

## Responsabile della gestione di progetti complessi nel settore delle costruzioni

### SETTORE 09. [Edilizia](#)

REPERTORIO - Puglia

#### AdA associate alla Qualificazione

ADA.09.01.01 (ex ADA.11.7.7) - Progettazione edilizia preliminare

Tabelle di equivalenza AdA

Sezione in aggiornamento

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1
TECNICO ESPERTO NELLA PROGETTAZIONE E GESTIONE DI INTERVENTI STRUTTURALI	Emilia-Romagna	1	X
ELABORAZIONE DEL PROGETTO (DI MASSIMA/PRELIMINARE)	Friuli Venezia Giulia	1	X
Progettista dell'edilizia sostenibile	Liguria	1	X
Tecnico esperto nella progettazione e gestione di interventi strutturali	Molise	1	X
Tecnico della bioedilizia - architettonico	Piemonte	1	X
Responsabile della progettazione e realizzazione di spazi per l'Ho.Re.Ca.	Puglia	1	X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>
Responsabile della gestione di progetti complessi nel settore delle costruzioni	Puglia	1	X
Responsabile della gestione di progetti complessi nel settore delle costruzioni	Toscana	1	X
<b>Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA</b>			
<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>
<b>Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA</b>			
<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>
TECNICO CAD IN AMBITO EDILE	Friuli Venezia Giulia	0	
Tecnico della bioedilizia - impianti	Piemonte	0	
ESPERTO/A IN BIOEDILIZIA (EXPERTE/EXPERTIN FÜR BAUBIOLOGIE)	Provincia autonoma di Bolzano	0	
Tecnico responsabile di interventi edili	Sardegna	0	
Tecnico della gestione energetica	Sicilia	0	
Tecnico della bioedilizia - architettonico	Sicilia	0	
Tecnico della bioedilizia - Impianti	Sicilia	0	
ADA.09.01.04 (ex ADA.11.7.9) - Programmazione dei lavori			
<b>Tabelle di equivalenza AdA</b>			
Sezione in aggiornamento			

## Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Tecnico della programmazione e della gestione del cantiere	Basilicata	3	X	X	X
TECNICO ESPERTO NELLA PROGETTAZIONE E GESTIONE DI INTERVENTI STRUTTURALI	Emilia-Romagna	3	X	X	X
Responsabile della gestione di progetti complessi nel settore delle costruzioni	Toscana	3	X	X	X
ESPERTO DELLA FASE ESECUTIVA DEL PROCESSO EDILIZIO	Veneto	3	X	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Responsabile della gestione di progetti complessi nel settore delle costruzioni	Calabria	2	X	X	
Tecnico esperto della programmazione e della gestione del cantiere	Campania	2	X	X	
ELABORAZIONE DEL PROGETTO (DI DEFINITIVO/ESECUTIVO)	Friuli Venezia Giulia	1	X		
Direttore lavori in edilizia	Liguria	2	X	X	
DIRETTORE TECNICO DI CANTIERE	Lombardia	2	X	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Tecnico esperto nella progettazione e gestione di interventi strutturali	Molise	2	X	X	
Coordinatore per la progettazione e per l'esecuzione dei lavori	Piemonte	2	X	X	
Responsabile della progettazione e realizzazione di spazi per l'Ho.Re.Ca.	Puglia	2	X	X	
Responsabile della gestione di progetti complessi nel settore delle costruzioni	Puglia	2	X	X	
Tecnico responsabile di interventi edili	Sardegna	2	X	X	
<b>Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA</b>					
<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
GESTIONE DELL'AVVIO LAVORI E DELL'APPONTAMENTO DEL CANTIERE	Friuli Venezia Giulia	0			
DEFINIZIONE DEL PROGRAMMA DI LAVORO PER L'ESECUZIONE DELLA COMMESSA	Friuli Venezia Giulia	0			
TECNICO CAD IN AMBITO EDILE	Friuli Venezia Giulia	0			
GESTIONE DELLA COMMESSA IN CORSO D'OPERA	Friuli Venezia Giulia	0			
ESPERTO/A IN BIOEDILIZIA (EXPERTE/EXPERTIN FÜR BAUBIOLOGIE)	Provincia autonoma di Bolzano	0			

## Competenze

### **Titolo: definizione del progetto di massima**

**Descrizione:** definire il progetto di massima analizzando le esigenze della committenza ed evidenziando tutti gli aspetti necessari per la realizzazione (risorse umane, vincoli ambientali, vincoli patrimoniali, sviluppo costi e tempi di progettazione e costruzione).

