

Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione

SETTORE 24. Area comune

REPERTORIO - Molise

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.02.01 (ex ADA.25.228.741) - Individuazione e gestione delle strategie di amministrazione patrimoniale e finanziaria

Tabelle di equivalenza AdA

| | |
|---|-----------|
| Tecnico esperto analista finanziario | Campania |
| ESPERTO GESTIONE AREA FINANZA | Lombardia |
| ANALISTA FINANZIARIO | Lombardia |
| Tecnico delle attività di analisi della situazione patrimoniale e finanziaria | Puglia |
| Tecnico delle attività di analisi della situazione patrimoniale e finanziaria | Toscana |

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|----------------|------------|------------|-----|-----|-----|-----|
|----------------|------------|------------|-----|-----|-----|-----|

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|----------------|------------|------------|-----|-----|-----|-----|
|----------------|------------|------------|-----|-----|-----|-----|

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|---|-------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Tecnico delle attività di analisi della situazione patrimoniale e finanziaria | Calabria | 3 | X | | X | X |
| Tecnico esperto analista finanziario | Campania | 3 | X | | X | X |
| TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE | Emilia-Romagna | 2 | X | | X | |
| CREDIT MANAGER | Lombardia | 2 | X | | X | |
| ESPERTO GESTIONE AREA AMMINISTRATIVA | Lombardia | 1 | X | | | |
| ANALISTA FINANZIARIO | Lombardia | 3 | X | | X | X |
| ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE | Lombardia | 2 | X | X | | |
| ESPERTO GESTIONE AREA FINANZA | Lombardia | 3 | X | | X | X |
| Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione | Molise | 1 | | | X | |
| Tecnico delle attività di analisi della situazione patrimoniale e finanziaria | Puglia | 3 | X | | X | X |
| Tecnico per l'analisi della situazione finanziaria | Sardegna | 2 | X | | X | |
| Tecnico delle attività di analisi della situazione patrimoniale e finanziaria | Toscana | 3 | X | | X | X |

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|---|-------------------------------|------------|-----|-----|-----|-----|
| ESPERTO DI FUND RAISING | Lombardia | 0 | | | | |
| JUNIOR ASSISTANT MANAGER / MANAGERIN - JAM | Provincia autonoma di Bolzano | 0 | | | | |
| Responsabile della gestione economico finanziaria | Sicilia | 0 | | | | |

ADA.24.02.03 (ex ADA.25.228.743) - Gestione del bilancio d'esercizio e dei processi amministrativi e contabili

Tabelle di equivalenza AdA

| | |
|--|----------------|
| Esperto amministrativo | Campania |
| TECNICO CONTABILE | Emilia-Romagna |
| Tecnico contabile | Lazio |
| ESPERTO GESTIONE AREA AMMINISTRATIVA | Lombardia |
| ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE | Lombardia |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Puglia |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Toscana |

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|--|-------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Esperto in amministrazione e controllo di gestione | Basilicata | 4 | X | X | X | X |
| Responsabile amministrativo | Liguria | 4 | X | X | X | X |
| Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA | | | | | | |
| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Calabria | 3 | X | X | X | |
| Segretario-Coordinatore amministrativo _ | Campania | 2 | | X | X | |
| Esperto amministrativo | Campania | 3 | X | X | X | |
| TECNICO CONTABILE | Emilia-Romagna | 3 | X | X | X | |
| Tecnico amministrativo e finanziario | Lazio | 3 | X | X | X | |
| Tecnico contabile | Lazio | 2 | X | X | | |
| ESPERTO GESTIONE AREA AMMINISTRATIVA | Lombardia | 3 | X | X | X | |
| ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE | Lombardia | 3 | X | X | X | |
| Tecnico Contabile | Molise | 3 | X | X | X | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|--|-------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Puglia | 3 | X | X | X | |
| Responsabile della gestione economico finanziaria | Sicilia | 2 | X | X | | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Toscana | 3 | X | X | X | |

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 | RA4 |
|---|-------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione | Molise | 0 | | | | |
| IFTS - Tecniche per l'amministrazione economico-finanziaria | Sicilia | 0 | | | | |

ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica

Tabelle di equivalenza AdA

| | |
|--|----------------|
| Esperto amministrativo | Campania |
| TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE | Emilia-Romagna |
| ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER) | Lombardia |

| | |
|---|----------|
| Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica | Marche |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Piemonte |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Puglia |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Toscana |

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|----------------|------------|-----|-----|
| Esperto in amministrazione e controllo di gestione | Basilicata | 2 | X | X |
| TECNICO AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE | Emilia-Romagna | 2 | X | X |
| Responsabile amministrativo | Liguria | 2 | X | X |
| Tecnico del controllo di gestione | Liguria | 2 | X | X |
| Tecnico di budget e controllo di gestione | Piemonte | 2 | X | X |
| Tecnico del controllo di gestione | Umbria | 2 | X | X |
| ESPERTO DI CONTROLLO DI GESTIONE | Veneto | 2 | X | X |

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|----------------|------------|------------|-----|-----|
| | | | | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|---|-----------------------|-------------------|------------|------------|
| ESPERTO IN CONTROLLO DI GESTIONE | Abruzzo | 1 | X | |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Calabria | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Calabria | 1 | X | |
| Esperto amministrativo | Campania | 1 | X | |
| IMPOSTAZIONE DEI MODELLI AVANZATI DI CONTABILITÀ | Friuli Venezia Giulia | 1 | X | |
| Tecnico del controllo di gestione | Lazio | 1 | X | |
| ESPERTO CONTROLLO DI GESTIONE (CONTROLLER) | Lombardia | 1 | X | |
| Tecnico del controllo di gestione e contabilità analitica | Marche | 1 | X | |
| Tecnico amministrazione, finanza e controllo di gestione | Molise | 1 | X | |
| Operatore di contabilità - Analitica | Piemonte | 1 | X | |
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Piemonte | 1 | X | |
| Responsabile controllo di gestione e contabilità analitica | Puglia | 1 | | X |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Puglia | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Puglia | 1 | X | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
|--|-----------------------|-------------------|------------|------------|
| TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA | Sicilia | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in contabilità analitica | Sicilia | 1 | X | |
| Tecnico specializzato in budget e controllo di gestione | Sicilia | 1 | X | |
| Responsabile della pianificazione, programmazione e coordinamento del sistema di contabilità | Toscana | 1 | X | |
| Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget | Toscana | 1 | X | |
| Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA | | | | |
| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 |
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Calabria | 0 | | |
| TECNICO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA | Friuli Venezia Giulia | 0 | | |
| EFFETTUARE LA RENDICONTAZIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO | Lombardia | 0 | | |
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Puglia | 0 | | |
| Tecnico delle attività di verifica dei costi, controllo di gestione, redazione e verifica del bilancio | Toscana | 0 | | |

Competenze

Titolo: Articolazione e gestione strumenti bancari

Descrizione: Strumenti bancari funzionali all'attività d'impresa

Obiettivo: Gestione delle relazioni con gli istituti di credito, monitoraggio e controllo delle operazioni attivate con il sistema creditizio e determinazione degli strumenti bancari utili alle attività ordinarie e straordinarie d'impresa

Attività associate alla Competenza

CONOSCENZE

Principi di finanza aziendale ed elementi di tecnica bancaria

Funzione, caratteristiche e logiche dei sistemi di pianificazione e controllo di gestione

ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare tecniche di negoziazione nella trattazione di accordi ed offerte creditizie adeguate a esigenze e bisogni aziendali

Valutare caratteristiche e potenzialità degli strumenti bancari per attività ordinarie e straordinarie d'impresa

Individuare evoluzioni degli strumenti bancari adottati in relazione agli obiettivi aziendali

Titolo: Controllo andamento economico-finanziario

Descrizione: Scostamenti di gestione rilevati ed analizzati

Obiettivo: Elaborazione comparazioni tra dati previsionali ed a consuntivo, analisi scostamenti elementari e relative cause determinanti ed elaborazione proposte di interventi migliorativi e correttivi degli aspetti di gestione aziendale

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.01 (ex ADA.25.228.741) - Individuazione e gestione delle strategie di amministrazione patrimoniale e finanziaria associate:

Risultato atteso:RA3: Monitorare le variabili patrimoniali e finanziarie dell'impresa, l'andamento del mercato finanziario, impiegando metodi e strumenti preventivamente elaborati producendo report funzionali allo scopo Analisi e monitoraggio della situazione finanziaria e patrimoniale aziendale Monitoraggio dello stato patrimoniale e delle dinamiche e degli andamenti del mercato finanziario Elaborazione di procedure e strumenti per il trattamento dei dati patrimoniali e finanziari a supporto della pianificazione delle strategie finanziarie

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profittabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Principi di analisi matematica e statistica

Modelli e criteri di progettazione dei sistemi di budgeting e reporting

Tecniche di budgeting e reporting

Principi di organizzazione aziendale: processi, ruoli e funzioni

Funzione, caratteristiche e logiche dei sistemi di pianificazione e controllo di gestione

ABILITÀ/CAPACITÀ

Adottare modalità di elaborazione e presentazione del reporting differenziate in relazione a tempistica e destinatari

Prospettare interventi migliorativi della gestione aziendale e azioni correttive per la compensazione degli scostamenti negativi

Prospettare interventi migliorativi della gestione aziendale e azioni correttive per la compensazione degli scostamenti negativi

Identificare gli scostamenti tra realizzato e programmato di variabili contabili ed extracontabili (tempi, quantità, valori)

Individuare le relazioni tra i dati rilevati ed i fattori e le cause determinanti dei relativi scostamenti

Definire caratteristiche e struttura del reporting in funzione dei modelli di contabilità industriale prescelti o delle esigenze informative delle funzioni strategiche aziendali

