

## Responsabile amministrativo

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

REPERTORIO - Liguria

### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.03 (ex ADA.25.228.743) - Gestione del bilancio d'esercizio e dei processi amministrativi e contabili

#### Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo	Campania
TECNICO CONTABILE	Emilia-Romagna
Tecnico contabile	Lazio
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia
ESPERTO GESTIONE AREA AMMINISTRATIVA	Lombardia
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana

#### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

#### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
----------------	------------	------------	-----	-----	-----	-----

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	4	X	X	X	X
Responsabile amministrativo	Liguria	4	X	X	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	3	X	X	X	
Esperto amministrativo	Campania	3	X	X	X	
Segretario-Coordiatore amministrativo _	Campania	2		X	X	
TECNICO CONTABILE	Emilia-Romagna	3	X	X	X	
TECNICO AMMINISTRATIVO E FINANZIARIO	Lazio	3	X	X	X	
Tecnico amministrativo e finanziario	Lazio	3	X	X	X	
Tecnico contabile	Lazio	2	X	X		
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	3	X	X	X	
ESPERTO GESTIONE AREA AMMINISTRATIVA	Lombardia	3	X	X	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Tecnico Contabile	Molise	3	X	X	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	3	X	X	X	
Responsabile della gestione economico finanziaria	Sicilia	2	X	X		
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	3	X	X	X	

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	0				
IPTS - Tecniche per l'amministrazione economico-finanziaria	Sicilia	0				

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

### Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo

Campania

TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

Emilia-Romagna

ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana

## Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	2	X	X
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna	2	X	X
TECNICO DEL CONTROLLO DI GESTIONE	Lazio	2	X	X
Responsabile amministrativo	Liguria	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Liguria	2	X	X
Tecnico di budget e controllo di gestione	Piemonte	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Umbria	2	X	X
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE	Abruzzo	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Calabria	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	1	X	
Esperto amministrativo	Campania	1	X	
IMPOSTAZIONE DEI MODELLI AVANZATI DI CONTABILITÀ	Friuli Venezia Giulia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione	Lazio	1	X	
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche	1	X	
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	1	X	
Operatore di contabilità - Analitica	Piemonte	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	1	X	
Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica	Puglia	1		X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Sicilia	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Sicilia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana	1	X	

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Calabria	0		
TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Friuli Venezia Giulia	0		
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Puglia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Toscana	0		

## Competenze

**Titolo:** Essere in grado di redigere il bilancio d'esercizio

**Descrizione:** · Adottare le operazioni di chiusura e le metodologie di redazione del bilancio nel rispetto delle norme civilistiche e fiscali· Adottare tecniche per l'elaborazione di riclassificazioni ed il calcolo di indici di bilancio· Verificare eventuali anomalie

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.03 (ex ADA.25.228.743) - Gestione del bilancio d'esercizio e dei processi amministrativi e contabili associate:

Risultato atteso:RA1: Definire la pianificazione delle attività amministrative e contabili, determinando la configurazione dell'architettura del sistema contabile

Pianificazione delle attività amministrative contabili e configurazione dell'architettura logica e strutturale del sistema contabile

Risultato atteso:RA2: Programmare le attività e le procedure operative, comprensive delle risorse dedicate, coordinando la funzione amministrativa e curando le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni

Programmazione delle attività e identificazione delle procedure operative per il trattamento dei dati contabili

Coordinamento delle funzioni amministrativo contabili

Cura dei rapporti con enti o soggetti esterni (es. agenzie delle entrate, istituti previdenziali, ecc.)

Risultato atteso:RA3: Supervisionare tutte le elaborazioni utili alla redazione del bilancio d'esercizio, curando la verifica della correttezza dei dati prodotti e la gestione delle scritture di assestamento

Verifica di eventuali anomalie e discordanze nella trattazione dei dati amministrativi contabili

Gestione delle scritture di assestamento per ridefinire i valori di conto in valori di bilancio

Supervisione delle elaborazioni per la redazione del bilancio d'esercizio e verifica del calcolo degli indici e delle riclassificazioni

Risultato atteso:RA4: Individuare le metodologie di redazione del bilancio d'esercizio, garantendo la conformità delle stesse alla normativa vigente

Definizione delle metodologie di redazione e chiusura del bilancio e verifica dell'allineamento alle norme civilistiche e fiscali  
Predisposizione degli indici economici, patrimoniali e finanziari

## CONOSCENZE

Ragioneria  
Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting  
Tecnica del consolidamento integrale (bilancio consolidato)  
Tecniche di pianificazione di attività  
Vocabolario tecnico fiscale  
Gestione contabile-fiscale degli ammortamenti e rimanenze di magazzino  
Principi di contabilità generale  
Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)  
Diritto civile  
Elementi di amministrazione aziendale  
Bilancio d'esercizio  
Bilancio civilistico  
Bilancio consolidato

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)  
Utilizzare software gestione amministrativa  
Utilizzare software contabilità  
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
Applicare tecniche di pianificazione dell'attività di contabilità  
Applicare tecnica di redazione del bilancio consolidato  
Applicare modalità di elaborazione dati contabili  
Applicare procedure di registrazione documenti contabili  
Applicare tecnica di redazione bilancio d'esercizio  
Applicare procedure per scritture di rettifica bilanci fiscali

**Titolo:** Essere in grado di configurare un sistema amministrativo e di controllo di gestione

**Descrizione:** . Individuare strumenti e procedure di rilevazione delle variabili economiche aziendali . Pianificare e programmare (funzioni coinvolte e relativa tempistica) il sistema della contabilità analitica . Configurare l'architettura logica e strutturale del sis

## Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale

Tecniche di pianificazione di attività

Strumenti di analisi organizzativa

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Scritture contabili, libro giornale e partita doppia

Principi e metodi del controllo di gestione

Principi di contabilità generale

Elementi di budgeting

Metodi di organizzazione di un piano dei conti

Diritto commerciale

Contabilità industriale

Diritto civile

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare strumenti di pianificazione delle attività  
Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)  
Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
Applicare tecniche di controllo di gestione  
Applicare tecniche di pianificazione delle attività  
Applicare tecniche di analisi statistica dei dati  
Applicare tecniche di analisi organizzativa  
Applicare procedure di analisi dati di produzione  
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi

**Titolo:** Essere in grado di coordinare le attività contabili, fiscali e di controllo di gestione

**Descrizione:** . Padroneggiare l'intero processo di gestione contabile, fiscale, finanziario e di budgeting. Possedere un elevato expertise tecnico in materia contabile e fiscale. Recepire le indicazioni della direzione aziendale in materia finanziaria e fiscale. Sud

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.03 (ex ADA.25.228.743) - Gestione del bilancio d'esercizio e dei processi amministrativi e contabili associate:

Risultato atteso:RA2: Programmare le attività e le procedure operative, comprensive delle risorse dedicate, coordinando la funzione amministrativa e curando le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni  
Programmazione delle attività e identificazione delle procedure operative per il trattamento dei dati contabili  
Coordinamento delle funzioni amministrativo contabili  
Cura dei rapporti con enti o soggetti esterni (es. agenzie delle entrate, istituti previdenziali, ecc.)

Risultato atteso:RA4: Individuare le metodologie di redazione del bilancio d'esercizio, garantendo la conformità delle stesse alla normativa vigente  
Definizione delle metodologie di redazione e chiusura del bilancio e verifica dell'allineamento alle norme civilistiche e fiscali  
Predisposizione degli indici economici, patrimoniali e finanziari

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e

contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Vocabolario tecnico fiscale

Tecniche di coordinamento e gestione di team

Tecniche di pianificazione di attività

Tecniche di pianificazione aziendale

Tecniche di analisi di bilancio

Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

Ragioneria

Scienza delle finanze

Principi e metodi del controllo di gestione

Principi di contabilità generale

Normativa fiscale e tributaria

Metodi di calcolo di indici di bilancio

Gestione contabile-fiscale di operazioni di trasformazione, fusione, conferimento d'impresa

Elementi di gestione d'impresa

Elementi di gestione delle risorse umane

Elementi di contabilità industriale

Diritto societario

Elementi di amministrazione aziendale

Direttive strategiche aziendali  
Adempimenti e scadenze fiscali  
Bilancio consolidato

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software gestione amministrativa  
Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione  
Applicare tecniche di pianificazione strategica aziendale  
Applicare tecniche di pianificazione delle attività  
Applicare tecniche di negoziazione  
Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione  
Applicare tecniche di analisi del bilancio d'esercizio  
Applicare tecniche di analisi redditività economica  
Applicare tecniche di budgeting  
Applicare tecniche di controllo di gestione  
Applicare tecniche di decision making  
Applicare modelli di pianificazione economico-finanziaria  
Applicare procedure per scritture di rettifica bilanci fiscali  
Applicare tecniche di analisi dei costi  
Applicare tecniche di analisi dei processi amministrativi  
Applicare modalità di gestione delle scadenze contabili-fiscali  
Applicare modalità di elaborazione dati contabili  
Applicare metodologie di organizzazione di un piano dei conti  
Applicare modalità di controllo della procedura contabile  
Applicare modalità di coordinamento del lavoro  
Applicare metodi per la valutazione delle prestazioni

**Titolo:** Essere in grado di elaborare resoconti sull'andamento economico e finanziario aziendale

**Descrizione:** · Utilizzare tecniche di contabilità analitica nell'individuazione dei costi aziendali · Eseguire conteggi per ottenere informazioni sui principali dati economici relativi a costi, commesse e centri di costo · Reperire dati standard di bilancio per eventuale

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati  
Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori  
Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica  
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati  
Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili  
Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)  
Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati  
Formulazione di proposte correttive e di miglioramento  
Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio  
Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Tecniche di analisi di bilancio  
Tecniche di ROI (Return On Investment)  
Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting  
Principi e metodi del controllo di gestione  
Metodi di valutazione patrimoniale, reddituale e finanziaria dell'azienda (Basilea 2)  
Metodi di calcolo del break even point  
Metodi di calcolo di indici di bilancio  
Elementi di statistica  
Contabilità industriale  
Calcolo del patrimonio netto  
Bilancio d'esercizio CEE (IV direttiva CEE)  
Bilancio d'esercizio  
Analisi di bilancio europeo  
Bilancio civilistico  
Bilancio consolidato

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Utilizzare software foglio elettronico (Microsoft Excel, Lotus 123 o analoghi)  
 Utilizzare strumenti operativi di controllo di gestione  
 Applicare tecniche di elaborazione costi di produzione  
 Utilizzare software ERP (Enterprise Resource Planning)  
 Applicare tecniche di calcolo ROI (return on investment)  
 Applicare tecniche di controllo di gestione  
 Applicare tecniche di analisi statistica dei dati  
 Applicare tecniche di analisi di bilancio europeo  
 Applicare tecniche di analisi redditività economica  
 Applicare tecniche di analisi del bilancio d'esercizio  
 Applicare metodi di calcolo di indici di bilancio  
 Applicare tecniche di analisi dei costi  
 Applicare metodi di calcolo del break-even point  
 Applicare metodi di calcolo del patrimonio netto

## Codici ISTAT CP2021 associati

<b>Codice</b>	<b>Titolo</b>
2.5.1.4.1	Specialisti in contabilit
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

## Codici ISTAT ATECO associati

<b>Codice Ateco</b>	<b>Titolo Ateco</b>
69.20.01	Attività di commercialisti
69.20.02	Attività di revisori legali in ambito contabile
69.20.03	Attività di esperti contabili
69.20.06	Attività di altri consulenti, periti e altri soggetti simili in ambito tributario e contabile
70.10.00	Attività di sedi centrali

<b>Codice Ateco</b>	<b>Titolo Ateco</b>
70.20.09	Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2026 INAPP | All Rights Reserved