

## ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

**REPERTORIO - Lombardia**

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

### Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo	Campania
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna
<b>ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)</b>	<b>Lombardia</b>
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana

### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	2	X	X

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Liguria	2	X	X
Responsabile amministrativo	Liguria	2	X	X
Tecnico di budget e controllo di gestione	Piemonte	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Umbria	2	X	X
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X

#### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE	Abruzzo	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Calabria	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	1	X	
Esperto amministrativo	Campania	1	X	
IMPOSTAZIONE DEI MODELLI AVANZATI DI CONTABILITÀ	Friuli Venezia Giulia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione	Lazio	1	X	
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia	1	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche	1	X	
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte	1	X	
Operatore di contabilità - Analitica	Piemonte	1	X	
Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica	Puglia	1		X
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Sicilia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana	1	X	

**Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA**

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Calabria	0		
TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Friuli Venezia Giulia	0		
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Puglia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Toscana	0		

## Competenze

**Titolo:** Predisporre l'architettura informativa del sistema di controllo di gestione

**Descrizione:** Predisporre l'architettura informativa del sistema di controllo di gestione

**Obiettivo:** Predisporre l'architettura informativa del sistema di controllo di gestione

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori  
Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica  
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

## CONOSCENZE

Sistemi ERP a supporto di procedure contabili e finanziarie  
Data Warehousing e Business Intelligence  
Elementi di economia aziendale  
Strumenti di analisi organizzativa  
Elementi di statistica  
Organizzazione aziendale  
Tecniche di rappresentazione grafica dei dati  
Metodi di organizzazione di un piano dei conti  
Sistemi informativi in ambito aziendale  
Paradigmi di gestione per la Qualità secondo la serie ISO 9000 e la ISO 10014

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare tecniche di decision making  
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati  
Applicare tecniche di analisi organizzativa  
Applicare procedure di analisi dati di produzione  
Applicare tecniche di analisi di processi aziendali  
Applicare tecniche di controllo dei processi aziendali  
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi

**Titolo:** Attuare le attività di controllo di gestione coordinando i soggetti coinvolti

**Descrizione:** Attuare le attività di controllo di gestione coordinando i soggetti coinvolti

**Obiettivo:** Attuare le attività di controllo di gestione coordinando i soggetti coinvolti

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)

Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)

Bilancio civilistico

Elementi di statistica

Principi e metodi del controllo di gestione

Analisi previsionale dell'andamento del mercato

Elementi di contabilità industriale

Indicatori di analisi finanziaria

Indici di bilancio

Contabilità industriale

Bilancio consolidato

Principi contabili internazionali

Budgeting

Principi di contabilità generale

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare tecniche di valutazione di investimenti  
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
Applicare procedure di analisi dati di produzione  
Applicare metodi di calcolo di indici di bilancio  
Utilizzare software foglio elettronico  
Applicare tecniche di analisi dei KPI  
Applicare tecniche di analisi del bilancio di esercizio  
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi  
Applicare tecniche di analisi del bilancio d'esercizio

**Titolo:** Eseguire l'analisi degli scostamenti di budget

**Descrizione:** Eseguire l'analisi degli scostamenti di budget

**Obiettivo:** Eseguire l'analisi degli scostamenti di budget

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso: RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Principi di contabilità generale  
Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)  
Elementi di statistica  
Principi e metodi del controllo di gestione  
Elementi di budgeting  
Elementi di contabilità industriale  
Tecniche di ROI (Return On Investment)

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare tecniche di analisi organizzativa  
Applicare tecniche di controllo di gestione  
Applicare tecniche di analisi dei costi  
Utilizzare software foglio elettronico  
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati  
Applicare metodi di calcolo del break-even point  
Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione  
Applicare tecniche di analisi redditività economica  
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi  
Applicare tecniche di calcolo ROI (return on investment)

### Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

### Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
69.20.11	Servizi forniti da commercialisti



Codice Ateco	Titolo Ateco
69.20.12	Servizi forniti da esperti contabili
69.20.13	Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi
69.20.20	Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2026 INAPP | All Rights Reserved