

Dettaglio Qualificazione | Atlante Lavoro | INAPP

### ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE

SETTORE 24. <u>Area comune</u>
REPERTORIO - Lombardia

#### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.05.01 (ex ADA.25.219.704) - Pianificazione strategica e gestione dei processi correnti (Operations management)

Tabelle di equivalenza AdA	
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI SERVIZI	Emilia-Romagna
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia
Tecnico esperto nella gestione dei servizi	Lazio
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Toscana
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana

## Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI SERVIZI	Emilia-Romagna	2	Х	X
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	2	Χ	X

# Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	1	X	

## Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Calabria	0		
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia	0		
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Lazio	0		
Tecnico esperto nella gestione dei servizi	Lazio	0		
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia	0		
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	0		
Tecnico esperto nella gestione di servizi	Molise	0		



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Amministratore/Amministratrice di cooperativa di produzione lavoro e servizi	Provincia Autonoma di Trento	0		
Tecnico della gestione dei rapporti con la produzione agricola e con le fonti di innovazione, della elaborazione dei piani di divulgazione	Puglia	0		
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia	0		
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Toscana	0		
Responsabile della progettazione, gestione e direzione per la cooperazione internazionale e le organizzazioni non profit	Toscana	0		
Tecnico della gestione dei rapporti con la produzione agricola e con le fonti di innovazione, della elaborazione dei piani di divulgazione	Toscana	0		

## ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione

Tabelle di equivalenza AdA	
Esperto nella gestione aziendale	Campania
Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia



Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana

## Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

## Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Calabria	3	Х	Х	X
Esperto nella gestione aziendale	Campania	3	Χ	Χ	Χ
Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania	3	Х	X	Х
TECNICO DELLE PRODUZIONI TESSILI E DI ABBIGLIAMENTO	Emilia-Romagna	3	Χ	Χ	X
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna	3	Х	X	Х
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia	3	Χ	Χ	X



		RA			
Qualificazione	Repertorio	coperti	RA1	RA2	RA3
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio	3	Χ	Χ	Χ
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia	3	X	Х	X
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia	3	Χ	Χ	Χ
Effettuare la gestione sostenibile del processo di produzione e di utilizzo del prodotto/servizio	Lombardia	3	Х	X	Х
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	3	Χ	Χ	Χ
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia	3	Х	X	X
Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile	Sicilia	3	Χ	Χ	X
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana	3	Х	Х	X
ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Veneto	3	X	X	Х

# Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Calabria	1	Χ		
Tecnico della programmazione della produzione a breve, medio e lungo termine	Calabria	1			X
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Calabria	1		Χ	
Responsabile del coordinamento delle attività di sviluppo di collezione	Calabria	1	Х		
TECNOLOGO DELLE PRODUZIONI ARREDAMENTI IN LEGNO	Emilia-Romagna	2	Х	Χ	
TECNICO DEGLI APPROVVIGIONAMENTI	Friuli Venezia Giulia	1	Χ		
RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO	Lombardia	2		Χ	Х
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Molise	2	Χ	Χ	
Tecnico tessile - tecnologo perito tessile	Piemonte	1	Χ		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Puglia	1		X	
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Puglia	1	Х		



Ovelifications	Dan autoria	RA	DA1	DAG	DAG
Qualificazione	Repertorio	coperti	RA1	RA2	RA3
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Puglia	1			Х
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia	1	X		
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Toscana	1	Χ		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Toscana	1		Χ	
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	1			X
TECNICO DI COORDINAMENTO PRODUZIONE TESSILE	Veneto	1			Χ
TECNICO SPECIALIZZATO DELLA PRODUZIONE DI ABBIGLIAMENTO - MODA	Veneto	2		X	Х

# Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	0			
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Molise	0			



Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
IFTS - Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo	Sicilia	0			
Tecnico superiore di processo e prodotto per la nobilitazione degli articoli tessili - abbigliamento - moda	Sicilia	0			

### Competenze

Titolo: Effettuare la supervisione del personale dell'area

Descrizione: Effettuare la supervisione del personale dell'area

Obiettivo: Effettuare la supervisione del personale dell'area

Attività associate alla Competenza

#### CONOSCENZE

Elementi di organizzazione aziendale

Normativa sulla tutela della salute e sicurezza dei lavoratori in tutti i settori di attività privati o pubblici

Procedure di gestione del personale

Organizzazione aziendale

Elementi di gestione delle risorse umane

### ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare tecniche di motivazione risorse umane Applicare tecniche di pianificazione delle attività Applicare tecniche di gestione del personale Applicare modalità di coordinamento del lavoro



Titolo: Effettuare la pianificazione della produzione

Descrizione: Effettuare la pianificazione della produzione

Obiettivo: Effettuare la pianificazione della produzione

#### Attività associate alla Competenza

Attivitá dell' AdA ADA.24.05.01 (ex ADA.25.219.704) - Pianificazione strategica e gestione dei processi correnti (Operations management) associate:

Risultato atteso:RA1: Realizzare il piano strategico di produzione, a partire dall'analisi della domanda e del sistema competitivo di riferimento, elaborando gli obiettivi strategici e intervenendo sull'insieme dei processi che, in un'ottica di supply chain integrata, contribuiscono a realizzare e consegnare valore al cliente

Definizione degli obiettivi strategici aziendali

Programmazione della produzione mediante l'elaborazione del piano della domanda (previsioni delle vendite e portafoglio ordini)

Previsione delle risorse globali (finanziarie, umane, tecnologiche) da impiegare

Risultato atteso:RA2: Elaborare la programmazione strategica delle operations, prevedendo le risorse necessarie e definendo gli output di produzione Analisi (ex-ante e ex-post) per la pianificazione strategica ed operativa, nel ruolo di business-partner

Formulazione delle scelte strategiche di produzione adatte al raggiungimento degli obiettivi

Definizione di massima della quantità di beni da produrre e delle risorse necessarie

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel lungo periodo, portafoglio ordini)

Monitoraggio delle performance e dell'efficienza della rete di vendita

Attivitá dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino



Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo, portafoglio ordini) e definizione della "capacità produttiva necessaria"

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione )

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)
Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

#### CONOSCENZE

Analisi dei processi aziendali

Elementi di economia aziendale

Teorie dell'organizzazione

Organizzazione aziendale

Caratteristiche dei processi produttivi

Procedure di controllo qualità

Normativa sulla tutela della salute e sicurezza dei lavoratori in tutti i settori di attività privati o pubblici

Valutazione economica dei progetti di investimento

### ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare procedure di analisi dati di produzione

Applicare tecniche di pianificazione di risorse e di mezzi

Applicare tecniche di project management

Applicare tecniche di programmazione logistica

Applicare procedure di pianificazione della produzione

Applicare tecniche di decision making

Applicare tecniche di monitoraggio piano di lavoro



Titolo: Effettuare la gestione del processo di produzione

Descrizione: Effettuare la gestione del processo di produzione

Obiettivo: Effettuare la gestione del processo di produzione

Attività associate alla Competenza

Attivitá dell' AdA ADA.24.05.01 (ex ADA.25.219.704) - Pianificazione strategica e gestione dei processi correnti (Operations management) associate:

Risultato atteso:RA1: Realizzare il piano strategico di produzione, a partire dall'analisi della domanda e del sistema competitivo di riferimento, elaborando gli obiettivi strategici e intervenendo sull'insieme dei processi che, in un'ottica di supply chain integrata, contribuiscono a realizzare e consegnare valore al cliente

Definizione degli obiettivi strategici aziendali

Programmazione della produzione mediante l'elaborazione del piano della domanda (previsioni delle vendite e portafoglio ordini)

Previsione delle risorse globali (finanziarie, umane, tecnologiche) da impiegare

Risultato atteso:RA2: Elaborare la programmazione strategica delle operations, prevedendo le risorse necessarie e definendo gli output di produzione Analisi (ex-ante e ex-post) per la pianificazione strategica ed operativa, nel ruolo di business-partner

Formulazione delle scelte strategiche di produzione adatte al raggiungimento degli obiettivi

Definizione di massima della quantità di beni da produrre e delle risorse necessarie

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel lungo periodo, portafoglio ordini)

Monitoraggio delle performance e dell'efficienza della rete di vendita

#### CONOSCENZE

Normativa sulla tutela della salute e sicurezza dei lavoratori in tutti i settori di attività privati o pubblici

Caratteristiche dei processi produttivi

Metodologie di controllo della qualità dei processi produttivi

Procedure di controllo qualità

Elementi di economia aziendale

Teorie dell'organizzazione



Organizzazione aziendale Valutazione economica dei progetti di investimento Analisi dei processi aziendali

#### ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare tecniche di analisi criticità del processo

Applicare metodologie di analisi dei processi di lavoro

Applicare tecniche di pianificazione di risorse e di mezzi

Applicare tecniche di decision making

Applicare modalità di coordinamento del lavoro

Applicare procedure di analisi dati di produzione

Utilizzare software project management

Applicare tecniche di analisi dei costi

Utilizzare software gestione assistita della produzione

Applicare protocolli sistemi qualità aziendali

Applicare metodologie di ottimizzazione dei processi

Utilizzare strumenti e tecniche per la misurazione degli standard di qualità

#### Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private
2.2.1.7.0	Ingegneri industriali e gestionali
3.3.1.5.0	Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi

#### Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
70.10.00	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)



Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved