

## Responsabile per il coordinamento, l'attuazione e l'implementazione di processi e azioni sostenibili in base ai principi della Green e Blue Economy (Green Manager)

 **SETTORE 24. Area comune**

REPERTORIO - Toscana

### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.03.08 (ex ADA.25.235.771) - Gestione e organizzazione della sicurezza ambientale

#### Tabelle di equivalenza AdA

Tecnico dell'elaborazione del piano di sicurezza aziendale, pianificazione dei programmi di adeguamento e manutenzione, formazione ed informazione sulla sicurezza in azienda Toscana

#### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

#### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
ESPERTO NELLA GESTIONE INTEGRATA DI SALUTE, SICUREZZA E AMBIENTE (HSE MANAGER)	Abruzzo	3	X	X	X
Tecnico dell'elaborazione del piano di sicurezza aziendale, pianificazione dei programmi di adeguamento e manutenzione, formazione ed informazione sulla sicurezza in azienda	Calabria	3	X	X	X

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
TECNICO NEI SISTEMI DI GESTIONE AMBIENTALE	Emilia-Romagna	3	X	X	X
ESPERTO DELLA SICUREZZA AMBIENTALE	Friuli Venezia Giulia	3	X	X	X
Tecnico per l'integrazione dei sistemi di qualità, sicurezza e ambiente	Piemonte	3	X	X	X
Tecnico ambiente energia sicurezza - Ecogestione, audit ambientale e sicurezza in azienda	Sicilia	3	X	X	X
Tecnico dell'elaborazione del piano di sicurezza aziendale, pianificazione dei programmi di adeguamento e manutenzione, formazione ed informazione sulla sicurezza in azienda	Toscana	3	X	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Tecnico delle attività di analisi e monitoraggio di sistemi di gestione ambientale e del territorio	Calabria	2	X	X	
GESTIONE DELLA CARBON FOOTPRINT	Friuli Venezia Giulia	2	X		X
TECNICO INFORMAZIONE AMBIENTALE	Lombardia	2	X		X
TOSSICOLOGO AMBIENTALE	Lombardia	1		X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
PIANIFICATORE DELL'EMERGENZA	Lombardia	2	X	X	
TECNICO DEL MONITORAGGIO E AUDIT AMBIENTALE	Lombardia	2	X	X	
Datore di lavoro con compiti di Prevenzione e Protezione dei rischi (DL SPP) - Rischio medio	Piemonte	1			X
Sensibilizzazione alla salute e sicurezza per capisquadra della Protezione Civile	Piemonte	2	X		X
Addetto allo sportello informativo amianto	Piemonte	2	X		X
Sensibilizzazione alla gestione di situazioni di rischio per volontari della Protezione Civile del Piemonte	Piemonte	2	X		X
Datore di lavoro con compiti di Prevenzione e Protezione dei rischi (DL SPP) - Rischio alto	Piemonte	1			X
Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS)	Piemonte	1			X
Datore di lavoro con compiti di Prevenzione e Protezione dei rischi (DL SPP) - Rischio basso	Piemonte	1			X
Tecnico dell'elaborazione del piano di sicurezza aziendale, pianificazione dei programmi di adeguamento e manutenzione, formazione ed informazione sulla sicurezza in azienda	Puglia	2		X	X

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
Tecnico delle attività di analisi e monitoraggio di sistemi di gestione ambientale e del territorio	Puglia	2	X	X	
Responsabile per il coordinamento, l'attuazione e l'implementazione di processi e azioni sostenibili in base ai principi della Green e Blue Economy (Green Manager)	Toscana	2		X	X
Tecnico delle attività di analisi e monitoraggio di sistemi di gestione ambientale e del territorio	Toscana	2	X	X	

#### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
REALIZZARE LA DIAGNOSI ENERGETICO AMBIENTALE DI UNA ORGANIZZAZIONE	Lombardia	0			
Addetto al primo soccorso nei luoghi di lavoro - aziende gruppo B, C	Piemonte	0			
Addetto al primo soccorso nei luoghi di lavoro - aziende gruppo A	Piemonte	0			
Addetto al primo soccorso nei luoghi di lavoro - aziende gruppo B, C	Sicilia	0			
Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS)	Sicilia	0			
Addetto al primo soccorso nei luoghi di lavoro - aziende gruppo A	Sicilia	0			

## ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management)

### Tabelle di equivalenza AdA

Project manager	Campania
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI PROGETTI	Emilia-Romagna
Tecnico nella gestione di progetti – Project manager	Lazio
Tecnico gestione progetti	Liguria
RESPONSABILE PROGETTO DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	Lombardia

### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

#### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
Tecnico della valorizzazione di risorse locali	Calabria	4	X	X	X	X
Project manager	Campania	4	X	X	X	X
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI PROGETTI	Emilia-Romagna	4	X	X	X	X
Tecnico nella gestione di progetti – Project manager	Lazio	4	X	X	X	X
Tecnico gestione progetti	Liguria	4	X	X	X	X
RESPONSABILE PROGETTO DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	Lombardia	4	X	X	X	X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Tecnico esperto nella gestione di progetti	Molise	4	X	X	X	X
Tecnico dello sviluppo di progetti finanziati da fondi	Puglia	4	X	X	X	X
Tecnico della valorizzazione di risorse locali	Puglia	4	X	X	X	X
Responsabile della progettazione, gestione e direzione per la cooperazione internazionale e le organizzazioni non profit	Toscana	4	X	X	X	X
Responsabile della pianificazione, elaborazione e gestione di un progetto di sviluppo aziendale (Project manager)	Toscana	4	X	X	X	X
Project manager	Umbria	4	X	X	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Calabria	1			X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>	<b>RA4</b>
Esperto delle attività di progettazione, gestione e facilitazione di processi partecipativi	Campania	2		X		X
GESTIONE E RENDICONTAZIONE DI PROGETTI FINANZIATI DA RISORSE PUBBLICHE	Friuli Venezia Giulia	2		X		X
COORDINARE TEAM DI LAVORO APPLICANDO STRUMENTI E METODOLOGIE DELLO SMART WORKING (LAVORO AGILE)	Lombardia	1		X		
EFFETTUARE L'IDEAZIONE E LA STESURA DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	1	X			
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	2		X		X
PERMACULTURA (PERMAKULTUR)	Provincia autonoma di Bolzano	3		X	X	X
PROMOTORE/PROMOTRICE DI POLITICHE GIOVANILI (YOUTH WORKER)	Provincia autonoma di Bolzano	1			X	
MANAGER TERRITORIALE	Provincia Autonoma di Trento	3		X	X	X
Tecnico della valorizzazione di risorse locali	Sardegna	1	X			

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
Responsabile per il coordinamento, l'attuazione e l'implementazione di processi e azioni sostenibili in base ai principi della Green e Blue Economy (Green Manager)	Toscana	1				X
Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA						
Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3	RA4
JUNIOR ASSISTANT MANAGER / MANAGERIN - JAM	Provincia autonoma di Bolzano	0				
Tecnico esperto nella gestione di progetti	Sardegna	0				
Tecnico della valorizzazione di risorse locali	Toscana	0				

## Competenze

**Titolo:** Valutazione dell'impatto ambientale

**Descrizione:** Monitorare e verificare l'insieme di informazioni, dati, indicatori e parametri necessari a valutare l'impatto ambientale degli impianti esistenti o di nuovi impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, riuscendo a garantire il pieno rispetto e tutela dell'ambiente in cui gli impianti sono collocati o saranno realizzati

Attività associate alla Competenza



## CONOSCENZE

Elementi di ingegneria (tecnologia delle costruzioni e geotecnica) al fine di analizzare e comprendere i risultati delle analisi e dei controlli effettuati ai fini della valutazione dell'impatto ambientale

Normative per la certificazione di qualità e la certificazione ambientale al fine di garantire la certificazione (di qualità e/o ambientale) degli impianti esistenti o di nuovi impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti

Processi produttivi del ciclo dei rifiuti al fine di tenere sotto controllo le variabili, legate alla realizzazione e alla gestione degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, che impattano sull'ambiente circostante

Tecniche di funzionamento e conduzione degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti al fine di tenere sotto controllo le variabili, legate alla realizzazione e alla gestione degli impianti, che impattano sull'ambiente circostante

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Analizzare ed elaborare insiemi di dati e informazioni, in una logica di sintesi e analisi critica dei risultati delle elaborazioni

Comunicare e interagire con gli Enti e le Autorità che intervengono nel controllo e tutela ambientale

Curare la certificazione di qualità e ambientale degli interventi sugli impianti esistenti o di realizzazione di nuovi impianti

Individuare le aree di salvaguardia ambientale delle opere da effettuare, assicurando la massima tutela dell'ambiente

Individuare soluzioni alle situazioni di criticità ambientale

Progettare attività sistematiche di ricognizione sullo stato degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, per garantire interventi di ripristino nelle situazioni di criticità ambientale

Progettare e gestire campagne di prelievi, misure e analisi dell'aria, delle acque e del suolo, assicurando il monitoraggio continuo degli indici di impatto ambientale

Promuovere attività di studio e di prevenzione dei rischi di inquinamento, con un approccio di miglioramento continuo nella gestione ambientale degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti

Valutare gli effetti degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti, in termini di bilancio ambientale e di analisi costi benefici

**Titolo: Analisi e monitoraggio di sistemi di gestione ambientale**

**Descrizione:** Elaborare le informazioni sulle performances ambientali dell'azienda al fine di garantire il corretto riesame del sistema, relativamente ai traguardi raggiunti, alle difficoltà riscontrate ed alla ridefinizione degli obiettivi di miglioramento

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.03.08 (ex ADA.25.235.771) - Gestione e organizzazione della sicurezza ambientale associate:

Risultato atteso:RA1: Definire le politiche in materia di sicurezza ambientale, a partire dalla normativa cogente e individuando le eventuali norme volontarie, pianificando ed organizzando il sistema, attivando il Reporting System, programmando le attività di verifica interne

Definizione degli obiettivi in materia di sicurezza ambientale e

implementazione del piano di verifiche ispettive interno

Individuazione delle norme volontarie e non in materia di sicurezza e ambiente

Risultato atteso:RA2: Curare l'applicazione del sistema di gestione ambientale, monitorando la conformità dei processi aziendali agli indicatori definiti ed alla normativa vigente in materia di sicurezza ambientale valutando i dati rilevati e redigendo la reportistica specifica

Monitoraggio dell'osservanza delle norme e disposizioni in materia di sicurezza e ambiente

Monitoraggio dell'osservanza delle norme e disposizioni in materia di sicurezza e ambiente

Realizzazione delle analisi degli incidenti, individuazione delle cause e archiviazione della documentazione di riferimento

Valutazione periodica dei dati di monitoraggio ambientale e implementazione di piani correttivi/preventivi

#### CONOSCENZE

Fonti delle principali norme in materia di ambiente: comunitarie, nazionali e regionali per garantirne l'applicazione

Norma ISO 14001 e regolamento EMAS II per garantirne l'applicazione laddove l'impresa ha scelto di adeguarsi a tali standard

Norma ISO 19011 come linea guida sulle attività di monitoraggio e audit ambientale

Principi di ecogestione e dello sviluppo sostenibile allo scopo di suggerire interventi e modifiche ai processi in seguito all'attività di monitoraggio

Tecniche di auditing (controllo della documentazione, interviste, analisi dati, ecc.) per la verifica delle performances ambientali dei diversi processi aziendali

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Coinvolgere efficacemente i lavoratori durante l'effettuazione di verifiche ispettive interne al Sistema di Gestione Ambientale

Correlare la normativa ambientale con le normative tecniche nei vari settori merceologici

Pianificare le verifiche interne al Sistema di Gestione Ambientale collaborando con i responsabili del sistema stesso

Utilizzare i meccanismi di verifica interna del Sistema di Gestione Ambientale per il miglioramento continuo

**Titolo:** Gestione di un singolo progetto o di un portfolio di progetti

**Descrizione:** Coordinare la fase di sviluppo e implementazione del progetto gestendo il processo di controllo (obiettivi, risorse, tempi, costi, ecc.)

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management) associate:

Risultato atteso:RA1: Predisporre l'esecutivo di progetto, assicurandosi che sia dimensionato nelle risorse e disposto nei tempi, a fronte del setting, inclusa la valutazione dei rischi.

Definizione operativa delle sequenze di attività e della stima dei tempi e dei costi

Identificazione del team di progetto e degli stakeholders

Identificazione e valutazione dei rischi (Threat modeling risk)

Stima delle risorse e definizione delle specifiche organizzative di progetto

Sviluppo del piano di progetto e definizione degli obiettivi e delle attività

Risultato atteso:RA2: Definire e coordinare il processo di controllo, a partire dallo sviluppo di indicatori di performance e della qualità, riprogrammando, se necessario, il progetto.

Gestione del processo di controllo (obiettivi, risorse, team, tempi, costi, ecc.)

Individuazione e controllo degli indicatori di performance della qualità

Risultato atteso:RA3: Curare l'organizzazione e la gestione dei fattori produttivi, l'operatività e le risorse esterne, sulla base della pianificazione di progetto

Pianificazione degli approvvigionamenti

Pianificazione e gestione della comunicazione  
Sviluppo del team di progetto e gestione degli stakeholders

Risultato atteso: RA4: Gestire le fasi di chiusura di un progetto, realizzando la reportistica e la comunicazione dei risultati, secondo quanto definito in fase di progettazione.

Gestione delle fasi di chiusura del progetto e dei deliverables previsti

## CONOSCENZE

Gestione del cambiamento organizzativo  
Gestione delle modifiche e della configurazione  
Norme e principi di proprietà intellettuale (IPR)  
Sistemi di gestione di un ambiente di sviluppo  
Standard e tool di project management  
Tecniche di coordinamento e gestione del team  
Tecniche di gestione degli acquisti

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Comunicare lo stato d'avanzamento del progetto a tutte le parti interessate  
Consegnare i progetti nei tempi previsti e in modo conforme ai requisiti originari  
Gestire i costi e il budget in conformità ai piani finanziari  
Gestire la chiusura del progetto e supervisionare la fase di consegna dei deliverables previsti  
Gestire progetti o programmi complessi  
Identificare i rischi di progetto e definire piani di azione per mitigarli  
Mantenere la continuità del business per la durata del cambiamento, controllandone l'impatto e prendendo le eventuali misure correttive  
Organizzare e gestire le responsabilità, le risorse umane e le skill necessarie per il raggiungimento degli obiettivi di progetto  
Ottimizzare tempi e obiettivi di consegna del portfolio progetti  
Supervisionare i progressi del progetto, aggiornandolo secondo i mutevoli accadimenti

**Titolo: Analisi e monitoraggio delle attività produttive e dei processi aziendali in base ai principi della Green e Blue Economy**

**Descrizione: Svolgere analisi e monitoraggio delle attività e delle organizzazioni presenti sul territorio al fine di migliorare la sostenibilità delle strutture esistenti, dei processi aziendali e di produzione, attraverso l'adozione di tecnologie innovative in linea con i principi della Green e Blue Economy**

## Attività associate alla Competenza

### CONOSCENZE

Elementi di impiantistica per garantire professionalità nelle attività di monitoraggio degli impianti

Politiche energetiche, ambientali e territoriali di sviluppo sostenibile per dare un contributo efficace al miglioramento delle strutture esistenti, delle attività produttive e dei processi aziendali

Tecniche di monitoraggio e bilancio (bilancio energetico ambientale, sostenibilità, aspetti climatici) per effettuare un'analisi completa della situazione esistente e pianificare interventi migliorativi per il futuro

Temi e processi principali relativi allo sviluppo sostenibile con particolare riferimento agli aspetti ambientali e climatici per sviluppare processi di economia circolare

Elementi di organizzazione aziendale e dei processi produttivi

Principali tecnologie per la riduzione dei consumi energetici

Principali tecnologie per l'ottimizzazione del ciclo dei rifiuti

### ABILITÀ/CAPACITÀ

Favorire l'adozione di comportamenti ecosostenibili in ottica Green e Blue Economy da parte delle strutture analizzate

Svolgere attività di analisi e monitoraggio delle strutture, delle procedure e dei processi produttivi individuando le criticità nel campo dei consumi energetici

Individuare le tecnologie innovative più adeguate per il miglioramento delle strutture esistenti e dei processi produttivi

Predisporre reportistica sull'analisi svolta per la condivisione delle informazioni con gli altri reparti e la direzione aziendale

Progettare piani di miglioramento degli impianti, delle attività e dei processi produttivi in ottica Green e Blue Economy

Supportare la redazione del bilancio sociale

Svolgere attività di analisi e monitoraggio delle strutture, delle procedure e dei processi produttivi individuando le criticità nel campo del ciclo dei rifiuti

**Titolo:** Orientamento e consulenza agli enti locali e alle imprese

**Descrizione:** Svolgere attività di orientamento e consulenza per gli

adempimenti normativi ambientali, per l'accesso ad incentivi e le possibilità di finanziamento nazionali e comunitarie per l'utilizzazione di fondi strutturali già in possesso degli enti locali e delle imprese

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.03.08 (ex ADA.25.235.771) - Gestione e organizzazione della sicurezza ambientale associate:

Risultato atteso:RA3: Pianificare campagne di sensibilizzazione e informazione, in materia di politiche ambientali e di sicurezza adottate, collaborando, nella definizione degli obiettivi, con i soggetti dell'organizzazione preposti alla comunicazione esterna

Pianificazione di campagne di sensibilizzazione e interventi di formazione e informazione

#### CONOSCENZE

Normativa in materia ambientale per identificare le tematiche ambientali su cui effettuare attività di consulenza

Principi e tecniche di marketing ambientale per l'analisi ambientale allo scopo di incentivare l'utilizzo di fondi in possesso degli enti locali in una prospettiva di rispetto dell'ambiente

Software specifici per l'elaborazione dei dati e la visualizzazione delle informazioni da comunicare durante riunioni con le parti coinvolte

#### ABILITÀ/CAPACITÀ

Coordinare azioni di promozione e diffusione per sensibilizzare gli utenti alle tematiche ambientali

Trasmettere contenuti di carattere ambientale in modo da favorire l'evoluzione di comportamenti sociali responsabili e sostenibili

Verificare la conformità tra obiettivi programmatici ed obiettivi conseguiti dalla struttura interessata alla consulenza nell'adeguamento ad un Sistema di Gestione Ambientale

**Titolo:** Business modeling e planning e pianificazione delle attività

**Descrizione:** Elaborare modelli di business adeguati al tipo di impresa e al tipo

di prodotto/servizio utilizzando gli strumenti propri dei sistemi aziendali e pianificare le attività in conformità alle direttive aziendali

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.03 (ex ADA.25.219.706) - Gestione dei progetti (Project management) associate:

Risultato atteso:RA1: Predisporre l'esecutivo di progetto, assicurandosi che sia dimensionato nelle risorse e disposto nei tempi, a fronte del setting, inclusa la valutazione dei rischi.

Definizione operativa delle sequenze di attività e della stima dei tempi e dei costi

Identificazione del team di progetto e degli stakeholders

Identificazione e valutazione dei rischi (Threat modeling risk)

Stima delle risorse e definizione delle specifiche organizzative di progetto

Sviluppo del piano di progetto e definizione degli obiettivi e delle attività

#### CONOSCENZE

Elementi fondamentali di un business plan

Elementi fondamentali del contratto di rete e opportunità delle reti d'impresa

Elementi fondamentali di contabilità economico-finanziaria e budgeting per la stesura dei piani economici

Modelli e criteri di progettazione dei sistemi di budgeting e reporting

Funzione, caratteristiche e logiche dei sistemi di pianificazione e controllo di gestione

Tecniche di comunicazione e negoziazione per la gestione dei rapporti con collaboratori e fornitori

Tecniche di pianificazione e strutturazione dei progetti

#### ABILITÀ/CAPACITÀ

Valutare dati e serie storiche aziendali a supporto del processo di budgeting

Preparare report periodici

Realizzare attività di supporto del business, sulla base dei piani definiti

Elaborare e aggiornare piani economici sul business gestito, condividendoli con la direzione

Gestire i flussi informativi nelle fasi di avanzamento del progetto

Creare collaborazioni e relazioni stabili con centri di ricerca e imprese

### Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
3.1.8.2.0	Tecnici della sicurezza sul lavoro
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

### Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
74.90.21	Consulenza sulla sicurezza ed igiene dei posti di lavoro
74.90.29	Altra attività di consulenza in materia di sicurezza
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
70.10.00	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587