


## TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI PROGETTI

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**  
**REPERTORIO - Emilia-Romagna**

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management)

### Tabelle di equivalenza AdA

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Project manager                                      | Campania              |
| <b>TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI PROGETTI</b>    | <b>Emilia-Romagna</b> |
| Tecnico nella gestione di progetti - Project manager | Lazio                 |
| Tecnico gestione progetti                            | Liguria               |
| RESPONSABILE PROGETTO DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE | Lombardia             |

### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

#### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione                                    | Repertorio            | RA coperti | RA1      | RA2      | RA3      | RA4      |
|---|-----------------------|------------|----------|----------|----------|----------|
| Tecnico della valorizzazione di risorse locali    | Calabria              | 4          | X        | X        | X        | X        |
| Project manager                                   | Campania              | 4          | X        | X        | X        | X        |
| <b>TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI PROGETTI</b> | <b>Emilia-Romagna</b> | <b>4</b>   | <b>X</b> | <b>X</b> | <b>X</b> | <b>X</b> |

| Qualificazione   | Repertorio | RA<br>coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|--|------------|---------------|-----|-----|-----|-----|
| Tecnico nella gestione di progetti - Project manager   | Lazio      | 4             | X   | X   | X   | X   |
| Tecnico gestione progetti  | Liguria    | 4             | X   | X   | X   | X   |
| RESPONSABILE PROGETTO DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE   | Lombardia  | 4             | X   | X   | X   | X   |
| Tecnico esperto nella gestione di progetti   | Molise     | 4             | X   | X   | X   | X   |
| Tecnico dello sviluppo di progetti finanziati da fondi   | Puglia     | 4             | X   | X   | X   | X   |
| Tecnico della valorizzazione di risorse locali   | Puglia     | 4             | X   | X   | X   | X   |
| Responsabile della progettazione, gestione e direzione per la cooperazione internazionale e le organizzazioni non profit | Toscana    | 4             | X   | X   | X   | X   |
| Responsabile della pianificazione, elaborazione e gestione di un progetto di sviluppo aziendale (Project manager)        | Toscana    | 4             | X   | X   | X   | X   |
| Project manager  | Umbria     | 4             | X   | X   | X   | X   |

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

| Qualificazione  | Repertorio                    | RA<br>coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|---|-------------------------------|---------------|-----|-----|-----|-----|
| Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo | Calabria                      | 1             |     |     | X   |     |
| Esperto delle attività di progettazione, gestione e facilitazione di processi partecipativi       | Campania                      | 2             |     | X   |     | X   |
| GESTIONE E RENDICONTAZIONE DI PROGETTI FINANZIATI DA RISORSE PUBBLICHE                            | Friuli<br>Venezia<br>Giulia   | 2             |     | X   |     | X   |
| EFFETTUARE L'IDEAZIONE E LA STESURA DI UN PROGETTO FINANZIATO                                     | Lombardia                     | 1             | X   |     |     |     |
| EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO   | Lombardia                     | 2             |     | X   |     | X   |
| COORDINARE TEAM DI LAVORO APPLICANDO STRUMENTI E METODOLOGIE DELLO SMART WORKING (LAVORO AGILE)   | Lombardia                     | 1             |     | X   |     |     |
| PROMOTORE/PROMOTRICE DI POLITICHE GIOVANILI (YOUTH WORKER)  | Provincia autonoma di Bolzano | 1             |     |     | X   |     |
| PERMACULTURA (PERMAKULTUR)  | Provincia autonoma di Bolzano | 3             |     | X   | X   | X   |
| MANAGER TERRITORIALE  | Provincia Autonoma di Trento  | 3             |     | X   | X   | X   |

| Qualificazione  | Repertorio                    | RA<br>coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|---|-------------------------------|---------------|-----|-----|-----|-----|
| Tecnico della valorizzazione di risorse locali  | Sardegna                      | 1             | X   |     |     |     |
| Responsabile per il coordinamento, l'attuazione e l'implementazione di processi e azioni sostenibili in base ai principi della Green e Blue Economy (Green Manager) | Toscana                       | 1             |     |     |     | X   |
| Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA  |                               |               |     |     |     |     |
| Qualificazione  | Repertorio                    | RA<br>coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
| JUNIOR ASSISTANT MANAGER / MANAGERIN - JAM  | Provincia autonoma di Bolzano | 0             |     |     |     |     |
| Tecnico esperto nella gestione di progetti  | Sardegna                      | 0             |     |     |     |     |
| Tecnico della valorizzazione di risorse locali  | Toscana                       | 0             |     |     |     |     |

## Competenze

**Titolo:** Rappresentazione potenzialità intervento

**Obiettivo:** Potenzialità del territorio/contesto analizzate e comprese.

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management) associate:

Risultato atteso:RA1: Predisporre l'esecutivo di progetto, assicurandosi che sia dimensionato nelle risorse e disposto nei tempi, a fronte del setting, inclusa la valutazione dei rischi.

Definizione operativa delle sequenze di attività e della stima dei tempi e dei costi

Identificazione del team di progetto e degli stakeholders

Identificazione e valutazione dei rischi (Threat modeling risk)

Stima delle risorse e definizione delle specifiche organizzative di progetto

Sviluppo del piano di progetto e definizione degli obiettivi e delle attività

## CONOSCENZE

La sicurezza sul lavoro: regole e modalità di comportamento (generali e specifiche).

Analisi SWOT.

Principi comuni e aspetti applicativi della legislazione vigente in materia di sicurezza.

Strumenti e tecniche di gestione di un budget.

Principali canali e fonti di finanziamento.

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Assumere le caratteristiche del contesto (economiche, di mercato, politiche e sociali) identificando opportunità, vincoli e canali di finanziamento

Individuare bisogni, elementi di scenario e tendenze presenti sul territorio e nel contesto di riferimento

Valutare l'affidabilità e le potenzialità di eventuali partner e delle strutture coinvolte/da coinvolgere

Prefigurare un quadro complessivo relativo al contesto, alla tipologia di intervento da realizzare ed alle sue finalità

**Titolo: Progettazione intervento**

**Obiettivo: Progetto redatto e definito secondo le modalità e la forma previsti.**

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management) associate:

Risultato atteso:RA1: Predisporre l'esecutivo di progetto, assicurandosi che sia dimensionato nelle risorse e disposto nei tempi, a fronte del setting, inclusa la valutazione dei rischi.

Definizione operativa delle sequenze di attività e della stima dei tempi e dei costi

Identificazione del team di progetto e degli stakeholders

Identificazione e valutazione dei rischi (Threat modeling risk)

Stima delle risorse e definizione delle specifiche organizzative di progetto

Sviluppo del piano di progetto e definizione degli obiettivi e delle attività

Risultato atteso:RA3: Curare l'organizzazione e la gestione dei fattori produttivi, l'operatività e le risorse esterne, sulla base della pianificazione di progetto

Pianificazione degli approvvigionamenti

Pianificazione e gestione della comunicazione

Sviluppo del team di progetto e gestione degli stakeholders

## CONOSCENZE

La sicurezza sul lavoro: regole e modalità di comportamento (generali e specifiche).

Metodologie di progettazione e implementazione di progetti.

Principi comuni e aspetti applicativi della legislazione vigente in materia di sicurezza.

Strumenti e tecniche di gestione di un budget.

Principi di psicologia dei gruppi sociali.

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Identificare i partner, i gruppi di interesse ed i collaboratori rilevanti ai fini dell'intervento prefigurato

Tradurre i fabbisogni rilevati in ipotesi progettuali tenendo conto dei destinatari e dei partner di progetto

Individuare i criteri e gli strumenti necessari a valutare l'efficacia e l'impatto dell'intervento

Definire gli elementi costitutivi dell'intervento (finalità, metodologie, strumenti, destinatari/beneficiari, tempi e costi, ecc.)

**Obiettivo: Progetto esecutivo strutturato e definito nelle sue componenti essenziali.**

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management) associate:

Risultato atteso:RA1: Predisporre l'esecutivo di progetto, assicurandosi che sia dimensionato nelle risorse e disposto nei tempi, a fronte del setting, inclusa la valutazione dei rischi.

Definizione operativa delle sequenze di attività e della stima dei tempi e dei costi

Identificazione del team di progetto e degli stakeholders

Identificazione e valutazione dei rischi (Threat modeling risk)

Stima delle risorse e definizione delle specifiche organizzative di progetto

Sviluppo del piano di progetto e definizione degli obiettivi e delle attività

Risultato atteso:RA2: Definire e coordinare il processo di controllo, a partire dallo sviluppo di indicatori di performance e della qualità, riprogrammando, se necessario, il progetto.

