

Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

REPERTORIO - Puglia

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

Tabelle di equivalenza AdA

| | |
|---|----------------|
| Esperto in amministrazione e controllo di gestione | Basilicata |
| Esperto amministrativo | Campania |
| TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE | Emilia-Romagna |
| Tecnico del controllo di gestione | Liguria |
| Responsabile amministrativo | Liguria |
| ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER) | Lombardia |
| Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica | Marche |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Piemonte |
| Tecnico specializzato in contabilità analitica | Piemonte |
| Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione | Piemonte |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Puglia |

Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget Toscana

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|----------------|------------|-----|-----|
| Esperto in amministrazione e controllo di gestione | Basilicata | 2 | X | X |
| TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE | Emilia-Romagna | 2 | X | X |
| Tecnico del controllo di gestione | Umbria | 2 | X | X |
| ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE | Veneto | 2 | X | X |

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|---|------------|------------|-----|-----|
| ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE | Abruzzo | 1 | X | |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Calabria | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Calabria | 1 | X | |
| Esperto amministrativo | Campania | 1 | X | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|---|------------------------------|-------------------|------------|------------|
| Tecnico del controllo di gestione | Lazio | 1 | X | |
| Responsabile amministrativo | Liguria | 1 | X | |
| Tecnico del controllo di gestione | Liguria | 1 | X | |
| ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER) | Lombardia | 1 | X | |
| Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica | Marche | 1 | X | |
| Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione | Molise | 1 | X | |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Piemonte | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in contabilità analitica | Piemonte | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione | Piemonte | 1 | X | |
| Amministratore/Amministratrice di cooperativa di produzione lavoro e servizi | Provincia Autonoma di Trento | 1 | X | |
| Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica | Puglia | 1 | | X |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Puglia | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Puglia | 1 | X | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|---|-------------------|-------------------|------------|------------|
| Tecnico specializzato in contabilità analitica | Sicilia | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione | Sicilia | 1 | X | |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Toscana | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Toscana | 1 | X | |

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|-----------------------|-------------------|------------|------------|
| TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA | Friuli Venezia Giulia | 0 | | |
| TECNICO PER L'AMMINISTRAZIONE E LA CONTABILITA' | Friuli Venezia Giulia | 0 | | |
| EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO | Lombardia | 0 | | |
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Puglia | 0 | | |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Sicilia | 0 | | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|------------|------------|-----|-----|
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Toscana | 0 | | |

Competenze

Titolo: Supportare nell'attività di pianificazione e programmazione degli investimenti

Descrizione: Valutare, in un ambiente di risk e di incertezza, la fattibilità di investimenti

Attività associate alla Competenza

CONOSCENZE

- metodologie per l'analisi degli investimenti aziendali (Capital Budgeting, TIR, VAN, metodo di Fischer (per comparazione tra due investimenti) , WACC (Weighted Average Cost of Capital), CAPM (Capital asset pricing model), EVA metodologie di analisi di rischio e simulazioni degli scenari (what-if, strategie dei giochi di azzardo, albero delle decisioni), SWOT analisi, Boston Consulting, benchmarking, Group matrix, Gap analysis, Tecnology assessment, etc...
- metodologie di posizionamento dei prodotti e servizi, tramite anche il benchmarking (dopo aver individuato aziende leader, i fattori di vantaggio della/verso la concorrenza , per arrivare alla comparazione dei processi e della organizzazione (ROE, tasso

ABILITÀ/CAPACITÀ

- Rilevare i bisogni del mercato
- Elaborare un piano strategico aziendale

Elaborare business plan
Formulare un budget degli investimenti con valutazione tecnico economico finanziaria ed analisi di scenari alternativi

Titolo: Coordinare e supportare le attività di controllo di gestione

Descrizione: Supportare nel processo di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale e finanziaria, verificando le previsioni economiche/finanziarie (forecasting) e dei documenti di programmazione (budget)

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Strumenti di misurazione delle performance aziendali [Critical Success Factors (CSF), Management Accounting, Balanced Scorecard (BSC) Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC), etc.]

Strumenti di contabilità industriale;

Modalità di programmazione e consuntivazione delle commesse/progetti

ABILITÀ/CAPACITÀ

Saper utilizzare i documenti formali della azienda (DDT, fattura, libri giornale, etc.)

Sviluppare uno schema di conto economico a valore aggiunto in grado di rappresentare per ciascuna Area Strategica Aziendale i costi sostenuti

Analizzare gli scostamenti ai fini di un supporto per la definizione di mix volumi e mix di prodotto

Analizzare le opzioni strategiche, operative, produttive o commerciali

Monitorare ed analizzare le performance aziendali per verificare il raggiungimento degli obiettivi fissati attraverso le principali metodologie conosciute

Redigere la reportistica aziendale per l'analisi dei dati al fine di favorire le scelte strategiche con adeguate informazioni

Titolo: Pianificare l'architettura informativa con strumenti ICT

Descrizione: Strutturare, implementare ed innovare un sistema informatico di controllo di gestione essenziale e focalizzato sugli obiettivi della Società/Organizzazione

Attività associate alla Competenza

CONOSCENZE

Concetti di Data Quality

Enterprise Resource Planning

Ciclo di Deming (PLAN, DO, CHECK, ACT)
Architettura dei database e dei relativi linguaggi di programmazione (SQL, Visual Basic, etc..)
Analisi di Business Intelligent

ABILITÀ/CAPACITÀ

Implementare i sistemi informativi e verificare le risposdenze con gli obiettivi prefissati
Analizzare il processo aziendale per individuare le informazioni da tradurre in dati e variabili significative
Definire e tradurre informaticamente i Key Performance Indicator

Titolo: Auditing Interno ed esterno

Descrizione: Supportare nella definizione di regolamenti aziendali di natura contrattuale e fiscale finalizzati alla produzione del Bilancio Sociale e del Bilancio Fiscale.

Attività associate alla Competenza

CONOSCENZE

Tecniche di Reporting
Normativa sui sistemi contabili aziendali
Responsabilità amministrativa
Norma di Sistemi di Qualità
Norma di responsabilità sociale d'impresa
Contrattualistica UE, Nazionale

ABILITÀ/CAPACITÀ

Verificare il rispetto alle norme della qualità e di Customer Social Responsibility
Supportare la redazione del Bilancio Civilistico
Predisporre l'informativa aziendale sull'andamento dei principali aggregati

economico patrimoniali e sui Flussi di cassa previsionali
Comunicare con stakeholder per comprendere meglio le attese ed i bisogni
Applicare strumenti e metodologie come: analisi statistica, project management, tecniche di disegno di procedure (PSO)

Codici ISTAT CP2011 associati

| Codice | Titolo |
|---------------|--|
| 2.5.1.2.0 | Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private |

Codici ISTAT ATECO associati

| Codice Ateco | Titolo Ateco |
|---------------------|--|
| 69.20.11 | Servizi forniti da commercialisti |
| 69.20.12 | Servizi forniti da esperti contabili |
| 69.20.13 | Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi |
| 69.20.20 | Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci |
| 70.22.09 | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2019 INAPP | All Rights Reserved