

Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

REPERTORIO - Toscana

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione

Tabelle di equivalenza AdA

Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania
Esperto nella gestione aziendale	Campania
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Calabria	3	X	X	X
Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania	3	X	X	X
Esperto nella gestione aziendale	Campania	3	X	X	X
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna	3	X	X	X
TECNICO DELLE PRODUZIONI TESSILI E DI ABBIGLIAMENTO	Emilia-Romagna	3	X	X	X
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia	3	X	X	X
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio	3	X	X	X
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	3	X	X	X
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia	3	X	X	X
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia	3	X	X	X
Effettuare la gestione sostenibile del processo di produzione e di utilizzo del prodotto/servizio	Lombardia	3	X	X	X

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia	3	X	X	X
Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile	Sicilia	3	X	X	X
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana	3	X	X	X
ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Veneto	3	X	X	X

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile del coordinamento delle attività di sviluppo di collezione	Calabria	1	X		
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Calabria	1	X		
Tecnico della programmazione della produzione a breve, medio e lungo termine	Calabria	1			X
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Calabria	1		X	

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
TECNOLOGO DELLE PRODUZIONI ARREDAMENTI IN LEGNO	Emilia-Romagna	2	X	X	
TECNICO DEGLI APPROVVIGIONAMENTI	Friuli Venezia Giulia	1	X		
RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO	Lombardia	2		X	X
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Molise	2	X	X	
Tecnico tessile - tecnologo perito tessile	Piemonte	1	X		
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia	1	X		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Puglia	1		X	
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Puglia	1	X		
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Puglia	1			X
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	1			X
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Toscana	1	X		

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Toscana	1		X	
TECNICO DI COORDINAMENTO PRODUZIONE TESSILE	Veneto	1			X
TECNICO SPECIALIZZATO DELLA PRODUZIONE DI ABBIGLIAMENTO - MODA	Veneto	2		X	X

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	0			
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Molise	0			
Tecnico superiore di processo e prodotto per la nobilitazione degli articoli tessili - abbigliamento - moda	Sicilia	0			
IFTS - Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo	Sicilia	0			

Competenze

Titolo: Valutazione del grado di efficienza ed efficacia della produzione

Descrizione: Valutare l'attività delle risorse umane e dei processi produttivi e

l'efficienza delle macchine e delle attrezzature in funzione dell'ottimizzazione di tutte le risorse aziendali

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso: RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

CONOSCENZE

Contesto di mercato all'interno del quale opera l'azienda in funzione del processo valutativo e di feedback delle performance aziendali

Fasi di lavorazione per valutare l'andamento del processo e progettare adeguamenti funzionali all'ottimizzazione delle risorse disponibili

Parco macchinario tecnologia presente in azienda, per misurarne le potenzialità e il grado di efficienza ed efficacia

Esigenze dei clienti dell'azienda e dinamiche del settore di riferimento, per la valutazione del processo produttivo e per ridefinire, se necessario, nuove strategie o modifiche a quelle esistenti, in funzione delle esigenze del cliente

Caratteristiche tecniche e performance del prodotto da realizzare in funzione dell'ottimizzazione di efficienza ed efficacia

ABILITÀ/CAPACITÀ

Valutare la professionalità e l'impegno del personale per migliorare la qualità e le condizioni di lavoro

Valutare il grado di soddisfazione dei clienti

Valutare il grado di soddisfazione del personale aziendale nello svolgimento delle proprie mansioni

Valutare le caratteristiche tecniche e qualitative del prodotto in funzione del mercato di riferimento

Valutare la potenzialità degli impianti, al fine di proporre investimenti in attrezzature e macchinari

Valutare la professionalità dei fornitori, la qualità del lavoro/servizio e il rispetto

dei tempi

Progettare modifiche o cambiamenti delle strategie aziendali in relazione ai risultati ottenuti

Titolo: Programmazione e coordinamento delle fasi produttive

Descrizione: Effettuare i piani di produzione e seguire le diverse fasi della produzione in funzione del raggiungimento degli obiettivi di produzione dell'azienda nel rispetto delle strategie aziendali

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso: RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso: RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Caratteristiche dei macchinari e delle attrezzature in funzione dell'ottimizzazione delle fasi e delle procedure di lavorazione

Caratteristiche tecniche e qualitative del prodotto in funzione del rispetto delle esigenze del cliente

Caratteristiche di lavorabilità delle materie prime in funzione del rispetto dello

standard produttivo

Procedure aziendali di lavorazione e di qualità per coordinare le fasi produttive
Legislazione vigente in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro al fine di
ottemperare alla normativa

ABILITÀ/CAPACITÀ

Impiegare i sistemi di programmazione e controllo aziendali in maniera corretta
Intervenire per approntare modifiche nel processo produttivo relativamente
all'utilizzo dei macchinari funzionalmente all'ottimizzazione della capacità
produttiva

Armonizzare le distinte fasi produttive e l'attività dei vari reparti aziendali
Intervenire per apportare modifiche nel processo di trasformazione della materie
prime e/o dei semilavorati in lavorazione

Assicurare la realizzazione della produzione in ordine alle specifiche tecniche
richieste dal cliente

Monitorare l'andamento del processo produttivo nel suo complesso attraverso gli
strumenti e le procedure aziendali, quali ad esempio software dedicati
Assicurare l'applicazione e il rispetto dei dispositivi di legge in termini di
sicurezza e salute nei luoghi di lavoro

Valutare le necessità di approvvigionamento della materia prima, delle
forniture/subforniture e dei componenti il prodotto finito, in funzione della
programmazione produttiva

Pianificare le attività legate alla produzione, necessarie per ottimizzare tutte le
risorse aziendali, in funzione della stagionalità del mercato

Assicurare il rispetto dei tempi di produzione e consegna del prodotto

Titolo: Coordinamento delle risorse umane impegnate nella produzione

**Descrizione: Organizzare il lavoro degli addetti alla produzione ottimizzando
l'integrazione produttiva tra i vari processi e reparti**

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della
produzione associate:

Risultato atteso: RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando
l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse
materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali
Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)
Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso: RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Sistemi e tecniche di gestione delle risorse umane per una efficace organizzazione del lavoro

Normative contrattuali per la pianificazione del carico di lavoro delle risorse umane impegnate nella produzione

Ruoli e compiti da ricoprire all'interno del processo produttivo per una ottimizzazione delle risorse umane disponibili

ABILITÀ/CAPACITÀ

Organizzare l'attività degli addetti, gli orari e i turni di lavoro per l'ottimizzazione del sistema produttivo

Gestire gli eventuali imprevisti nella gestione del personale, attraverso il ricorso a rimpiazzi o al lavoro straordinario

Gestire e programmare l'attività e i riposi del personale addetto durante la fermate obbligatorie

Gestire il rapporto con il sindacato per creare un positivo clima nelle relazioni sindacali funzionale all'attività produttiva, nel rispetto delle indicazioni della proprietà

Gestire il piano ferie e permessi degli addetti alla produzione in funzione delle necessità produttive, nel rispetto della pianificazione e delle strategie aziendali

Valutare il bisogno di manodopera necessaria per l'esecuzione delle fasi produttive per il rispetto dei tempi di consegna del prodotto

Descrizione: Effettuare la valutazione della capacità produttiva e partecipazione alla definizione della strategia aziendale

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso: RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo, portafoglio ordini) e definizione della "capacità produttiva necessaria"

Risultato atteso: RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Contesto competitivo in cui l'azienda si muove e mercato di riferimento in funzione del lavoro di pianificazione produttiva

Caratteristiche dei macchinari presenti in azienda, loro potenzialità e prestazioni in funzione della pianificazione della produzione

Caratteristiche della materia prima e di tutte le componenti del prodotto finito in funzione della pianificazione della produzione e della realizzazione del prodotto

Tempi di lavoro delle eventuali aziende conto terzi che svolgono alcune specifiche lavorazioni del processo produttivo in funzione della pianificazione produttiva

Specifiche della capacità produttiva aziendale in funzione della programmazione della produzione

Risorse umane necessarie per la realizzazione dell'attività produttiva programmata

ABILITÀ/CAPACITÀ

Coadiuvare la proprietà nella definizione della strategia aziendale/mission in funzione della sua collocazione nel mercato di riferimento

Comprendere le problematiche presenti in azienda, sia in riferimento all'organizzazione produttiva che al prodotto in funzione dell'organizzazione del lavoro e dell'elaborazione delle strategie aziendali

Interagire con la proprietà e con gli altri addetti per creare un sistema di relazioni stabile e positivo

Analizzare il mercato di riferimento dell'azienda, la situazione congiunturale e le prospettive nazionali e internazionali, contestualmente all'andamento dell'azienda nella quale opera per definire la programmazione produttiva

Pianificare le fermate per la manutenzione programmata, in rapporto all'organizzazione produttiva e alle performance dei macchinari, alle risorse umane disponibili e alla stagionalità del mercato

Analizzare le esigenze dei clienti dell'azienda e quelle dei potenziali nuovi clienti per migliorare la competitività

Pianificare incontri con i vertici aziendali per la definizione della strategia aziendale e la soluzione delle problematiche

Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
2.2.1.7.0	Ingegneri industriali e gestionali
3.3.1.5.0	Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi

Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
70.10.00	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2026 INAPP | All Rights Reserved