Gestione del processo di controllo (obiettivi, risorse, team, tempi, costi, ecc.)

Individuazione e controllo degli indicatori di performance della qualità

Individuazione e controllo degli indicatori di performance della qualità

Risultato atteso:RA3: Curare l'organizzazione e la gestione dei fattori produttivi, l'operatività e le risorse esterne, sulla base della pianificazione di progetto

Pianificazione degli approvvigionamenti

Pianificazione e gestione della comunicazione

Sviluppo del team di progetto e gestione degli stakeholders

#### CONOSCENZE

Principi comuni e aspetti applicativi della legislazione vigente in materia di sicurezza.

La sicurezza sul lavoro: regole e modalità di comportamento (generali e specifiche).

Tecniche di monitoraggio di progetto.

Tecniche di comunicazione e relazione con il cliente.

Tecniche di gestione dei gruppi.

Strumenti e tecniche di gestione di un budget.

Principali strumenti e tecniche di contabilità e rendiconto.

Metodologie di progettazione e implementazione di progetti.

Fasi, sviluppo e struttura di progetto.  
Principi di psicologia dei gruppi sociali.

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Adottare comportamenti e approcci che favoriscano sinergie fra singoli e gruppi anche appartenenti ad organizzazioni e realtà diverse  
Selezionare azioni, strumenti organizzativi e di controllo, modalità operative e gestionali, funzionali a garantire un ottimale svolgimento dell'intervento  
Valutare i tempi e le modalità di realizzazione dell'intervento in base ai vincoli di natura economica ed organizzativa  
Identificare le reti di attori, collaboratori e partner da coinvolgere nelle diverse fasi dell'intervento

### Titolo: Gestione progetto

**Obiettivo: Progetto realizzato nel rispetto dei tempi e delle procedure previste.**

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management) associate:

Risultato atteso:RA1: Predisporre l'esecutivo di progetto, assicurandosi che sia dimensionato nelle risorse e disposto nei tempi, a fronte del setting, inclusa la valutazione dei rischi.

Definizione operativa delle sequenze di attività e della stima dei tempi e dei costi

Identificazione del team di progetto e degli stakeholders

Identificazione e valutazione dei rischi (Threat modeling risk)

Stima delle risorse e definizione delle specifiche organizzative di progetto

Sviluppo del piano di progetto e definizione degli obiettivi e delle attività

Risultato atteso:RA2: Definire e coordinare il processo di controllo, a partire dallo sviluppo di indicatori di performance e della qualità, riprogrammando, se necessario, il progetto.

Gestione del processo di controllo (obiettivi, risorse, team, tempi, costi, ecc.)

Individuazione e controllo degli indicatori di performance della qualità

Risultato atteso:RA4: Gestire le fasi di chiusura di un progetto, realizzando la



reportistica e la comunicazione dei risultati, secondo quanto definito in fase di progettazione.

Gestione delle fasi di chiusura del progetto e dei deliverables previsti

## CONOSCENZE

Tecniche di comunicazione e relazione con il cliente.

Principi comuni e aspetti applicativi della legislazione vigente in materia di sicurezza.

La sicurezza sul lavoro: regole e modalità di comportamento (generali e specifiche).

Principali strumenti e tecniche di contabilità e rendiconto.

Tecniche e metodi di coordinamento e controllo di progetti complessi.

Tecniche di monitoraggio di progetto.

Tecniche di analisi e di valutazione dell'impatto dei progetti.

Lingua inglese parlata e scritta a livello elementare.

Project management.

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Adottare categorie valutative dell'intervento rispetto alla coerenza/adequatezza degli strumenti adottati, agli orientamenti assunti ed alle finalità perseguite

Individuare gli elementi utili ad assicurare il buon andamento dell'intervento

Identificare i canali comunicativi più efficaci rispetto al messaggio ed ai destinatari da raggiungere

Adeguare le azioni previste in relazione a imprevisti e criticità o esigenze segnalate da partner, destinatari o collaboratori

### Codici ISTAT CP2021 associati

| Codice    | Titolo   |
|-----------|--|
| 2.5.1.2.0 | Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private |

### Codici ISTAT ATECO associati

| Codice Ateco | Titolo Ateco |
|--------------|--------------|
|--------------|--------------|

|          |  |
|----------|--|
| 70.22.09 | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |
|----------|--|

|          |  |
|----------|--|
| 70.10.00 | Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative) |
|----------|--|

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved