

## TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA

 **SETTORE 24. [Area comune](#)**

**REPERTORIO - Friuli Venezia Giulia**

### AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.05.01 (ex ADA.25.219.704) - Pianificazione strategica e gestione dei processi correnti (Operations management)

#### Tabelle di equivalenza AdA

TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI SERVIZI	Emilia-Romagna
<b>TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA</b>	<b>Friuli Venezia Giulia</b>
Tecnico esperto nella gestione dei servizi	Lazio
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Toscana

#### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	2	X	X
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE DI SERVIZI	Emilia-Romagna	2	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	1	X	

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Calabria	0		
<b>TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA</b>	<b>Friuli Venezia Giulia</b>	<b>0</b>		
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Lazio	0		
Tecnico esperto nella gestione dei servizi	Lazio	0		
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	0		
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia	0		
Tecnico esperto nella gestione di servizi	Molise	0		

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Amministratore/Amministratrice di cooperativa di produzione lavoro e servizi	Provincia Autonoma di Trento	0		
Tecnico della gestione dei rapporti con la produzione agricola e con le fonti di innovazione, della elaborazione dei piani di divulgazione	Puglia	0		
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia	0		
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Toscana	0		
Responsabile della progettazione, gestione e direzione per la cooperazione internazionale e le organizzazioni non profit	Toscana	0		
Tecnico della gestione dei rapporti con la produzione agricola e con le fonti di innovazione, della elaborazione dei piani di divulgazione	Toscana	0		

ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione

### Tabelle di equivalenza AdA

Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania
Esperto nella gestione aziendale	Campania
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna
<b>TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA</b>	<b>Friuli Venezia Giulia</b>

Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia
Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile	Piemonte
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana

## Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Calabria	3	X	X	X
Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale	Campania	3	X	X	X
Esperto nella gestione aziendale	Campania	3	X	X	X
TECNICO DELLE PRODUZIONI TESSILI E DI ABBIGLIAMENTO	Emilia-Romagna	3	X	X	X
TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE	Emilia-Romagna	3	X	X	X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
<b>TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA</b>	<b>Friuli Venezia Giulia</b>	<b>3</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Lazio	3	X	X	X
ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE	Lombardia	3	X	X	X
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia	3	X	X	X
Effettuare la gestione sostenibile del processo di produzione e di utilizzo del prodotto/servizio	Lombardia	3	X	X	X
ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE	Lombardia	3	X	X	X
Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile	Piemonte	3	X	X	X
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Puglia	3	X	X	X
Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile	Sicilia	3	X	X	X
Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione	Toscana	3	X	X	X
ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Veneto	3	X	X	X

## Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Calabria	1	X		
Tecnico della programmazione della produzione a breve, medio e lungo termine	Calabria	1			X
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Calabria	1		X	
Responsabile del coordinamento delle attività di sviluppo di collezione	Calabria	1	X		
TECNOLOGO DELLE PRODUZIONI ARREDAMENTI IN LEGNO	Emilia-Romagna	2	X	X	
TECNICO DEGLI APPROVVIGIONAMENTI	Friuli Venezia Giulia	1	X		
RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO	Lombardia	2		X	X
Tecnico di programmazione della produzione industriale	Molise	2	X	X	
Tecnico tessile - tecnologo perito tessile	Piemonte	1	X		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Puglia	1		X	
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Puglia	1	X		

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Puglia	1			X
Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola	Puglia	1	X		
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Toscana	1	X		
Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione	Toscana	1		X	
Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo	Toscana	1			X
TECNICO DI COORDINAMENTO PRODUZIONE TESSILE	Veneto	1			X
TECNICO SPECIALIZZATO DELLA PRODUZIONE DI ABBIGLIAMENTO - MODA	Veneto	2		X	X

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>	<b>RA3</b>
TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE	Emilia-Romagna	0			
Tecnico esperto nella gestione aziendale	Molise	0			

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2	RA3
IFTS - Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo	Sicilia	0			
Tecnico superiore di processo e prodotto per la nobilitazione degli articoli tessili - abbigliamento - moda	Sicilia	0			

ADA.24.05.05 (ex ADA.25.219.709) - Controllo della produzione

### Tabelle di equivalenza AdA

TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia
RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO	Lombardia
Tecnico del controllo della produzione	Marche

### Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

#### Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

Qualificazione	Repertorio	RA coperti	RA1	RA2
TECNICO DELLE PRODUZIONI TESSILI E DI ABBIGLIAMENTO	Emilia-Romagna	2	X	X
TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Friuli Venezia Giulia	2	X	X
RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO	Lombardia	2	X	X
ANALISTA DI PROCESSO	Lombardia	2	X	X

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
Tecnico del controllo della produzione	Marche	2	X	X
Tecnico tessile - tecnologo perito tessile	Piemonte	2	X	X
ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA	Veneto	2	X	X

### Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

<b>Qualificazione</b>	<b>Repertorio</b>	<b>RA coperti</b>	<b>RA1</b>	<b>RA2</b>
CO-MANAGER	Provincia Autonoma di Trento	1		X
Tecnico della gestione delle fasi di produzione	Puglia	1		X
TECNICO DI COORDINAMENTO PRODUZIONE TESSILE	Veneto	1		X

### Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

Sezione in aggiornamento

## Competenze

**Titolo: PIANIFICAZIONE STRATEGICA DELLA PRODUZIONE**

**Descrizione:** Sulla base degli obiettivi strategici fissati a livello aziendale e partendo dall'analisi del sistema produttivo e delle attività pregresse, definire gli obiettivi produttivi, individuati sia in termini quantitativi che qualitativi, e valutare le risorse

## Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.01 (ex ADA.25.219.704) - Pianificazione strategica e gestione dei processi correnti (Operations management) associate:

Risultato atteso:RA1: Realizzare il piano strategico di produzione, a partire dall'analisi della domanda e del sistema competitivo di riferimento, elaborando gli obiettivi strategici e intervenendo sull'insieme dei processi che, in un'ottica di supply chain integrata, contribuiscono a realizzare e consegnare valore al cliente

Definizione degli obiettivi strategici aziendali

Programmazione della produzione mediante l'elaborazione del piano della domanda (previsioni delle vendite e portafoglio ordini)

Previsione delle risorse globali (finanziarie, umane, tecnologiche) da impiegare

Risultato atteso:RA2: Elaborare la programmazione strategica delle operations, prevedendo le risorse necessarie e definendo gli output di produzione

Analisi (ex-ante e ex-post) per la pianificazione strategica ed operativa, nel ruolo di business-partner

Formulazione delle scelte strategiche di produzione adatte al raggiungimento degli obiettivi

Definizione di massima della quantità di beni da produrre e delle risorse necessarie

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel lungo periodo, portafoglio ordini)

Monitoraggio delle performance e dell'efficienza della rete di vendita

## CONOSCENZE

Indicatori di errore e l'analisi degli scostamenti dal budget

La pianificazione della capacità produttiva: la focalizzazione sullo stabilimento, la flessibilità della capacità produttiva (stabilimenti, processi e forza lavoro flessibile)

Le tecniche per la valutazione degli investimenti

Tecniche e metodi per la determinazione del fabbisogno di capacità produttiva

La pianificazione della capacità produttiva: il livello operativo ottimale, il coefficiente di utilizzo della capacità, le economie di scala

Il concetto di strategia: l'analisi del settore, analisi della situazione interna e del livello di business, l'analisi temporale

Tecniche di gestione della domanda e le vendite

Tecniche e strumenti per la pianificazione della domanda

Il processo previsionale in azienda

Il budget previsionale

Distinte e cicli per famiglia di prodotti

Tecnologie e metodi di produzione  
Classificazione dei processi produttivi

### ABILITÀ/CAPACITÀ

Applicare metodi ed adottare strumenti per effettuare un costante monitoraggio degli scostamenti delle previsioni di budget

Indicare le risorse finanziarie indispensabili per garantire il raggiungimento degli obiettivi (ad es. per acquisto di nuovi macchinari, ampliare l'organico ecc.)

Definire le caratteristiche quantitative e qualitative degli strumenti produttivi (macchine ed impianti) necessarie per raggiungere gli obiettivi produttivi

Determinare le caratteristiche quantitative e qualitative delle risorse umane da impiegare per raggiungere gli obiettivi produttivi

Quantificare le risorse economiche necessarie per raggiungere gli obiettivi produttivi

Identificare le diverse tipologie di prodotto realizzato dall'impresa

Analizzare i trend delle vendite per ogni famiglia di prodotto

Proiettare i volumi di vendite future, utilizzando sistemi e metodi di budgettazione

Individuare gli obiettivi produttivi a breve, medio e lungo periodo (sia in termini qualitativi che quantitativi)

### Titolo: PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

**Descrizione:** In funzione degli obiettivi fissati dalla pianificazione strategica della produzione, strutturare operativamente i processi, i flussi e le risorse (manodopera, macchinari, attrezzature, materiali, servizi ecc.) di cui l'impresa necessita per ottenere il p

### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo,

portafoglio ordini) e definizione della "capacità produttiva necessaria"

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione )

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

## CONOSCENZE

Gestione delle code

Le schedulazioni e le regole di carico per periodo temporale

Lancio di produzione e controllo avanzamento

Livellamento delle linee produttive

Programmazione degli ordini di produzione

Reportistica sul centro di lavoro input/output

La produzione secondo la logica pull: cenni alla produzione snella e al sistema Kanban

La distinta base del prodotto e il ciclo di lavorazione

Tipologie di modello produttivo: il modello push e pull

La produzione secondo la logica push: orizzonte temporale, time bucket, unità di programmazione, il sistema MPS (Master production Planning), il sistema MRP (Material Requirement Planning), il sistema CRP (Capacity Requirement Planning), il sistema APS (A

Gli obiettivi di efficienza ed efficacia della programmazione della produzione

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Definire il livello di scorte di sicurezza e le regole di priorità tra i diversi lotti

Studiare ed ottimizzare il carico-macchina

Individuare ed applicare le tecniche per evitare i colli di bottiglia

Calcolare ed ottimizzare i lotti di produzione

Incrementare la disponibilità della linea produttiva

Definire le modalità per ottimizzare gli interventi di riattrezzaggio della linea  
Elaborare la programmazione operativa della produzione (scheduling)  
Elaborare alternative di layout e scegliere la soluzione ottimale  
Definire il piano principale della produzione di una linea produttiva (continua o intermittente a lotti)  
Determinare gli spazi richiesti dalle attività  
Predisporre il layout delle principali tipologie produttive  
Analizzare il flusso interno dei materiali  
Identificare i cicli di lavoro e il loro sequenziamento

### **Titolo: COORDINAMENTO DELLA PRODUZIONE**

**Descrizione:** Tenendo conto delle indicazioni del piano di produzione, coordinare le attività e le risorse del reparto produttivo, gestendo emergenze e anomalie, al fine di ottimizzarne l'uso e raggiungere gli obiettivi di produzione.

#### Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione )

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

## CONOSCENZE

Tipologie di manutenzione industriale  
Tecniche di applicazione delle metodologie di manutenzione preventiva e migliorativa  
Principi di organizzazione della logistica interna  
Tecniche di controllo dei livelli delle scorte  
Principi di comunicazione aziendale  
Tecniche di attrezzaggio macchina con metodologie SMED  
Principi e strumenti di programmazione della produzione  
Principi e tecniche per il lean manufacturing  
Procedure di utilizzo dei software per la gestione del personale e della produzione  
Tecniche di coordinamento dei tempi e delle sequenze di utilizzo  
Tecniche di organizzazione del personale  
Elementi di organizzazione del layout di un impianto produttivo  
Elementi di diritto di lavoro (orari e turni del personale)

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Coordinare con il magazzino i flussi in entrata ed uscita dal reparto di produzione  
Concordare con l'ufficio acquisti interventi di ripristino delle scorte  
Gestire la manutenzione incidentale  
Organizzare e attuare la manutenzione preventiva e migliorativa  
Verificare periodicamente i livelli delle scorte di materie prime e semilavorati  
Gestire emergenze e situazioni impreviste dal punto di vista delle risorse umane e degli impianti  
Predisporre programmi di attività e di utilizzo delle risorse a breve termine, al fine di ottimizzarne l'uso  
Organizzare turni e squadre di lavoro in funzione dei programmi di produzione e dei vincoli ordinari e straordinari presenti  
Applicare principi e tecniche di base di lean manufacturing  
Analizzare il piano di produzione

## Titolo: CONTROLLO DELLA PRODUZIONE

**Descrizione:** In funzione degli obiettivi della pianificazione strategica e in ottemperanza alla schedulazione prodotta attraverso la programmazione produttiva, verificare il rispetto dei tempi previsti, delle risorse impiegate, dei costi e della qualità dei prodotti r

## Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.05 (ex ADA.25.219.709) - Controllo della produzione associate:

Risultato atteso:RA1: Provvedere alla raccolta dei dati di controllo della produzione, previa definizione di indicatori, elaborando i valori rilevati al fine di verificare la coerenza fra quanto programmato e quanto effettivamente prodotto

Definizione degli standard di controllo di produzione

Raccolta dei dati di controllo (es. posizione nel reparto dell'ordine di produzione, stato di completamento, quantità delle risorse utilizzate, ritardi nella produzione, ecc.) per la verifica di coerenza tra la programmazione e la produzione effettiva

Risultato atteso:RA2: Verificare la rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti, attuando, se necessario, le misure di intervento correttive della produzione

Esecuzione degli interventi correttivi della produzione (es. variazione della velocità lavorativa, quantità risorse umane utilizzate, frazionamento del lotto, ecc.)

Verifica della rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti (es. priorità, capacità produttiva, scheduling, ecc.)

## CONOSCENZE

Utilizzo di sistemi gestionali informatici per il controllo di produzione

Elementi di organizzazione del lavoro

I principali standard tecnici e sistemi di qualità UNI EN ISO

Elementi di tecnologia e sistemi di lavorazione

Processi di produzione manifatturieri

Tecniche e metodologie per il controllo della produttività dei macchinari e del personale

Metodi statistici per l'analisi dei dati

Caratteristiche tecniche delle diverse famiglie di prodotto

## ABILITÀ/CAPACITÀ

Realizzare e/o coordinare le attività di controllo

Predisporre azioni correttive o preventive al fine di garantire il rispetto dei tempi, delle risorse da impiegare e della qualità produttiva

Formulare indici di prestazione

Individuare un piano di controllo della produzione

Definire un piano di campionamento delle diverse famiglie di prodotto

Definire le variabili da monitorare e controllare  
 Individuare i punti critici di controllo del sistema produttivo  
 Utilizzare tecniche di rilevazione degli scostamenti  
 Adottare tecniche e metodi per l'analisi di conformità dei prodotti ed analisi dei tempi di realizzazione  
 Applicare le metodologie ed i dispositivi di controllo degli standard di prodotto e dei piani di programmazione

### Codici ISTAT CP2021 associati

<b>Codice</b>	<b>Titolo</b>
2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private
2.2.1.7.0	Ingegneri industriali e gestionali
3.3.1.5.0	Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi
3.1.4.1.5	Tecnici della conduzione e del controllo di catene di montaggio automatiche

### Codici ISTAT ATECO associati

<b>Codice Ateco</b>	<b>Titolo Ateco</b>
70.22.09	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
70.10.00	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

