

ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

REPERTORIO - Veneto

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo	Campania
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	2	X	X

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna	2	X	X
Responsabile amministrativo	Liguria	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Liguria	2	X	X
Tecnico di budget e controllo di gestione	Piemonte	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Umbria	2	X	X
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE	Abruzzo	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Calabria	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	1	X	
Esperto amministrativo	Campania	1	X	
IMPOSTAZIONE DEI MODELLI AVANZATI DI CONTABILITÀ	Friuli Venezia Giulia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione	Lazio	1	X	
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia	1	X	

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche	1	X	
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	1	X	
Operatore di contabilità - Analitica	Piemonte	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte	1	X	
Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica	Puglia	1		X
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Sicilia	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	1	X	

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Calabria	0		
TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Friuli Venezia Giulia	0		
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Puglia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Toscana	0		
ADA.24.02.10 (ex) - Predisposizione dell'architettura e del sistema informativo del controllo di gestione				
Tabelle di equivalenza AdA				
Sezione in aggiornamento				
Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA				
Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA				
Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X
Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA				
Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	0		
PREDISPOSIZIONE DI STRUMENTI DI CONTROLLO DI GESTIONE STRATEGICO	Friuli Venezia Giulia	0		

Competenze

Titolo: REALIZZARE LA FORMULAZIONE DEL BUDGET

Obiettivo: Budget definito nella struttura e nei contenuti.

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

– Ciclo e tecniche di budgeting – Principi di analisi matematica e statistica – Budget e obiettivi economico – patrimoniali – finanziari – Budget: definizione, scopi e processo – Modelli di budgeting: budget per processi e per funzioni – Metodi di definizione target di conseguimento degli obiettivi di impresa e conseguente valorizzazione degli opportuni indicatori – Metodi e tecniche di previsione delle risorse necessarie alla strategia di impresa e di valorizzazione dei loro costi – Logica di definizione dei centri di responsabilità

– Ciclo e tecniche di budgeting – Principi di analisi matematica e statistica – Budget e obiettivi economico – patrimoniali – finanziari – Budget: definizione, scopi e processo – Modelli di budgeting: budget per processi e per funzioni – Metodi di definizione target di conseguimento degli obiettivi di impresa e conseguente valorizzazione degli opportuni indicatori – Metodi e tecniche di previsione delle risorse necessarie alla strategia di impresa e di valorizzazione dei loro costi – Logica di definizione dei centri di responsabilità

ABILITÀ/CAPACITÀ

– Definire struttura, finalità e contenuti del budget generale e quello dei vari sottosistemi aziendali (produzione, vendita, acquisti, ecc.) – Valutare dati e serie storiche aziendali a supporto del processo di budgeting – Interpretare obiettivi strategici, previsioni economico-finanziarie interne ed esterne all'impresa per la formulazione delle voci di budget – Identificare i centri di responsabilità – Definire, attraverso la formulazione del budget, gli indicatori ed il target – Definire i dati di previsione delle risorse (umane, finanziarie ecc.) necessarie al conseguimento degli obiettivi

– Definire struttura, finalità e contenuti del budget generale e quello dei vari sottosistemi aziendali (produzione, vendita, acquisti, ecc.) – Valutare dati e serie storiche aziendali a supporto del processo di budgeting – Interpretare obiettivi strategici, previsioni economico-finanziarie interne ed esterne all'impresa per la formulazione delle voci di budget – Identificare i centri di responsabilità – Definire, attraverso la formulazione del budget, gli indicatori ed il target – Definire i dati di previsione delle risorse (umane, finanziarie ecc.) necessarie al conseguimento degli obiettivi

Titolo: CONFIGURARE IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

Obiettivo: Sistema di controllo di gestione configurato in funzione delle caratteristiche e delle esigenze dell'impresa

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica

Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

Attività dell' AdA ADA.24.02.10 (ex) - Predisposizione dell'architettura e del sistema informativo del controllo di gestione associate:

Risultato atteso:RA1: Strutturare e definire un piano dei centri di costo e di ricavo, a partire dal grado di complessità dell'organizzazione, elaborando il dizionario dei dati, indicando i principali flussi informativi e utilizzando procedure di controllo continuativo della qualità dei dati prodotti

Strutturazione dei centri di costo e ricavo

Strutturazione del piano di conti ed attuazione del sistema di gestione del portafoglio commesse

Strutturazione e classificazione delle destinazioni contabili per analisi multidimensionale (per esempio, clienti/prodotti/paese/localizzazione territoriale, ecc.)

Verifica e controllo della coerenza dei numeri aziendali

Gestione, manutenzione e sviluppo dell'ambiente per il calcolo del valore aggiunto economico (EVA -Economic Added Value) e della contabilità territoriale

Monitoraggio delle principali grandezze macroeconomiche e rilevazione delle ore lavorate su progetti

Prefigurazione di parametri utili al mantenimento dei livelli di qualità del dato

Risultato atteso:RA2: Implementare un sistema informatizzato di controllo di gestione, tenendo conto delle esigenze di connessione all'ERP ed agli altri applicativi operativi aziendali, monitorando la qualità del sistema e proponendo i necessari sviluppi progressivi

Implementazione di un sistema informativo di controllo operativo

Monitoraggio della qualità del sistema gestionale in uso

Realizzazione di proposte migliorative e relativi upgrade del sistema informativi

CONOSCENZE

- Tipologia, caratteristiche e funzionalità dei principali sistemi informativi e software per il controllo di gestione – Principali riferimenti normativi in materia di controllo di gestione e di contabilità analitica – Modelli di funzionamento di una impresa: sistema competitivo, strategia, organizzazione e struttura, processi, catena del valore – Sistemi informativi di impresa: architetture, funzioni, livelli di integrazione – Il processo di pianificazione e controllo: obiettivi, logica, articolazione, ruoli, procedure operative, standard internazionali – Metodi, tecniche e variabili della contabilità analitica, relazioni con contabilità ordinaria ed industriale – Processo di implementazione dei sistemi di controllo di gestione (budgeting e reporting)
- Tipologia, caratteristiche e funzionalità dei principali sistemi informativi e software per il controllo di gestione – Principali riferimenti normativi in materia di controllo di gestione e di contabilità analitica – Modelli di funzionamento di una impresa: sistema competitivo, strategia, organizzazione e struttura, processi, catena del valore – Sistemi informativi di impresa: architetture, funzioni, livelli di integrazione – Il processo di pianificazione e controllo: obiettivi, logica, articolazione, ruoli, procedure operative, standard internazionali – Metodi, tecniche e variabili della contabilità analitica, relazioni con contabilità ordinaria ed industriale – Processo di implementazione dei sistemi di controllo di gestione (budgeting e reporting)

ABILITÀ/CAPACITÀ

- Definire le procedure operative di contabilità analitica e il piano di acquisizione dei dati, al fine di ottenere informazioni di dettaglio dei fenomeni aziendali, per quanto riguarda costi, ricavi e risultati di singole operazioni – Definire i layout del report di controllo e le procedure organizzative di supporto ad un'efficiente ed efficace implementazione del sistema – Analizzare i processi aziendali in tutte le loro componenti organizzative ed informative (attività; report prodotti; sistemi coinvolti; dati trattati; tempistiche di produzione; esigenze di monitoraggio non coperte; frequenza di aggiornamento dati etc.) – Definire le esigenze strategiche ed operative a cui il controllo di gestione deve rispondere – Configurare l'architettura logica e strutturale del controllo di gestione – Definire gli indicatori del controllo di gestione e le relative logiche di calcolo e sorgenti informative – Definire le caratteristiche funzionali del sistema informativo del controllo di gestione e le sue relazioni con il sistema informativo aziendale – Programmare e gestire il processo di implementazione e revisione del controllo di gestione, in logica di qualità
- Definire le procedure operative di contabilità analitica e il piano di acquisizione dei dati, al fine di ottenere informazioni di dettaglio dei fenomeni aziendali, per quanto riguarda costi, ricavi e risultati di singole operazioni – Definire i layout del report di controllo e le procedure organizzative di supporto ad un'efficiente ed efficace implementazione del sistema – Analizzare i processi

aziendali in tutte le loro componenti organizzative ed informative (attività; report prodotti; sistemi coinvolti; dati trattati; tempistiche di produzione; esigenze di monitoraggio non coperte; frequenza di aggiornamento dati etc.) - Definire le esigenze strategiche ed operative a cui il controllo di gestione deve rispondere - Configurare l'architettura logica e strutturale del controllo di gestione - Definire gli indicatori del controllo di gestione e le relative logiche di calcolo e sorgenti informative - Definire le caratteristiche funzionali del sistema informativo del controllo di gestione e le sue relazioni con il sistema informativo aziendale - Programmare e gestire il processo di implementazione e revisione del controllo di gestione, in logica di qualità

Titolo: MONITORARE L'ANDAMENTO ECONOMICO FINANZIARIO

Obiettivo: Scostamenti di gestione rilevati ed analizzati.

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

Attività dell' AdA ADA.24.02.10 (ex) - Predisposizione dell'architettura e del sistema informativo del controllo di gestione associate:

Risultato atteso:RA1: Strutturare e definire un piano dei centri di costo e di ricavo, a partire dal grado di complessità dell'organizzazione, elaborando il dizionario dei dati, indicando i principali flussi informativi e utilizzando procedure di controllo continuativo della qualità dei dati prodotti

Strutturazione dei centri di costo e ricavo
Strutturazione del piano di conti ed attuazione del sistema di gestione del portafoglio commesse
Strutturazione e classificazione delle destinazioni contabili per analisi multidimensionale (per esempio, clienti/prodotti/paese/localizzazione territoriale, ecc.)
Verifica e controllo della coerenza dei numeri aziendali
Gestione, manutenzione e sviluppo dell'ambiente per il calcolo del valore aggiunto economico (EVA -Economic Added Value) e della contabilità territoriale
Monitoraggio delle principali grandezze macroeconomiche e rilevazione delle ore lavorate su progetti
Prefigurazione di parametri utili al mantenimento dei livelli di qualità del dato

CONOSCENZE

- Sistemi qualità e processi di review del controllo di gestione - Procedure operative gestionali del controllo di gestione - Principi, metodi e tecniche di analisi dei costi ed analisi economico-finanziaria della gestione - Tecniche di analisi degli scostamenti (variance analysis) - Tecniche statistiche applicate al controllo di gestione - Analisi economico-finanziaria della gestione - Sistemi e applicativi di Enterprise Resource Planning (ERP) - Tipologia, caratteristiche e funzionalità dei principali applicativi di contabilità e di contabilità integrata
- Sistemi qualità e processi di review del controllo di gestione - Procedure operative gestionali del controllo di gestione - Principi, metodi e tecniche di analisi dei costi ed analisi economico-finanziaria della gestione - Tecniche di analisi degli scostamenti (variance analysis) - Tecniche statistiche applicate al controllo di gestione - Analisi economico-finanziaria della gestione - Sistemi e applicativi di Enterprise Resource Planning (ERP) - Tipologia, caratteristiche e funzionalità dei principali applicativi di contabilità e di contabilità integrata

ABILITÀ/CAPACITÀ

- Gestire il processo di acquisizione dei dati alla base del controllo, garantendo il rispetto dei tempi e la qualità delle informazioni - Misurare, periodicamente ed a fine esercizio, gli indicatori, attraverso la rilevazione dei costi (diretti ed indiretti) e dei risultati - Identificare gli scostamenti tra realizzato e programmato di variabili contabili ed extracontabili (tempi, quantità, valori) - Individuare le relazioni tra i dati rilevati ed i fattori e le cause determinanti dei relativi scostamenti - Analizzare i risultati ottenuti, al fine di supportare il successivo ciclo di budgeting e di fornire elementi per le decisioni correttive e strategiche - Formulare di proposte correttive e di miglioramento del sistema implementato
- Gestire il processo di acquisizione dei dati alla base del controllo, garantendo il rispetto dei tempi e la qualità delle informazioni - Misurare, periodicamente

ed a fine esercizio, gli indicatori, attraverso la rilevazione dei costi (diretti ed indiretti) e dei risultati – Identificare gli scostamenti tra realizzato e programmato di variabili contabili ed extracontabili (tempi, quantità, valori) – Individuare le relazioni tra i dati rilevati ed i fattori e le cause determinanti dei relativi scostamenti – Analizzare i risultati ottenuti, al fine di supportare il successivo ciclo di budgeting e di fornire elementi per le decisioni correttive e strategiche – Formulare di proposte correttive e di miglioramento del sistema implementato

Titolo: ELABORARE RESOCONTI RELATIVI ALL'ANDAMENTO ECONOMICO FINANZIARIO

Obiettivo: Resoconti elaborati e presentati in coerenza con le esigenze informative specifiche

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

– Tipologia, caratteristiche e funzionalità dei principali applicativi per l'elaborazione e la rappresentazione di dati – Elementi relativi agli aspetti cognitivi delle rappresentazioni numeriche nei processi di presa delle decisioni – Tecniche di rappresentazione grafica degli indicatori del controllo di gestione –

Principi e tecniche di comunicazione scritta ed orale – Tipologia, caratteristiche e finalità dei diversi tipi di report: direzionali, operativi, ...

- Tipologia, caratteristiche e funzionalità dei principali applicativi per l'elaborazione e la rappresentazione di dati – Elementi relativi agli aspetti cognitivi delle rappresentazioni numeriche nei processi di presa delle decisioni – Tecniche di rappresentazione grafica degli indicatori del controllo di gestione – Principi e tecniche di comunicazione scritta ed orale – Tipologia, caratteristiche e finalità dei diversi tipi di report: direzionali, operativi, ...

ABILITÀ/CAPACITÀ

- Riconoscere le esigenze informative delle diverse tipologie di destinatari nelle diverse fasi del ciclo di controllo di gestione – Adottare modalità di elaborazione e presentazione del reporting differenziate in relazione a tempistica e destinatari – Definire caratteristiche e struttura del reporting in funzione dei modelli di contabilità industriale prescelti o delle esigenze informative delle funzioni strategiche aziendali – Verificare le proposte di reporting in termini di coerenza strategica – Individuare ed adottare integrazioni e miglioramenti nella struttura e nei contenuti dei report
- Riconoscere le esigenze informative delle diverse tipologie di destinatari nelle diverse fasi del ciclo di controllo di gestione – Adottare modalità di elaborazione e presentazione del reporting differenziate in relazione a tempistica e destinatari – Definire caratteristiche e struttura del reporting in funzione dei modelli di contabilità industriale prescelti o delle esigenze informative delle funzioni strategiche aziendali – Verificare le proposte di reporting in termini di coerenza strategica – Individuare ed adottare integrazioni e miglioramenti nella struttura e nei contenuti dei report

Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
69.20.11	Servizi forniti da commercialisti
69.20.12	Servizi forniti da esperti contabili
69.20.13	Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi
69.20.20	Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved