

Tecnico del controllo di gestione

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

REPERTORIO - Liguria

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo	Campania
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Piemonte
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Piemonte
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	2	X	X
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna	2	X	X
Responsabile amministrativo	Liguria	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Liguria	2	X	X
Tecnico di budget e controllo di gestione	Piemonte	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Umbria	2	X	X
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE	Abruzzo	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Calabria	1	X	
Esperto amministrativo	Campania	1	X	
Tecnico del controllo di gestione	Lazio	1	X	
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia	1	X	

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche	1	X	
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte	1	X	
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Piemonte	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Piemonte	1	X	
Operatore di contabilità - Analitica	Piemonte	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	1	X	
Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica	Puglia	1		X
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Sicilia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana	1	X	

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Calabria	0		
TECNICO PER L'AMMINISTRAZIONE E LA CONTABILITA'	Friuli Venezia Giulia	0		
TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Friuli Venezia Giulia	0		
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Puglia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Toscana	0		

Competenze

Titolo: Essere in grado di configurare un sistema amministrativo e di controllo di gestione

Descrizione: . Individuare strumenti e procedure di rilevazione delle variabili economiche aziendali . Pianificare e programmare (funzioni coinvolte e relativa tempistica) il sistema della contabilità analitica . Configurare l'architettura logica e strutturale del sis

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale

Tecniche di pianificazione di attività

Strumenti di analisi organizzativa

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Scritture contabili, libro giornale e partita doppia

Principi e metodi del controllo di gestione

Principi di contabilità generale

Elementi di budgeting

Metodi di organizzazione di un piano dei conti

Diritto commerciale

Contabilità industriale

Diritto civile

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare strumenti di pianificazione delle attività

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)

Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)
Applicare tecniche di controllo di gestione
Applicare tecniche di pianificazione delle attività
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati
Applicare tecniche di analisi organizzativa
Applicare procedure di analisi dati di produzione
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi

Titolo: Essere in grado di elaborare resoconti sull'andamento economico e finanziario aziendale

Descrizione: · Utilizzare tecniche di contabilità analitica nell'individuazione dei costi aziendali · Eseguire conteggi per ottenere informazioni sui principali dati economici relativi a costi, commesse e centri di costo · Reperire dati standard di bilancio per eventuale

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati
Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori
Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli

indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Tecniche di analisi di bilancio
Tecniche di ROI (Return On Investment)
Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting
Principi e metodi del controllo di gestione
Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)
Metodi di calcolo del break even point
Metodi di calcolo di indici di bilancio
Elementi di statistica
Contabilità industriale
Calcolo del patrimonio netto
Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)
Bilancio d'esercizio
Analisi di bilancio europeo
Bilancio civilistico
Bilancio consolidato

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)
Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione
Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)
Applicare tecniche di calcolo ROI (return on investment)
Applicare tecniche di controllo di gestione
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati
Applicare tecniche di analisi di bilancio europeo
Applicare tecniche di analisi redditività economica
Applicare tecniche di analisi del bilancio d'esercizio
Applicare metodi di calcolo di indici di bilancio
Applicare tecniche di analisi dei costi
Applicare metodi di calcolo del break-even point
Applicare metodi di calcolo del patrimonio netto

Titolo: Essere in grado di predisporre il budget aziendale

Descrizione: . Definire caratteristiche e struttura del budget aziendale adottando modalità di elaborazione dei dati . Coadiuvare personale di livello più elevato nella redazione di budget finanziari, commerciali e produttivi . Eseguire le operazioni di consolidamento

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Principi e metodi del controllo di gestione

Principi di contabilità generale

Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)

Contabilità industriale

Elementi di budgeting

Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)

Bilancio civilistico

Bilancio d'esercizio

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)

Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)
Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione
Applicare procedure di analisi dati di produzione
Applicare tecniche di controllo di gestione
Applicare tecniche di budgeting

Titolo: Essere in grado di effettuare analisi di budget

Descrizione: · Identificare gli scostamenti tra quanto realizzato e quanto programmato relativamente alle variabili contabili ed extracontabili (tempi, quantità, valori)· Individuare le relazioni tra i dati rilevati ed i fattori e le cause determinanti dei relativi s

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Tecniche di ROI (Return On Investment)
 Vocabolario tecnico fiscale
 Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting
 Principi e metodi del controllo di gestione
 Principi di contabilità generale
 Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)
 Metodi di calcolo del break even point
 Elementi di statistica
 Contabilità industriale
 Elementi di budgeting
 Calcolo del patrimonio netto

ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)
 Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione
 Applicare tecniche di controllo di gestione
 Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)
 Applicare tecniche di calcolo ROI (return on investment)
 Applicare tecniche di analisi statistica dei dati
 Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi
 Applicare tecniche di analisi organizzativa
 Applicare tecniche di analisi redditività economica
 Applicare tecniche di analisi dei costi
 Applicare metodi di calcolo del break-even point

Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
69.20.11	Servizi forniti da commercialisti
69.20.12	Servizi forniti da esperti contabili
69.20.13	Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi
69.20.20	Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved