

## Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo

 **SETTORE 24.** [Area comune](#)

REPERTORIO - Puglia

### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione

#### Tabelle di equivalenza AdA

Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania
Esperto nella gestione aziendale	Campania
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana

#### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Calabria	3	X	X	X
Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania	3	X	X	X
Esperto nella gestione aziendale	Campania	3	X	X	X
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna	3	X	X	X
TECNICO DELLE PRODUZIONI TESSILI E DI ABBIGLIAMENTO	Emilia-Romagna	3	X	X	X
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia	3	X	X	X
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Lazio	3	X	X	X
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio	3	X	X	X
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia	3	X	X	X
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia	3	X	X	X
Effettuare la gestione sostenibile del processo di produzione e di utilizzo del prodotto/servizio	Lombardia	3	X	X	X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	3	X	X	X
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia	3	X	X	X
Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile	Sicilia	3	X	X	X
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana	3	X	X	X
ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Veneto	3	X	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Calabria	1	X		
Tecnico della programmazione della produzione a breve, medio e lungo termine	Calabria	1			X
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Calabria	1		X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Responsabile del coordinamento delle attività di sviluppo di collezione	Calabria	1	X		
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	2	X	X	
TECNOLOGO DELLE PRODUZIONI ARREDAMENTI IN LEGNO	Emilia-Romagna	2	X	X	
TECNICO DEGLI APPROVVIGIONAMENTI	Friuli Venezia Giulia	1	X		
RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO	Lombardia	2		X	X
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Molise	2	X	X	
Tecnico tessile - tecnologo perito tessile	Piemonte	1	X		
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia	1	X		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Puglia	1		X	
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Puglia	1	X		
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Puglia	1			X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	1			X
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Toscana	1	X		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Toscana	1		X	
TECNICO SPECIALIZZATO DELLA PRODUZIONE DI ABBIGLIAMENTO - MODA	Veneto	2		X	X
TECNICO DI COORDINAMENTO PRODUZIONE TESSILE	Veneto	1			X

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Molise	0			
Tecnico superiore di processo e prodotto per la nobilitazione degli articoli tessili - abbigliamento - moda	Sicilia	0			
IFTS - Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo	Sicilia	0			

ADA.24.05.11 (ex ADA.25.222.715) - Pianificazione degli approvvigionamenti

Tabelle di equivalenza AdA

ESPERTO GESTIONE AREA APPROVVIGIONAMENTI	Lombardia
ESPERTO GESTIONE AREA ACQUISTI	Lombardia
Tecnico della programmazione degli acquisti e della gestione dei rapporti con i fornitori	Puglia
Tecnico della programmazione degli acquisti e della gestione dei rapporti con i fornitori	Toscana
Responsabile dell'acquisto - Buyer	Toscana

## Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
Tecnico della programmazione degli acquisti e della gestione dei rapporti con i fornitori	Calabria	4	X	X	X	X
Tecnico degli acquisti e approvvigionamenti	Campania	4	X	X	X	X
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	4	X	X	X	X
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Lazio	4	X	X	X	X
Buyer della grande distribuzione organizzata	Liguria	4	X	X	X	X
Tecnico in logistica integrata	Piemonte	4	X	X	X	X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Tecnico della programmazione degli acquisti e della gestione dei rapporti con i fornitori	Puglia	4	X	X	X	X
Tecnico specializzato in approvvigionamenti e logistica	Sicilia	4	X	X	X	X
Tecnico della programmazione degli acquisti e della gestione dei rapporti con i fornitori	Toscana	4	X	X	X	X
Responsabile dell'acquisto - Buyer	Toscana	4	X	X	X	X
TECNICO SPECIALIZZATO DEGLI ACQUISTI	Veneto	4	X	X	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Responsabile dell'organizzazione delle operazioni di approvvigionamento, trasporto, movimentazione e stoccaggio della merce	Calabria	1	X			
Esperto nella gestione aziendale	Campania	1				X
TECNICO DEGLI ACQUISTI E APPROVVIGIONAMENTI	Emilia-Romagna	3	X	X	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
TECNICO DEGLI APPROVVIGIONAMENTI	Friuli Venezia Giulia	3	X	X	X	
Tecnico degli acquisti e approvvigionamenti	Lazio	3	X	X	X	
ISPETTORE QUALITÀ FORNITORI	Lombardia	1				X
ESPERTO GESTIONE AREA APPROVVIGIONAMENTI	Lombardia	2	X	X		
ESPERTO GESTIONE AREA ACQUISTI	Lombardia	2	X			X
Buyer	Molise	3	X	X	X	
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Molise	1				X
Tecnico degli acquisti e approvvigionamenti	Molise	3	X	X	X	
JUNIOR ASSISTANT MANAGER / MANAGERIN - JAM	Provincia autonoma di Bolzano	1			X	
Responsabile dell'organizzazione delle operazioni di approvvigionamento, trasporto, movimentazione e stoccaggio della merce	Puglia	1	X			
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Puglia	2	X		X	

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	2	X		X	
Responsabile dell'organizzazione delle operazioni di approvvigionamento, trasporto, movimentazione e stoccaggio della merce	Toscana	1	X			

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Sezione in aggiornamento

ADA.24.05.13 (ex ADA.25.222.717) - Pianificazione della logistica interna e di magazzino

### Tabelle di equivalenza AdA

Tecnico della logistica industriale	Campania
TECNICO DELLA LOGISTICA INDUSTRIALE	Emilia-Romagna
Tecnico della logistica industriale	Lazio

### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
Tecnico della logistica industriale	Campania	4	X	X	X	X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
TECNICO DELLA LOGISTICA INDUSTRIALE	Emilia-Romagna	4	X	X	X	X
Tecnico della logistica industriale	Lazio	4	X	X	X	X
Tecnico della logistica industriale	Molise	4	X	X	X	X
Tecnico in logistica integrata	Piemonte	4	X	X	X	X
Tecnico specializzato in approvvigionamenti e logistica	Sicilia	4	X	X	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e controllo delle attività di magazzino	Calabria	1				X
Responsabile dell'organizzazione delle operazioni di approvvigionamento, trasporto, movimentazione e stoccaggio della merce	Calabria	2	X		X	
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Puglia	2	X		X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Responsabile dell'organizzazione delle operazioni di approvvigionamento, trasporto, movimentazione e stoccaggio della merce	Puglia	2	X		X	
Responsabile dell'organizzazione delle operazioni di approvvigionamento, trasporto, movimentazione e stoccaggio della merce	Toscana	2	X		X	
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	2	X		X	

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Tecnico di spedizione, trasporto e logistica	Molise	0				
IFTS - Tecniche per la programmazione della produzione e la logistica	Sicilia	0				

## Competenze

**Titolo:** organizzazione della produzione

**Obiettivo:** pianificare le diverse fasi produttive nell'ottica di una corretta gestione dell'impresa

## Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo, portafoglio ordini) e definizione della "capacità produttiva necessaria"

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione )

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

## CONOSCENZE

caratteristiche tecniche di materiali e componenti utilizzati dall'azienda al fine di razionalizzarne l'uso

igiene e sicurezza al fine di effettuare la produzione nel rispetto della normativa vigente

metodi e tempi di lavorazione per programmare le diverse fasi della produzione

metodologie di programmazione della produzione al fine di gestire le diverse unità produttive

## ABILITÀ/CAPACITÀ

coordinare i diversi reparti produttivi in accordo ai piani di produzione  
definire tempi e modalità delle diverse fasi produttive  
interagire con i tecnici di produzione al fine di coglierne le necessità  
organizzare il coinvolgimento di eventuali fornitori e subfornitori a livello di  
modalità e tempistica  
suddividere i contenuti dell'ordine sulla base delle diverse fasi produttive

### **Titolo: pianificazione degli ordini**

**Obiettivo: definire i termini di consegna compatibilmente con le capacità produttive dell'impresa**

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo, portafoglio ordini) e definizione della "capacità produttiva necessaria"

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

Attività dell' AdA ADA.24.05.11 (ex ADA.25.222.715) - Pianificazione degli approvvigionamenti associate:

Risultato atteso:RA1: Curare la definizione del piano degli approvvigionamenti

e previsioni di vendita, valutando le giacenze, i fabbisogni di produzione, il conto lavoro e vagliando l'eventuale necessità di una riprogrammazione  
Analisi delle richieste di acquisto  
Calendarizzazione dei piani di acquisto  
Definizione delle priorità e delle scadenze di acquisto in funzione dei fabbisogni di produzione e delle scorte di magazzino

## CONOSCENZE

costi di produzione al fine di valutare eventuali priorità negli ordini  
metodi e tempi di lavorazione al fine di gestire correttamente produzione e tempi di consegna  
metodologie di programmazione della produzione al fine di gestire la stessa anche attraverso il ricorso a strumenti informatici  
principi di economia ed organizzazione aziendale al fine di intervenire nel miglioramento del ciclo produttivo a livello di costi e tempistica

## ABILITÀ/CAPACITÀ

gestire i rapporti interpersonali a monte e a valle e con i livelli di responsabilità  
interpretare i contenuti dell'ordine e tradurli in programma produttivo  
organizzare il coinvolgimento di eventuali fornitori e subfornitori a livello di modalità e tempistica  
suddividere i contenuti dell'ordine sulla base delle diverse fasi produttive  
valutare i tempi di produzione per programmazione l'acquisto di materiali e componenti

**Titolo: controllo degli acquisti**

**Obiettivo: programmare gli acquisti di materiali e componentistica in base alle scorte presenti in magazzino ed alle commesse**

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse

materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione )

Verifica di fattibilità produttiva

Attività dell' AdA ADA.24.05.11 (ex ADA.25.222.715) - Pianificazione degli approvvigionamenti associate:

Risultato atteso:RA1: Curare la definizione del piano degli approvvigionamenti e previsioni di vendita, valutando le giacenze, i fabbisogni di produzione, il conto lavoro e vagliando l'eventuale necessità di una riprogrammazione

Analisi delle richieste di acquisto

Calendarizzazione dei piani di acquisto

Definizione delle priorità e delle scadenze di acquisto in funzione dei fabbisogni di produzione e delle scorte di magazzino

Risultato atteso:RA3: Provvedere alla stipula del contratto di fornitura, negoziando le condizioni del contratto con i fornitori preventivamente selezionati e valutati

Negoziare le forniture (es. quantità, prezzi, tempistica, ecc.)

