

Responsabile amministrativo

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

REPERTORIO - Liguria

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.03 (ex ADA.25.228.743) - Gestione del bilancio d'esercizio e dei processi amministrativi e contabili

Tabelle di equivalenza AdA

| | |
|--|----------------|
| Esperto amministrativo | Campania |
| TECNICO CONTABILE | Emilia-Romagna |
| Tecnico contabile | Lazio |
| ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE | Lombardia |
| ESPERTO GESTIONE AREA AMMINISTRATIVA | Lombardia |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Puglia |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Toscana |

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|----------------|------------|------------|-----|-----|-----|-----|
|----------------|------------|------------|-----|-----|-----|-----|

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|--|------------|------------|-----|-----|-----|-----|
| Esperto in amministrazione e controllo di gestione | Basilicata | 4 | X | X | X | X |
| Responsabile amministrativo | Liguria | 4 | X | X | X | X |

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|--|----------------|------------|-----|-----|-----|-----|
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Calabria | 3 | X | X | X | |
| Segretario-Coordiatore amministrativo _ | Campania | 2 | | X | X | |
| Esperto amministrativo | Campania | 3 | X | X | X | |
| TECNICO CONTABILE | Emilia-Romagna | 3 | X | X | X | |
| Tecnico amministrativo e finanziario | Lazio | 3 | X | X | X | |
| Tecnico contabile | Lazio | 2 | X | X | | |
| ESPERTO GESTIONE AREA AMMINISTRATIVA | Lombardia | 3 | X | X | X | |
| ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE | Lombardia | 3 | X | X | X | |
| Tecnico Contabile | Molise | 3 | X | X | X | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|--|-------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Responsabile della gestione economico finanziaria | Piemonte | 2 | X | X | | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Puglia | 3 | X | X | X | |
| Responsabile della gestione economico finanziaria | Sicilia | 2 | X | X | | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Toscana | 3 | X | X | X | |

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|---|-------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione | Molise | 0 | | | | |
| IFTS - Tecniche per l'amministrazione economico-finanziaria | Sicilia | 0 | | | | |

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo

Campania

| | |
|---|----------------|
| TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE | Emilia-Romagna |
| ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER) | Lombardia |
| Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica | Marche |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Piemonte |
| Tecnico specializzato in contabilità analitica | Piemonte |
| Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione | Piemonte |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Puglia |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Toscana |

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|----------------|------------|-----|-----|
| Esperto in amministrazione e controllo di gestione | Basilicata | 2 | X | X |
| TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE | Emilia-Romagna | 2 | X | X |
| Responsabile amministrativo | Liguria | 2 | X | X |
| Tecnico del controllo di gestione | Liguria | 2 | X | X |
| Tecnico di budget e controllo di gestione | Piemonte | 2 | X | X |
| Tecnico del controllo di gestione | Umbria | 2 | X | X |
| ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE | Veneto | 2 | X | X |

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|---|-------------------|-------------------|------------|------------|
| ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE | Abruzzo | 1 | X | |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Calabria | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Calabria | 1 | X | |
| Esperto amministrativo | Campania | 1 | X | |
| Tecnico del controllo di gestione | Lazio | 1 | X | |
| ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER) | Lombardia | 1 | X | |
| Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica | Marche | 1 | X | |
| Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione | Molise | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in contabilità analitica | Piemonte | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione | Piemonte | 1 | X | |
| Operatore di contabilità - Analitica | Piemonte | 1 | X | |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Piemonte | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Puglia | 1 | X | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|---|-------------------|-------------------|------------|------------|
| Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica | Puglia | 1 | | X |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Puglia | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in contabilità analitica | Sicilia | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione | Sicilia | 1 | X | |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Sicilia | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Toscana | 1 | X | |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Toscana | 1 | X | |

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|-----------------------|-------------------|------------|------------|
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Calabria | 0 | | |
| TECNICO PER L'AMMINISTRAZIONE E LA CONTABILITA' | Friuli Venezia Giulia | 0 | | |
| TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA | Friuli Venezia Giulia | 0 | | |
| EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO | Lombardia | 0 | | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|------------|------------|-----|-----|
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Puglia | 0 | | |
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Toscana | 0 | | |

Competenze

Titolo: Essere in grado di redigere il bilancio d'esercizio

Descrizione: · Adottare le operazioni di chiusura e le metodologie di redazione del bilancio nel rispetto delle norme civilistiche e fiscali· Adottare tecniche per l'elaborazione di riclassificazioni ed il calcolo di indici di bilancio· Verificare eventuali anomalie

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.03 (ex ADA.25.228.743) - Gestione del bilancio d'esercizio e dei processi amministrativi e contabili associate:

Risultato atteso:RA1: Definire la pianificazione delle attività amministrative e contabili, determinando la configurazione dell'architettura del sistema contabile

Pianificazione delle attività amministrative contabili e configurazione dell'architettura logica e strutturale del sistema contabile

Risultato atteso:RA2: Programmare le attività e le procedure operative, comprensive delle risorse dedicate, coordinando la funzione amministrativa e curando le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni

Programmazione delle attività e identificazione delle procedure operative per il trattamento dei dati contabili

Coordinamento delle funzioni amministrativo contabili

Cura dei rapporti con enti o soggetti esterni (es. agenzie delle entrate, istituti previdenziali, ecc.)

Risultato atteso:RA3: Supervisionare tutte le elaborazioni utili alla redazione del bilancio d'esercizio, curando la verifica della correttezza dei dati prodotti e la gestione delle scritture di assestamento

Verifica di eventuali anomalie e discordanze nella trattazione dei dati amministrativi contabili

Gestione delle scritture di assestamento per ridefinire i valori di conto in valori di bilancio

Supervisione delle elaborazioni per la redazione del bilancio d'esercizio e verifica del calcolo degli indici e delle riclassificazioni

Risultato atteso:RA4: Individuare le metodologie di redazione del bilancio d'esercizio, garantendo la conformità delle stesse alla normativa vigente

Definizione delle metodologie di redazione e chiusura del bilancio e verifica dell'allineamento alle norme civilistiche e fiscali

Predisposizione degli indici economici, patrimoniali e finanziari

CONOSCENZE

Ragioneria

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Tecnica del consolidamento integrale (bilancio consolidato)

Tecniche di pianificazione di attività

Vocabolario tecnico fiscale

Gestione contabile-fiscale degli ammortamenti e rimanenze di magazzino

Principi di contabilità generale

Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)

Diritto civile

Elementi di amministrazione aziendale

Bilancio d'esercizio

Bilancio civilistico

Bilancio consolidato

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)

Utilizzare software gestione amministrativa

Utilizzare software contabilità

Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)

Applicare tecniche di pianificazione dell'attività di contabilità

Applicare tecnica di redazione del bilancio consolidato

Applicare modalità di elaborazione dati contabili

Applicare procedure di registrazione documenti contabili

Applicare tecnica di redazione bilancio d'esercizio

Applicare procedure per scritture di rettifica bilanci fiscali

Titolo: Essere in grado di configurare un sistema amministrativo e di controllo di gestione

Descrizione: . Individuare strumenti e procedure di rilevazione delle variabili economiche aziendali . Pianificare e programmare (funzioni coinvolte e relativa tempistica) il sistema della contabilità analitica . Configurare l'architettura logica e strutturale del sis

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale

Tecniche di pianificazione di attività

Strumenti di analisi organizzativa

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Scritture contabili, libro giornale e partita doppia
Principi e metodi del controllo di gestione
Principi di contabilità generale
Elementi di budgeting
Metodi di organizzazione di un piano dei conti
Diritto commerciale
Contabilità industriale
Diritto civile

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare strumenti di pianificazione delle attività
Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)
Applicare tecniche di controllo di gestione
Applicare tecniche di pianificazione delle attività
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati
Applicare tecniche di analisi organizzativa
Applicare procedure di analisi dati di produzione
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi

Titolo: Essere in grado di coordinare le attività contabili, fiscali e di controllo di gestione

Descrizione: . Padroneggiare l'intero processo di gestione contabile, fiscale, finanziario e di budgeting. Possedere un elevato expertise tecnico in materia contabile e fiscale. Recepire le indicazioni della direzione aziendale in materia finanziaria e fiscale. Sud

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.03 (ex ADA.25.228.743) - Gestione del bilancio d'esercizio e dei processi amministrativi e contabili associate:

Risultato atteso:RA2: Programmare le attività e le procedure operative, comprensive delle risorse dedicate, coordinando la funzione amministrativa e curando le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni
Programmazione delle attività e identificazione delle procedure operative per il trattamento dei dati contabili
Coordinamento delle funzioni amministrativo contabili

Cura dei rapporti con enti o soggetti esterni (es. agenzie delle entrate, istituti previdenziali, ecc.)

Risultato atteso:RA4: Individuare le metodologie di redazione del bilancio d'esercizio, garantendo la conformità delle stesse alla normativa vigente
Definizione delle metodologie di redazione e chiusura del bilancio e verifica dell'allineamento alle norme civilistiche e fiscali
Predisposizione degli indici economici, patrimoniali e finanziari

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati
Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori
Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale

Tecniche di coordinamento e gestione di team

Tecniche di pianificazione di attività

Tecniche di pianificazione aziendale

Tecniche di analisi di bilancio

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Ragioneria

Scienza delle finanze

Principi e metodi del controllo di gestione

Principi di contabilità generale
Normativa fiscale e tributaria
Metodi di calcolo di indici di bilancio
Gestione contabile-fiscale di operazioni di trasformazione, fusione, conferimento d'impresa
Elementi di gestione d'impresa
Elementi di gestione delle risorse umane
Elementi di contabilità industriale
Diritto societario
Elementi di amministrazione aziendale
Direttive strategiche aziendali
Adempimenti e scadenze fiscali
Bilancio consolidato

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software gestione amministrativa
Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione
Applicare tecniche di pianificazione strategica aziendale
Applicare tecniche di pianificazione delle attività
Applicare tecniche di negoziazione
Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione
Applicare tecniche di analisi del bilancio d'esercizio
Applicare tecniche di analisi redditività economica
Applicare tecniche di budgeting
Applicare tecniche di controllo di gestione
Applicare tecniche di decision making
Applicare modelli di pianificazione economico-finanziaria
Applicare procedure per scritture di rettifica bilanci fiscali
Applicare tecniche di analisi dei costi
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi
Applicare modalità di gestione delle scadenze contabili-fiscali
Applicare modalità di elaborazione dati contabili
Applicare metodologie di organizzazione di un piano dei conti
Applicare modalità di controllo della procedura contabile
Applicare modalità di coordinamento del lavoro
Applicare metodi per la valutazione delle prestazioni

Titolo: Essere in grado di elaborare resoconti sull'andamento economico e finanziario aziendale

Descrizione: · Utilizzare tecniche di contabilità analitica nell'individuazione dei

costi aziendali · Eseguire conteggi per ottenere informazioni sui principali dati economici relativi a costi, commesse e centri di costo · Reperire dati standard di bilancio per eventuale

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Tecniche di analisi di bilancio

Tecniche di ROI (Return On Investment)

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Principi e metodi del controllo di gestione

Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)

Metodi di calcolo del break even point

Metodi di calcolo di indici di bilancio

Elementi di statistica

Contabilità industriale
Calcolo del patrimonio netto
Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)
Bilancio d'esercizio
Analisi di bilancio europeo
Bilancio civilistico
Bilancio consolidato

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)
Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione
Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)
Applicare tecniche di calcolo ROI (return on investment)
Applicare tecniche di controllo di gestione
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati
Applicare tecniche di analisi di bilancio europeo
Applicare tecniche di analisi redditività economica
Applicare tecniche di analisi del bilancio d'esercizio
Applicare metodi di calcolo di indici di bilancio
Applicare tecniche di analisi dei costi
Applicare metodi di calcolo del break-even point
Applicare metodi di calcolo del patrimonio netto

Codici ISTAT CP2021 associati

| Codice | Titolo |
|---------------|---------------|
|---------------|---------------|

| | |
|-----------|---------------------------|
| 2.5.1.4.1 | Specialisti in contabilit |
|-----------|---------------------------|

| | |
|-----------|--|
| 2.5.1.2.0 | Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private |
|-----------|--|

Codici ISTAT ATECO associati

| Codice Ateco | Titolo Ateco |
|---------------------|--|
| 69.20.11 | Servizi forniti da commercialisti |
| 69.20.12 | Servizi forniti da esperti contabili |
| 69.20.13 | Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi |
| 69.20.20 | Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci |
| 70.22.09 | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved