

## Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget

### SETTORE 24. Area comune

REPERTORIO - Puglia

#### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

#### Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo	Campania
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte
<b>Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget</b>	<b>Puglia</b>
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana

#### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

#### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	2	X	X
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Liguria	2	X	X
Responsabile amministrativo	Liguria	2	X	X
Tecnico di budget e controllo di gestione	Piemonte	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Umbria	2	X	X
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X

#### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE	Abruzzo	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Calabria	1	X	
Esperto amministrativo	Campania	1	X	
IMPOSTAZIONE DEI MODELLI AVANZATI DI CONTABILITÀ	Friuli Venezia Giulia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione	Lazio	1	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche	1	X	
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte	1	X	
Operatore di contabilità - Analitica	Piemonte	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	1	X	
Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica	Puglia	1		X
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Sicilia	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Sicilia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana	1	X	

## Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Calabria	0		
TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Friuli Venezia Giulia	0		
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Puglia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Toscana	0		

## Competenze

**Titolo:** strutturazione del sistema di contabilità analitica

**Obiettivo:** progettare il sistema di contabilità analitica individuando strumenti e procedure di rilevazione delle variabili economiche aziendali

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

## CONOSCENZE

logiche di funzionamento dei software applicativi per la tenuta della contabilità analitica od industriale

metodologie e strumenti di contabilità analitica per la rilevazione delle variabili economiche aziendali

modelli e criteri di progettazione dei sistemi di budgeting e reporting

tecniche di budgeting e reporting per analizzare le variabili economiche aziendali e realizzare l'opportuna reportistica

## ABILITÀ/CAPACITÀ

configurare l'architettura logica e strutturale del sistema contabile coerente con la tipologia produttiva d'impresa

identificare e definire le istruzioni e le procedure operative per la contabilità analitica

pianificare/programmare (funzioni coinvolte e relativa tempistica) il sistema della contabilità analitica

valutare le caratteristiche dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

**Titolo:** gestione della contabilità analitica

**Obiettivo:** gestire le attività di rilevazione-registrazione dei costi, relativi a ogni centro di imputazione predisponendo report periodici

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e

individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati  
Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori  
Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica  
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati  
Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili  
Analisi di Profitabilità per Clienti/Prodotti (ABC)  
Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati  
Formulazione di proposte correttive e di miglioramento  
Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio  
Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

elementi di analisi matematica e statistica per la rilevazione e analisi dei costi logiche di funzionamento dei software applicativi di contabilità e di contabilità integrata  
metodologie e strumenti di contabilità analitica per la rilevazione e analisi dei costi aziendali  
tecniche di budgeting e reporting per analizzare i costi e definire i report relativi

## ABILITÀ/CAPACITÀ

coadiuvare il personale di livello più elevato nella redazione di budget finanziari, commerciali e produttivi  
eseguire i conteggi per ottenere informazioni sui principali dati economici relativi a costi, commesse e centri di costo  
imputare i costi ai centri di costo produttivi, ausiliari e funzionali  
preparare i report periodici  
reperire i dati standard di bilancio per eventuali riaggregazioni  
utilizzare le tecniche di contabilità analitica nell'individuazione dei costi aziendali

### **Titolo: predisposizione del budget**

**Obiettivo: definire le caratteristiche e la struttura del budget adottando modalità di elaborazione e presentazione differenziate in relazione a tempistica e destinatari**

### **Attività associate alla Competenza**

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica  
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profitabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

### **CONOSCENZE**

fondamenti di organizzazione aziendale: struttura, funzioni e processi lavorativi funzione, caratteristiche e logiche dei sistemi di pianificazione e controllo di gestione

logiche di funzionamento dei software applicativi di contabilità e di contabilità integrata per operare in modo informatizzato

metodologie e strumenti di contabilità analitica per l'elaborazione del budget

modelli e criteri di progettazione dei sistemi di budgeting e reporting  
tecniche di budgeting e reporting per definire il budget di impresa e costruire  
l'opportuna reportistica

### ABILITÀ/CAPACITÀ

adottare modalità di elaborazione e presentazione del reporting differenziate in  
relazione a tempistica e destinatari  
definire in accordo con il responsabile amministrativo struttura, finalità e  
contenuti del budget generale e quello dei vari sottosistemi aziendali  
(produzione, vendita, acquisti, ecc.)  
definire le caratteristiche e la struttura del reporting in funzione dei modelli di  
contabilità industriale prescelti o delle esigenze informative delle funzioni  
strategiche aziendali  
preparare report periodici  
valutare dati e serie storiche aziendali a supporto del processo di budgeting

**Titolo:** analisi degli scostamenti in una ottica di coerente ridefinizione del  
budget

**Obiettivo:** analizzare gli scostamenti tra quanto previsto e quanto realizzato  
individuando gli elementi in maniera coerente e costante rispetto alle esigenze  
di ridefinizione del budget

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e  
contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di  
gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori,  
formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di  
comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profitabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli  
andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli

indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

fondamenti di organizzazione aziendale: struttura, funzioni e processi lavorativi per realizzare analisi in linea con gli aspetti principali che caratterizzano la situazione aziendale

funzione, caratteristiche e logiche dei sistemi di pianificazione e controllo di gestione

logiche di funzionamento dei software applicativi di contabilità e di contabilità integrata per realizzare le analisi degli scostamenti anche in modo informatizzato

modelli e criteri di progettazione dei sistemi di budgeting e reporting

tecniche di budgeting e reporting per analizzare gli scostamenti e ridefinire il budget

## ABILITÀ/CAPACITÀ

identificare gli scostamenti tra quanto realizzato e quanto programmato relativamente alle variabili contabili ed extracontabili (tempi, quantità, valori) individuare le relazioni tra i dati rilevati ed i fattori e le cause determinanti dei relativi scostamenti

interpretare le previsioni economico-finanziarie interne ed esterne all'impresa per la formulazione delle voci di budget

interpretare le valutazioni di aggiornamenti e gli scostamenti delle variabili economiche in un coerente processo di ridefinizione del budget

## Codici ISTAT CP2021 associati

<b>Codice</b>	<b>Titolo</b>
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

## Codici ISTAT ATECO associati

<b>Codice Ateco</b>	<b>Titolo Ateco</b>
69.20.11	Servizi forniti da commercialisti
69.20.12	Servizi forniti da esperti contabili
69.20.13	Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi
69.20.20	Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2026 INAPP | All Rights Reserved