Titolo: Formulazione budget

Descrizione: Budget definito nella struttura e nei contenuti

Obiettivo: Stesura di budget generale e settoriali e verifica e revisione delle voci di budget rispetto a scostamenti ed aggiornamenti

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.01 (ex ADA.25.228.741) - Individuazione e gestione delle strategie di amministrazione patrimoniale e finanziaria associate:

Risultato atteso:RA1: Definire la pianificazione strategica patrimoniale e finanziaria, specificando gli strumenti di controllo e gestendo il processo di sua adozione e valutazione da parte degli organi di governo

Sviluppo e pianificazione delle strategie finanziarie

Verifica e valutazione dei risultati raggiunti e comunicazione agli organi di governo

Risultato atteso:RA3: Monitorare le variabili patrimoniali e finanziarie dell'impresa, l'andamento del mercato finanziario, impiegando metodi e strumenti preventivamente elaborati producendo report funzionali allo scopo Analisi e monitoraggio della situazione finanziaria e patrimoniale aziendale Monitoraggio dello stato patrimoniale e delle dinamiche e degli andamenti del

mercato finanziario

Elaborazione di procedure e strumenti per il trattamento dei dati patrimoniali e finanziari a supporto della pianificazione delle strategie finanziarie

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA2: Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

Analisi dei costi Diretti/Indiretti e dei costi Fissi/Variabili

Analisi di Profitabilità per Clienti/Prodotti (ABC)

Acquisizione ed elaborazione dei dati e comunicazione intermedia degli andamenti rilevati

Formulazione di proposte correttive e di miglioramento

Misurazione del valore degli indicatori a fine esercizio

Comunicazione con rapporto finale dei valori rilevati con le analisi degli indicatori funzionale anche, alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

CONOSCENZE

Tecniche di budgeting e reporting

Principi di analisi matematica e statistica

Modelli e criteri di progettazione dei sistemi di budgeting e reporting

ABILITÀ/CAPACITÀ

Interpretare previsioni economico-finanziarie interne ed esterne all'impresa per la formulazione delle voci di budget

Tradurre valutazioni di aggiornamenti e scostamenti delle variabili economiche in un coerente processo di ridefinizione del budget

Definire struttura, finalità e contenuti del budget generale e quello dei vari sottosistemi aziendali (produzione, vendita, acquisti, ecc.)

Valutare dati e serie storiche aziendali a supporto del processo di budgeting

Titolo: Strutturazione sistema di contabilità generale e analitica

Descrizione: Sistema di contabilità generale ed analitica strutturato ed implementato

Obiettivo: Progettazione di procedure, strumenti e metodologie di rilevazione dei dati contabili, elaborazione ed implementazione di strumenti di controllo e rilevazione delle varianze e selezione e progettazione di personalizzazioni ed aggiornamenti di applicativi

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.02.04 (ex ADA.25.228.744) - Controllo di gestione e contabilità analitica associate:

Risultato atteso:RA1: Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

Predisposizione del piano di acquisizione dei dati per la misurazione del valore degli indicatori

Identificazione e definizione delle procedure operative di contabilità analitica
Valutazione e individuazione dei margini di sviluppo dei software gestionali per la tenuta della contabilità analitica o industriale

CONOSCENZE

Logiche di funzionamento dei software applicativi di contabilità e di contabilità integrata

Metodologie e strumenti di contabilità analitica

Discipline e tecniche di contabilità generale

Funzione, caratteristiche e logiche dei sistemi di pianificazione e controllo di gestione

Principi di organizzazione aziendale: processi, ruoli e funzioni

ABILITÀ/CAPACITÀ

Individuare strumenti e procedure di rilevazione delle variabili economiche aziendali

Valutare completezza, rilevanza, certezza e timing dei dati di contabilità generale ed analitica

Valutare caratteristiche e potenzialità del software gestionale per la rilevazione delle variabili economiche in coerenza con il sistema informativo aziendale

Definire finalità, logica generale e criteri per la progettazione del sistema di contabilità generale e analitica

Codici ISTAT CP2021 associati

| Codice | Titolo |
|---------------|---|
| 2.5.1.4.3 | Specialisti in attività finanziarie |
| 1.2.3.1.0 | Direttori e dirigenti del dipartimento finanza ed amministrazione |
| 2.5.1.2.0 | Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private |
| 2.5.1.4.1 | Specialisti in contabilità |

Codici ISTAT ATECO associati

| Codice Ateco | Titolo Ateco |
|---------------------|--|
| 69.20.11 | Servizi forniti da commercialisti |
| 69.20.12 | Servizi forniti da esperti contabili |
| 69.20.13 | Servizi forniti da revisori contabili, periti, consulenti ed altri soggetti che svolgono attività in materia di amministrazione, contabilità e tributi |
| 69.20.20 | Attività delle società di revisione e certificazione di bilanci |
| 70.22.09 | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |

Copyright 2026 INAPP | All Rights Reserved