Realizzazione della stipula dei contratti di fornitura

Valutazione e selezione dei fornitori

## CONOSCENZE

caratteristiche tecniche di materiali e componenti propri del settore al fine di individuare i prodotti più adeguati all'impresa ed alle peculiarità dell'ordine  
documentazione ed archivi al fine di verificare quanto presente in azienda e programmare eventuali acquisti

metodi di fabbricazione al fine di comprendere le necessità produttive dell'impresa

organizzazione del magazzino al fine di gestire correttamente gli spazi

principi di organizzazione aziendale al fine di programmare gli acquisti in funzione delle caratteristiche dell'impresa

## ABILITÀ/CAPACITÀ

gestire tempi e modalità di acquisto di materiali e componenti

individuare i fornitori più adatti alle esigenze dell'impresa

raccogliere e organizzare i fabbisogni di materiali e strumenti espressi dai reparti, garantendo 'la disponibilità'

valutare le offerte prestazionali ed economiche dei fornitori al fine di individuare la più rispondente alle necessità dell'impresa

**Titolo: gestione del magazzino**

**Obiettivo: utilizzare le scorte di magazzino in relazione a materiali e componentistica utilizzati nel ciclo produttivo**

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.13 (ex ADA.25.222.717) - Pianificazione della logistica interna e di magazzino associate:

Risultato atteso:RA1: Organizzare gli spazi del magazzino, i mezzi di movimentazione, il layout del posizionamento lato linea, in modo tale che il traffico materie prime, semilavorati e prodotti finiti in entrata ed uscita sia funzionale ai bisogni del cliente interno/esterno

Definizione del dettaglio del layout del posizionamento lato linea  
Definizione del layout del magazzino e dei mezzi di movimentazione delle materie prime, semilavorati e prodotti finiti

Risultato atteso:RA3: Assicurare il mantenimento ottimale delle scorte, monitorando le giacenze, al fine di garantire un adeguato rifornimento alla produzione

Monitoraggio del livello di giacenza delle scorte (materie prime, componenti, semilavorati, prodotti finiti)

Programmazione del rifornimento dei materiali in funzione dei fabbisogni di produzione

Risultato atteso:RA4: Organizzare i flussi dei materiali in entrata ed in uscita in funzione della produzione programmata, supervisionando le attività di monitoraggio e controllo del processo di logistica, attuando azioni correttive ed apportando miglioramenti se necessario

Identificazione e produzione dei miglioramenti al processo della logistica  
Organizzazione del flusso e della distribuzione dei materiali in funzione della programmazione della produzione

Verifica del rispetto degli standard/procedure di qualità nell'esecuzione del processo di logistica

## CONOSCENZE

caratteristiche tecniche di materiali e componenti utilizzati dall'impresa al fine di una selezione rapida degli stessi

documentazione e archivio al fine di sistematizzare la gestione del magazzino  
metodologie di programmazione della produzione al fine di gestire le scorte di

magazzino  
 pianificazione e gestione dei tempi di consegna al fine di razionalizzare le commesse  
 procedure edp al fine di gestire in maniera sistematica le scorte

#### ABILITÀ/CAPACITÀ

dialogare con l'ufficio acquisti al fine di concordare modalità e tempistica  
 dialogare con l'ufficio vendite al fine di organizzare la presenza di prodotti in uscita  
 gestire tempi di acquisto di materiali e componenti  
 interloquire con lo spedizioniere interno o esterno  
 organizzare il layout relativo alla localizzazione di materiali e componenti  
 programmare gli arrivi e le partenze di materiali, in collaborazione con gli uffici acquisti e vendite

#### Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
2.2.1.7.0	Ingegneri industriali e gestionali
3.3.1.5.0	Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi
2.5.1.5.1	Specialisti nell'acquisizione di beni e servizi
3.3.3.1.0	Approvvigionatori e responsabili acquisti
1.2.3.5.0	Direttori e dirigenti del dipartimento approvvigionamento e distribuzione
3.3.3.2.0	Responsabili di magazzino e della distribuzione interna

#### Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
70.10.00	Attività di sedi centrali

<b>Codice Ateco</b>	<b>Titolo Ateco</b>
70.20.09	Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.
82.92.20	Attività di imballaggio di generi non alimentari
70.20.01	Attività di consulenza in materia di logistica

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2026 INAPP | All Rights Reserved