

Dettaglio Qualificazione | Atlante Lavoro | INAPP

Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione

SETTORE 24. <u>Area comune</u>
REPERTORIO - Toscana

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione

Tabelle di equivalenza AdA	
Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania
Esperto nella gestione aziendale	Campania
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Calabria	3	Х	Х	X
Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania	3	Х	Х	Х
Esperto nella gestione aziendale	Campania	3	Χ	Χ	X
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna	3	Х	Χ	X
TECNICO DELLE PRODUZIONI TESSILI E DI ABBIGLIAMENTO	Emilia-Romagna	3	Χ	Х	Χ
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia	3	Χ	Χ	Χ
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio	3	Χ	Х	Х
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia	3	Χ	Х	Х
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia	3	Χ	Χ	Χ
Effettuare la gestione sostenibile del processo di produzione e di utilizzo del prodotto/servizio	Lombardia	3	Х	Х	X
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	3	Χ	Χ	Χ



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia	3	X	X	X
Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile	Sicilia	3	Χ	Х	Х
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana	3	X	X	X
ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Veneto	3	Х	Х	Х

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile del coordinamento delle attività di sviluppo di collezione	Calabria	1	Χ		
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Calabria	1	Χ		
Tecnico della programmazione della produzione a breve, medio e lungo termine	Calabria	1			Х
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Calabria	1		Х	



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
TECNOLOGO DELLE PRODUZIONI ARREDAMENTI IN LEGNO	Emilia-Romagna	2	Х	X	
TECNICO DEGLI APPROVVIGIONAMENTI	Friuli Venezia Giulia	1	Χ		
RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO	Lombardia	2		Х	Χ
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Molise	2	Χ	Χ	
Tecnico tessile - tecnologo perito tessile	Piemonte	1	Χ		
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia	1	Х		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Puglia	1		Х	
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Puglia	1	Χ		
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Puglia	1			X
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	1			X
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Toscana	1	Х		



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Toscana	1		Х	
TECNICO SPECIALIZZATO DELLA PRODUZIONE DI ABBIGLIAMENTO - MODA	Veneto	2		Х	Х
TECNICO DI COORDINAMENTO PRODUZIONE TESSILE	Veneto	1			Χ

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	0			
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Molise	0			
Tecnico superiore di processo e prodotto per la nobilitazione degli articoli tessili - abbigliamento - moda	Sicilia	0			
IFTS - Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo	Sicilia	0			

Competenze

Titolo: Valutazione del grado di efficienza ed efficacia della produzione

Descrizione: Valutarel'attività delle risorse umane e dei processi produttivi e



l'efficienza delle macchine e delle attrezzaturein funzione dell'ottimizzazione di tutte le risorse aziendali

Attività associate alla Competenza

Attivitá dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

CONOSCENZE

Contesto di mercatoall'interno del quale opera l'azienda in funzione del processo valutativo e di feedback delle performance aziendali Fasi di lavorazioneper valutare l'andamento del processo e progettare adeguamenti funzionali all'ottimizzazione delle risorse disponibili Parco macchinarie tecnologia presente in azienda, per misurarne le potenzialità e il grado di efficienza ed efficacia

Esigenze dei clienti dell'aziendae dinamiche del settore di riferimento, per la valutazione del processo produttivo e per ridefinire, se necessario, nuove strategie o modifiche a quelle esistenti, in funzione delle esigenze del cliente Caratteristiche tecniche e performance del prodottoda realizzare in funzione dell'ottimizzazione di efficienza ed efficacia

ABILITÀ/CAPACITÀ

Valutarela professionalità e l'impegno del personale per migliorare la qualità e le condizioni di lavoro

Valutareil grado di soddisfazione dei clienti

Valutareil grado di soddisfazione del personale aziendale nello svolgimento delle proprie mansioni

Valutarele caratteristiche tecniche e qualitative del prodotto in funzione del mercato di riferimento

Valutarela potenzialità degli impianti, al fine di proporre investimenti in attrezzature e macchinari

Valutarela professionalità dei fornitori, la qualità del lavoro/servizio e il rispetto



dei tempi

Progettaremodifiche o cambiamenti delle strategie aziendali in relazione ai risultati ottenuti

Titolo: Programmazione e coordinamento delle fasi produttive

Descrizione: Effettuarei piani di produzione e seguire le diverse fasi della produzionein funzione del raggiungimento degli obiettivi di produzione dell'azienda nel rispetto delle strategie aziendali

Attività associate alla Competenza

Attivitá dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.) Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Caratteristiche dei macchinari e delle attrezzaturein funzione dell'ottimizzazione delle fasi e delle procedure di lavorazione

Caratteristiche tecniche e qualitative del prodottoin funzione del rispetto delle esigenze del cliente

Caratteristiche di lavorabilità delle materie primein funzione del rispetto dello



standard produttivo

Procedure aziendali di lavorazione e di qualitàper coordinare le fasi produttive Legislazione vigente in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoroal fine di ottemperare alla normativa

