di gestione

Applicare tecniche di budgeting

**Titolo:** Essere in grado di effettuare analisi di budget

**Descrizione:** · Identificare gli scostamenti tra quanto realizzato e quanto programmato relativamente alle variabili contabili ed extracontabili (tempi, quantità, valori) · Individuare le relazioni tra i dati rilevati ed i fattori e le cause determinanti dei relativi s

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Tecniche di ROI (Return On Investment)

Vocabolario tecnico fiscale

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Principi e metodi del controllo di gestione

Principi di contabilità generale

Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)

Metodi di calcolo del break even point

Elementi di statistica

Contabilità industriale

Elementi di budgeting

## Calcolo del patrimonio netto

### ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)  
 Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione  
 Applicare tecniche di controllo di gestione  
 Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
 Applicare tecniche di calcolo ROI (return on investment)  
 Applicare tecniche di analisi statistica dei dati  
 Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi  
 Applicare tecniche di analisi organizzativa  
 Applicare tecniche di analisi redditività economica  
 Applicare tecniche di analisi dei costi  
 Applicare metodi di calcolo del break-even point

### Codici ISTAT CP2011 associati

Codice	Titolo
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

### Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
69.20.11	Servizi forniti da commercialisti
69.20.12	Servizi forniti da esperti contabili
69.20.13	Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi
69.20.20	Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci

<b>Codice Ateco</b>	<b>Titolo Ateco</b>
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale



Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2019 INAPP | All Rights Reserved