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.09.01.01 (ex ADA.11.7.7) - Progettazione edilizia preliminare associate:

Risultato atteso:RA1: Elaborare il progetto preliminare/di massima, interpretando le esigenze della committenza e identificando costi, tempi e vincoli di natura ambientale e procedurale, organizzando e indirizzando le risorse coinvolte

Analisi della domanda del cliente

Indagine preliminare del sito

Studio di fattibilità

Valutazione di impatto ambientale

Elaborazione del progetto preliminare

Attività dell' AdA ADA.09.01.04 (ex ADA.11.7.9) - Programmazione dei lavori associate:

Risultato atteso:RA1: Predisporre l'istruttoria documentale, tenendo conto delle indicazioni progettuali e di appalto e acquisendo dati e informazioni tecniche, giuridiche e amministrative, anche al fine di garantire le autorizzazioni necessarie

Cura della documentazione per le autorizzazioni presso gli enti preposti

Esame della documentazione progettuale e di appalto

Reperimento delle informazioni necessarie per le autorizzazioni presso gli enti preposti

Risultato atteso:RA2: Acquisire ed integrare i documenti di programmazione e controllo, definendo e quantificando gli interventi e le risorse da impiegare, approntando il piano operativo della sicurezza, il piano degli approvvigionamenti e di monitoraggio degli stati di avanzamento dei lavori

Definizione del programma di lavoro  
Elaborazione del piano di approvvigionamenti  
Adeguamento del progetto esecutivo  
Elaborazione di preventivi  
Previsione del fabbisogno del personale

## CONOSCENZE

Tecniche per lo studio della fattibilità  
Tecniche per l'indagine delle strutture e dei siti, e metodologie per i rilievi architettonici  
schemi funzionali, tabelle quantità, tabelle costi progettazione, manodopera, materiali e macchinari, opere civili, montaggi, planimetrie, sezioni, ecc. al fine di elaborare un progetto di massima norme (comunitarie e nazionali) e regolamenti al fine di individuare possibili vincoli e procedure richieste  
fabbisogno di risorse (ore/uomini) nelle varie fasi di realizzazione per identificare costi e tempi di lavoro

## ABILITÀ/CAPACITÀ

realizzare un progetto di massima, utilizzando le risorse a disposizione ed interpretando le esigenze della committenza in termini di obiettivi realizzabili  
identificare eventuali vincoli ambientali, paesaggistici, patrimoniali, procedurali, ecc. sulla base della conoscenza di tutta la normativa comunitaria e nazionale di settore  
identificare costi e tempi necessari alla realizzazione del progetto utilizzando e coordinando il proprio gruppo di lavoro  
Applicare metodi di verifica della fattibilità tecnica di realizzazione  
Svolgere l'indagine preliminare del sito  
realizzare un progetto di massima, utilizzando le risorse a disposizione ed interpretando le esigenze della committenza in termini di obiettivi realizzabili  
identificare eventuali vincoli ambientali, paesaggistici, patrimoniali, procedurali, ecc. sulla base della conoscenza di tutta la normativa comunitaria e nazionale di settore  
identificare costi e tempi necessari alla realizzazione del progetto utilizzando e coordinando il proprio gruppo di lavoro  
Applicare metodi di verifica della fattibilità tecnica di realizzazione  
Svolgere l'indagine preliminare del sito

**Obiettivo: programmare insieme al proprio gruppo di lavoro gli obiettivi in termini di tempi e costi definendo gli interventi da eseguire e le risorse da impiegare nel rispetto dei vincoli operativi presenti e monitorando costantemente lo stato di avanzamento dei lavori**

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.09.01.04 (ex ADA.11.7.9) - Programmazione dei lavori associate:

Risultato atteso:RA2: Acquisire ed integrare i documenti di programmazione e controllo, definendo e quantificando gli interventi e le risorse da impiegare, approntando il piano operativo della sicurezza, il piano degli approvvigionamenti e di monitoraggio degli stati di avanzamento dei lavori

Definizione del programma di lavoro

Elaborazione del piano di approvvigionamenti

Adeguamento del progetto esecutivo

Elaborazione di preventivi

Previsione del fabbisogno del personale

### CONOSCENZE

processi di costruzione, tecnologie di realizzazione, attrezzature e materiali necessari al fine di stabilire la sequenza ed il tipo delle attività da svolgersi profilo professionale per ricoprire i singoli ruoli al fine di selezionare le risorse umane

tecniche di pianificazione e controllo quali il metodo gant e tecniche reticolari (cmp, pert, mpm) ecc. al fine di realizzare dei diagrammi di flusso previsionali e istogrammi e curve ad s

### ABILITÀ/CAPACITÀ

definire i tempi del progetto individuando legami e condizionamenti che un'attività esercita sull'altra

definire le singole attività dettagliando il numero, la quantità e le diverse tipologie

monitorare lo stato di avanzamento dei lavori provvedendo ad evidenziare lo scostamento tra il programmato e l'effettivo

realizzare un diagramma di gant (incrocio attività/tempi di realizzazione) evidenziando le attività critiche

selezionare le risorse umane che costituiscono il proprio team di lavoro, tenendo in considerazione sia le capacità tecniche che relazionali

### **Titolo: elaborazione piano approvvigionamenti**

**Obiettivo: elaborare il piano approvvigionamenti individuando i fornitori, definendo il piano degli acquisti e stipulando i relativi contratti di fornitura d'opera**

### **Attività associate alla Competenza**

Attività dell' AdA ADA.09.01.04 (ex ADA.11.7.9) - Programmazione dei lavori associate:

Risultato atteso:RA2: Acquisire ed integrare i documenti di programmazione e controllo, definendo e quantificando gli interventi e le risorse da impiegare, approntando il piano operativo della sicurezza, il piano degli approvvigionamenti e di monitoraggio degli stati di avanzamento dei lavori

Definizione del programma di lavoro

Elaborazione del piano di approvvigionamenti

Adeguamento del progetto esecutivo

Elaborazione di preventivi

Previsione del fabbisogno del personale

### **CONOSCENZE**

fornitori e caratteristiche tecnico-economiche, qualitative e tempistiche dei loro prodotti, politiche applicate e possibilità di stipulare partnership al fine di selezionare i migliori fornitori

normativa in materia contrattualistica al fine di definire i contratti di fornitura procedure, documentistica, compiti e responsabilità al fine di predisporre il piano controllo della qualità e collaudi forniture

### **ABILITÀ/CAPACITÀ**

mettere in atto procedure per il controllo di qualità e il collaudo delle singole forniture

redigere i contratti di fornitura

selezionare i fornitori facendo una valutazione tra costi, tempi, qualità, garanzie, modalità di pagamento, penali ed incentivazioni

### Titolo: rispetto del budget di commessa

Obiettivo: garantire il rispetto del budget di commessa analizzando settimanalmente i costi in corso d'opera e quelli ancora da effettuare, cercando di mantenerli in linea con il preventivo esecutivo avvalendosi anche delle possibili misure di rientro

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.09.01.04 (ex ADA.11.7.9) - Programmazione dei lavori associate:

Risultato atteso:RA2: Acquisire ed integrare i documenti di programmazione e controllo, definendo e quantificando gli interventi e le risorse da impiegare, approntando il piano operativo della sicurezza, il piano degli approvvigionamenti e di monitoraggio degli stati di avanzamento dei lavori  
Definizione del programma di lavoro  
Elaborazione del piano di approvvigionamenti  
Adeguamento del progetto esecutivo  
Elaborazione di preventivi  
Previsione del fabbisogno del personale

### CONOSCENZE

specifiche del preventivo esecutivo comprendente l'indicazione dei costi di progettazione, manodopera, materiali e macchinari, opere civili, montaggi, ecc. al fine di effettuare il controllo dei costi  
stato di avanzamento dei lavori al fine di quantificare i costi sostenuti  
strumenti di analisi dei costi quali cash flow, cost control earned value, ecc. al fine di eseguire diagrammi di flusso e analisi degli scostamenti

### ABILITÀ/CAPACITÀ

coordinare le diverse funzioni aziendali relazionandosi efficacemente al fine di indurre un'azione immediata  
esercitare le misure di rientro (sconti dei fornitori, variazioni del progetto, variazioni della manodopera, incassi anticipati, pagamenti dilazionati, ecc.)  
registrare i costi sostenuti e quelli ancora da effettuare confrontandoli con quelli a preventivo

## Codici ISTAT CP2021 associati

<b>Codice</b>	<b>Titolo</b>
2.2.1.6.1	Ingegneri edili e ambientali
2.2.2.1.1	Architetti

## Codici ISTAT ATECO associati

<b>Codice Ateco</b>	<b>Titolo Ateco</b>
41.10.00	Sviluppo di progetti immobiliari senza costruzione
41.20.00	Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
42.99.01	Lottizzazione dei terreni connessa con l'urbanizzazione
42.99.09	Altre attività di costruzione di altre opere di ingegneria civile nca
42.21.00	Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi
42.91.00	Costruzione di opere idrauliche
71.11.00	Attività degli studi di architettura
71.12.10	Attività degli studi di ingegneria
71.12.20	Servizi di progettazione di ingegneria integrata
71.12.30	Attività tecniche svolte da geometri

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2026 INAPP | All Rights Reserved