ABILITÀ/CAPACITÀ

Impiegarei sistemi di programmazione e controllo aziendali in maniera corretta Intervenireper approntare modifiche nel processo produttivo relativamente all'utilizzo dei macchinari funzionalmente all'ottimizzazione della capacità produttiva

Armonizzarele distinte fasi produttive e l'attività dei vari reparti aziendali Intervenireper apportare modifiche nel processo di trasformazione della materie prime e/o dei semilavorati in lavorazione

Assicurarela realizzazione della produzione in ordine alle specifiche tecniche richieste dal cliente

Monitorarel'andamento del processo produttivo nel suo complesso attraverso gli strumenti e le procedure aziendali, quali ad esempio software dedicati Assicurarel'applicazione e il rispetto dei dispositivi di legge in termini di sucurezza e salute nei luoghi di lavoro

Valutarele necessità di approvvigionamento della materia prima, delle forniture/subforniture e dei componenti il prodotto finito, in funzione della programmazione produttiva

Pianificarele attività legate alla produzione, necessarie per ottimizzare tutte le risorse aziendali, in funzione della stagionalità del mercato Assicurareil rispetto dei tempi di produzione e consegna del prodotto

Titolo: Cooordinamento delle risorse umane impegnate nella produzione

Descrizione: Organizzareil lavoro degli addetti alla produzioneottimizzando l'integrazione produttiva tra i vari processi e reparti

Attività associate alla Competenza

Attivitá dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità



Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)
Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Sistemi e tecnichedi gestione delle risorse umane per una efficace organizzazione del lavoro

Normative contrattualiper la pianificazione del carico di lavoro delle risorse umane impegnate nella produzione

Ruoli e compiti da ricoprire all'interno del processo produttivoper una ottimizzazione delle risorse umane disponibili

ABILITÀ/CAPACITÀ

Organizzarel'attività degli addetti, gli orari e i turni di lavoro per l'ottimizzazione del sistema produttivo

Gestiregli eventuali imprevisti nella gestione del personale, attraverso il ricorso a rimpiazzi o al lavoro straordinario

Gestiree programmare l'attività e i riposi del personale addetto durante la fermate obbligatorie

Gestireil rapporto con il sindacato per creare un positivo clima nelle relazioni sindacali funzionale all'attività produttiva, nel rispetto delle indicazioni della proprietà

Gestireil piano ferie e permessi degli addetti alla produzione in funzione delle necessità produttive, nel rispetto delle pianificazione e delle strategie aziendali Valutareil bisogno di manodopera necessaria per l'esecuzione delle fasi produttive per il rispetto dei tempi di consegna del prodotto

Titolo: Analisi della situazione aziendale e pianificazione dell'attivià



Descrizione: Effettuarela valutazione della capacità produttiva e partecipazionealla definizione della strategia aziendale

Attività associate alla Competenza

Attivitá dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo, portafoglio ordini) e definizione della "capacità produttiva necessaria"

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)
Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Contesto competitivoin cui l'azienda si muove e mercato di riferimento in funzione del lavoro di pianificazione produttiva

Caratteristiche dei macchinaripresenti in azienda, loro potenzialità e prestazioni in funzione della pianificazione della produzione

Caratteristiche della materia prima e di tutte le componenti del prodotto finitoin funzione della pianificazione della produzione e della realizzazione del prodotto Tempi di lavoro delle eventuali aziende conto terzi che svolgono alcune specifiche lavorazioni del processo produttivoin funzione delle pianificazione produttiva

Specifiche della capacità produttiva aziendalein funzione della programmazione della produzione

Risorse umanenecessarie per la realizzazione dell'attività produttiva programmata



ABILITÀ/CAPACITÀ

Coadiuvarela proprietà nella definizione della strategia aziendale/mission in funzione della sua collocazione nel mercato di riferimento

Comprenderele problematiche presenti in azienda, sia in riferimento all'organizzazione produttiva che al prodotto in funzione dell'organizzazione del lavoro e dell'elaborazione delle strategie aziendali

Interagirecon la proprietà e con gli altri addetti per creare un sistema di relazioni stabile e posivito

Analizzareil mercato di riferimento dell'azienda, la situazione congiunturale e le prospettive nazionali e internazionali, contenstualmente all'andamento dell'azienda nella quale opera per definire la programmazione produttiva Pianificarele fermate per la manutenzione programmata, in rapporto all'organizzazione produttiva e alle performance dei macchinari, alle risorse umane disponibili e alla stagionalità del mercato

Analizzarele esigenze dei clienti dell'azienda e quelle dei potenziali nuovi clienti per migliorare la competitività

Pianificareincontri con i vertici aziendali per la definizione della strategia aziendale e la soluzione delle problematiche

Codici ISTA	T CP2021 associati
Codice	Titolo
2.2.1.7.0	Ingegneri industriali e gestionali
3.3.1.5.0	Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi

odice Ateco	Titolo Ateco
0.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
0.10.00	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)



Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved