

## ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

**REPERTORIO - Abruzzo**

### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

#### Tabelle di equivalenza AdA

Esperto amministrativo	Campania
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana

#### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

#### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Esperto in amministrazione e controllo di gestione	Basilicata	2	X	X

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	Emilia-Romagna	2	X	X
Responsabile amministrativo	Liguria	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Liguria	2	X	X
Tecnico di budget e controllo di gestione	Piemonte	2	X	X
Tecnico del controllo di gestione	Umbria	2	X	X
ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE	Veneto	2	X	X

#### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE	Abruzzo	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Calabria	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Calabria	1	X	
Esperto amministrativo	Campania	1	X	
IMPOSTAZIONE DEI MODELLI AVANZATI DI CONTABILITÀ	Friuli Venezia Giulia	1	X	
Tecnico del controllo di gestione	Lazio	1	X	
ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER)	Lombardia	1	X	

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica	Marche	1	X	
Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione	Molise	1	X	
Operatore di contabilità - Analitica	Piemonte	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Piemonte	1	X	
Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica	Puglia	1		X
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Puglia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Puglia	1	X	
TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in contabilità analitica	Sicilia	1	X	
Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione	Sicilia	1	X	
Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità	Toscana	1	X	
Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget	Toscana	1	X	

**Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA**

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Calabria	0		
TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	Friuli Venezia Giulia	0		
EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO	Lombardia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Puglia	0		
Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio	Toscana	0		

## Competenze

**Titolo:** Definire e implementare il sistema di controllo di gestione

**Obiettivo:** Configurare, sulla base delle caratteristiche dell'impresa, l'architettura logica e strutturale del sistema di controllo di gestione definendo le procedure di contabilità analitica, gli indicatori di controllo ed implementando il processo di acquisizione ed elaborazione dei dati, in modo integrato con il sistema informativo aziendale, nella logica del miglioramento continuo.

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e

individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati  
Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori  
Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica  
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

## CONOSCENZE

Modelli di funzionamento di una impresa: sistema competitivo, strategia, struttura  
Processi e catena del valore  
Processi di direzione, pianificazione e gestione delle risorse economiche, finanziarie, umane e materiali  
Sistemi informativi di impresa: architetture, funzioni, livelli di integrazione  
Il processo di pianificazione e controllo: obiettivi, logica, articolazione  
Architettura ed articolazione dei sistemi di controllo di gestione  
Metodi di analisi dei processi aziendali  
Metodi e tecniche della contabilità analitica: Full Costing, Direct costing, Activity Based Costing, Costi standard  
Struttura della contabilità ordinaria  
Rapporti fra contabilità ordinaria e contabilità analitica  
Rapporti fra contabilità industriale e contabilità analitica  
Rapporti fra controllo di gestione e processi finanziari  
Variabili della contabilità analitica: tempo, oggetto (commessa vs processo), natura dei costi e dei ricavi  
Tipologie di indicatori di efficacia e di efficienza e loro modalità di calcolo  
Balanced Scorecard: scopo, logica e metodi di costruzione  
Tecniche statistiche applicate al controllo di gestione  
Strumenti digitali di calcolo e rappresentazione di dati  
Fondamenti di project management  
Sistema informativo del controllo di gestione e sua integrazione nel sistema informativo aziendale  
Modelli di reporting  
Procedure operative gestionali del controllo di gestione  
Modelli organizzativi del processo di pianificazione e controllo: ruoli del controller, responsabilità, forme di coordinamento e relazione con gli altri ruoli aziendali  
Processo di implementazione del controllo di gestione  
Leve dello sviluppo organizzativo e professionale  
Sistemi qualità e processi di review del controllo di gestione  
Fasi del controllo di gestione: budgeting e reporting  
Standard internazionali dei sistemi di contabilità e di reporting

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Analizzare core business, processi e struttura aziendale

Definire le esigenze strategiche ed operative a cui il controllo di gestione deve rispondere

Inquadrare il sistema informativo aziendale, come sorgente di dati del controllo di gestione

Configurare l'architettura logica e strutturale del controllo di gestione

Definire gli indicatori del controllo di gestione e le relative logiche di calcolo e sorgenti informative

Definire le caratteristiche funzionali del sistema informativo del controllo di gestione e le sue relazioni con il sistema informativo aziendale

Valutare caratteristiche e funzioni dei software a supporto del controllo di gestione

Definire le procedure operative di contabilità analitica ed il piano di acquisizione dei dati

Definire i layout dei report di controllo

Definire le modalità di implementazione organizzativa del sistema di controllo di gestione

Programmare e gestire il processo di implementazione e revisione del controllo di gestione, in logica di qualità

### Titolo: Supportare il processo di pianificazione e budgeting

**Obiettivo:** Supportare, su indicazione strategica della direzione aziendale ed interagendo con i responsabili delle diverse aree di business/funzioni, il processo di pianificazione e budgeting.

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli

andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Il processo di pianificazione e controllo: obiettivi, logica, articolazione

Struttura della contabilità ordinaria

Rapporti fra contabilità ordinaria e contabilità analitica

Rapporti fra contabilità industriale e contabilità analitica

Rapporti fra controllo di gestione e processi finanziari

Variabili della contabilità analitica: tempo, oggetto (commessa vs processo), natura dei costi e dei ricavi

Tipologie di indicatori di efficacia e di efficienza e loro modalità di calcolo

Balanced Scorecard: scopo, logica e metodi di costruzione

Tecniche statistiche applicate al controllo di gestione

Strumenti digitali di calcolo e rappresentazione di dati

Modelli di reporting

Pianificazione strategica e pianificazione operativa

Ciclo di budgeting

Modelli di budgeting: budget per processi e per funzioni

Metodi di definizione target di conseguimento degli obiettivi di impresa e conseguente valorizzazione degli opportuni indicatori

Metodi e tecniche di previsione delle risorse necessarie alla strategia di impresa e di valorizzazione dei loro costi

Logica di definizione dei centri di responsabilità

Principi di negoziazione e gestione del conflitto

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Supportare la direzione nella elaborazione del budget sulla base di obiettivi strategici, stato degli indicatori (dati consuntivi del precedente ciclo di budget), mezzi propri, prospettive di mercato e finanziarie

Definire gli indicatori coerenti e valorizzarli nel passo temporale del controllo di gestione

Supportare la direzione nella identificazione dei centri di responsabilità

Assumere comportamenti rivolti a facilitare la negoziazione del budget fra istanze aziendali, riducendo il rischio di conflitti

Valutare la necessità di revisione del modello organizzativo del controllo di gestione e delle modalità di reporting, sulla base degli impatti delle scelte di budget

**Titolo: Realizzare il controllo di gestione e il reporting**

**Obiettivo: Gestire il processo di controllo di gestione e realizzare il reporting effettuando il controllo degli indicatori, rilevando gli scostamenti dei risultati ottenuti rispetto agli obiettivi prefissati e curando l'informazione del management strategico ed operativo**

**Attività associate alla Competenza**

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso: RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

## CONOSCENZE

Variabili della contabilità analitica: tempo, oggetto (commessa vs processo), natura dei costi e dei ricavi

Tipologie di indicatori di efficacia e di efficienza e loro modalità di calcolo

Balanced Scorecard: scopo, logica e metodi di costruzione

Tecniche statistiche applicate al controllo di gestione

Strumenti digitali di calcolo e rappresentazione di dati

Modelli di reporting

Procedure operative gestionali del controllo di gestione

Modelli organizzativi del processo di pianificazione e controllo: ruoli del controller, responsabilità, forme di coordinamento e relazione con gli altri ruoli aziendali

Sistemi qualità e processi di review del controllo di gestione

Principi, metodi e tecniche di analisi dei costi ed analisi economico-finanziaria della gestione



Tecniche di analisi degli scostamenti (variance analysis)  
Aspetti cognitivi delle rappresentazioni numeriche nei processi di presa delle decisioni  
Tecniche di rappresentazione grafica degli indicatori del controllo di gestione  
Principi e tecniche di comunicazione scritta ed orale

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Gestire il processo di acquisizione dei dati alla base del controllo, garantendo il rispetto dei tempi e la qualità delle informazioni  
Effettuare sistematicamente ed a fine esercizio la misura degli indicatori e verificare gli scostamenti dei risultati ottenuti rispetto agli obiettivi prefissati  
Individuare le cause determinanti gli scostamenti rilevati e fornire elementi per le decisioni correttive e strategiche  
Redigere i report periodici e straordinari, secondo forma coerenti con il ruolo decisionale dei diversi destinatari  
Redigere il rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori, in funzione della predisposizione del successivo bilancio previsionale  
Presentare le proposte di reporting alla direzione aziendale, al fine della verifica della loro coerenza strategica  
Formulare di proposte correttive e di miglioramento

## Codici ISTAT CP2021 associati

Codice	Titolo
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

## Codici ISTAT ATECO associati

Codice Ateco	Titolo Ateco
69.20.11	Servizi forniti da commercialisti
69.20.12	Servizi forniti da esperti contabili
69.20.13	Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi

Codice Ateco	Titolo Ateco
69.20.20	Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso  
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved