

Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione

 **SETTORE 24. Area comune**

REPERTORIO - Calabria

AdA associate alla Qualificazione

ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione

Tabelle di equivalenza AdA

| | |
|---|----------------|
| Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale | Campania |
| Esperto nella gestione aziendale | Campania |
| TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE | Emilia-Romagna |
| Tecnico di programmazione della produzione industriale | Lazio |
| ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE | Lombardia |
| ANALISTA DI PROCESSO | Lombardia |
| Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione | Puglia |
| Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione | Toscana |

Tabelle delle Qualificazioni dell'ADA

Qualificazioni che coprono tutti i RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 |
|---|-----------------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione | Calabria | 3 | X | X | X |
| Tecnico esperto di programmazione della produzione industriale | Campania | 3 | X | X | X |
| Esperto nella gestione aziendale | Campania | 3 | X | X | X |
| TECNICO DI PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE | Emilia-Romagna | 3 | X | X | X |
| TECNICO DELLE PRODUZIONI TESSILI E DI ABBIGLIAMENTO | Emilia-Romagna | 3 | X | X | X |
| TECNICO DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA | Friuli Venezia Giulia | 3 | X | X | X |
| Tecnico di programmazione della produzione industriale | Lazio | 3 | X | X | X |
| ESPERTO DI GESTIONE DI COOPERATIVE | Lombardia | 3 | X | X | X |
| ESPERTO GESTIONE AREA PRODUZIONE | Lombardia | 3 | X | X | X |
| ANALISTA DI PROCESSO | Lombardia | 3 | X | X | X |
| Effettuare la gestione sostenibile del processo di produzione e di utilizzo del prodotto/servizio | Lombardia | 3 | X | X | X |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 |
|---|------------|---------------|-----|-----|-----|
| Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione | Puglia | 3 | X | X | X |
| Tecnico tessile - Tecnologo perito tessile | Sicilia | 3 | X | X | X |
| Responsabile della programmazione, organizzazione, gestione e esecuzione del processo di produzione | Toscana | 3 | X | X | X |
| ESPERTO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE MANIFATTURIERA | Veneto | 3 | X | X | X |

Qualificazioni che coprono uno o più RA dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 |
|--|------------|---------------|-----|-----|-----|
| Responsabile del coordinamento delle attività di sviluppo di collezione | Calabria | 1 | X | | |
| Tecnico della gestione delle fasi di produzione | Calabria | 1 | X | | |
| Tecnico della programmazione della produzione a breve, medio e lungo termine | Calabria | 1 | | | X |
| Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione | Calabria | 1 | | X | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 |
|--|--------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| TECNOLOGO DELLE PRODUZIONI ARREDAMENTI IN LEGNO | Emilia-Romagna | 2 | X | X | |
| TECNICO DEGLI APPROVVIGIONAMENTI | Friuli Venezia Giulia | 1 | X | | |
| RESPONSABILE REPARTO PRODUTTIVO | Lombardia | 2 | | X | X |
| Tecnico di programmazione della produzione industriale | Molise | 2 | X | X | |
| Tecnico tessile - tecnologo perito tessile | Piemonte | 1 | X | | |
| Responsabile della gestione e del controllo degli aspetti produttivi dell'impresa agricola | Puglia | 1 | X | | |
| Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione | Puglia | 1 | | X | |
| Tecnico della gestione delle fasi di produzione | Puglia | 1 | X | | |
| Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo | Puglia | 1 | | | X |
| Responsabile delle attività di pianificazione, programmazione e controllo del processo produttivo | Toscana | 1 | | | X |
| Tecnico della gestione delle fasi di produzione | Toscana | 1 | X | | |

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 |
|---|------------|---------------|-----|-----|-----|
| Tecnico delle attività di ottimizzazione dei processi di produzione | Toscana | 1 | | X | |
| TECNICO DI COORDINAMENTO PRODUZIONE TESSILE | Veneto | 1 | | | X |
| TECNICO SPECIALIZZATO DELLA PRODUZIONE DI ABBIGLIAMENTO - MODA | Veneto | 2 | | X | X |

Qualificazioni che coprono una o più attività dell'ADA

| Qualificazione | Repertorio | RA coperti | RA1 | RA2 | RA3 |
|---|----------------|---------------|-----|-----|-----|
| TECNICO ESPERTO NELLA GESTIONE AZIENDALE | Emilia-Romagna | 0 | | | |
| Tecnico esperto nella gestione aziendale | Molise | 0 | | | |
| Tecnico superiore di processo e prodotto per la nobilitazione degli articoli tessili - abbigliamento - moda | Sicilia | 0 | | | |
| IFTS - Tecniche di industrializzazione del prodotto e del processo | Sicilia | 0 | | | |

Competenze

Titolo: Analisi della situazione aziendale e pianificazione dell'attività

Descrizione: Effettuare la valutazione della capacità produttiva e

partecipazione alla definizione della strategia aziendale

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA1: Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

Analisi dei dati sulle specifiche tecniche dei gruppi/famiglie di prodotti e sulle disponibilità di magazzino

Analisi del piano della domanda (previsioni di vendita nel medio/breve periodo, portafoglio ordini) e definizione della "capacità produttiva necessaria"

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Tempi di lavoro delle eventuali aziende conto terzi che svolgono alcune specifiche lavorazioni del processo produttivo in funzione della pianificazione produttiva

Specifiche della capacità produttiva aziendale in funzione della programmazione della produzione

Risorse umane necessarie per la realizzazione dell'attività produttiva programmata

Contesto competitivo in cui l'azienda si muove e mercato di riferimento in funzione del lavoro di pianificazione produttiva

Caratteristiche della materia prima e di tutte le componenti del prodotto finito in funzione della pianificazione della produzione e della realizzazione del prodotto

Caratteristiche dei macchinari presenti in azienda, loro potenzialità e prestazioni in funzione della pianificazione della produzione

ABILITÀ/CAPACITÀ

Comprendere le problematiche presenti in azienda, sia in riferimento all'organizzazione produttiva che al prodotto in funzione dell'organizzazione del lavoro e dell'elaborazione delle strategie aziendali

Interagire con la proprietà e con gli altri addetti per creare un sistema di relazioni stabile e positivo

Coadiuvare la proprietà nella definizione della strategia aziendale/mission in funzione della sua collocazione nel mercato di riferimento

Analizzare le esigenze dei clienti dell'azienda e quelle dei potenziali nuovi clienti per migliorare la competitività

Analizzare il mercato di riferimento dell'azienda, la situazione congiunturale e le prospettive nazionali e internazionali, contestualmente all'andamento dell'azienda nella quale opera per definire la programmazione produttiva

Pianificare incontri con i vertici aziendali per la definizione della strategia aziendale e la soluzione delle problematiche

Pianificare le fermate per la manutenzione programmata, in rapporto all'organizzazione produttiva e alle performance dei macchinari, alle risorse umane disponibili e alla stagionalità del mercato

Titolo: Coordinamento delle risorse umane impegnate nella produzione

Descrizione: Organizzare il lavoro degli addetti alla produzione ottimizzando l'integrazione produttiva tra i vari processi e reparti

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in

produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Sistemi e tecniche di gestione delle risorse umane per una efficace organizzazione del lavoro

Ruoli e compiti da ricoprire all'interno del processo produttivo per una ottimizzazione delle risorse umane disponibili

Normative contrattuali per la pianificazione del carico di lavoro delle risorse umane impegnate nella produzione

ABILITÀ/CAPACITÀ

Gestire il rapporto con il sindacato per creare un positivo clima nelle relazioni sindacali funzionale all'attività produttiva, nel rispetto delle indicazioni della proprietà

Organizzare l'attività degli addetti, gli orari e i turni di lavoro per l'ottimizzazione del sistema produttivo

Valutare il bisogno di manodopera necessaria per l'esecuzione delle fasi produttive per il rispetto dei tempi di consegna del prodotto

Gestire il piano ferie e permessi degli addetti alla produzione in funzione delle necessità produttive, nel rispetto della pianificazione e delle strategie aziendali

Gestire gli eventuali imprevisti nella gestione del personale, attraverso il ricorso a rimpiazzi o al lavoro straordinario

Gestire e programmare l'attività e i riposi del personale addetto durante la fermate obbligatorie

Titolo: Valutazione del grado di efficienza ed efficacia della produzione

Descrizione: Valutare l'attività delle risorse umane e dei processi produttivi e l'efficienza delle macchine e delle attrezzature in funzione dell'ottimizzazione di tutte le risorse aziendali

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

CONOSCENZE

Parco macchinari e tecnologia presente in azienda, per misurarne le potenzialità e il grado di efficienza ed efficacia

Fasi di lavorazione per valutare l'andamento del processo e progettare adeguamenti funzionali all'ottimizzazione delle risorse disponibili

Esigenze dei clienti dell'azienda e dinamiche del settore di riferimento, per la valutazione del processo produttivo e per ridefinire, se necessario, nuove strategie o modifiche a quelle esistenti, in funzione delle esigenze del cliente

Contesto di mercato all'interno del quale opera l'azienda in funzione del processo valutativo e di feedback delle performance aziendali

Caratteristiche tecniche e performance del prodotto da realizzare in funzione dell'ottimizzazione di efficienza ed efficacia

ABILITÀ/CAPACITÀ

Valutare le caratteristiche tecniche e qualitative del prodotto in funzione del mercato di riferimento

Valutare la professionalità e l'impegno del personale per migliorare la qualità e le condizioni di lavoro

Valutare la professionalità dei fornitori, la qualità del lavoro/servizio e il rispetto dei tempi

Valutare la potenzialità degli impianti, al fine di proporre investimenti in attrezzature e macchinari

Valutare il grado di soddisfazione del personale aziendale nello svolgimento delle proprie mansioni

Valutare il grado di soddisfazione dei clienti

Progettare modifiche o cambiamenti delle strategie aziendali in relazione ai risultati ottenuti

Titolo: Programmazione e coordinamento delle fasi produttive

Descrizione: Effettuare i piani di produzione e seguire le diverse fasi della produzione in funzione del raggiungimento degli obiettivi di produzione dell'azienda nel rispetto delle strategie aziendali

Attività associate alla Competenza

Attività dell' AdA ADA.24.05.04 (ex ADA.25.219.708) - Programmazione della produzione associate:

Risultato atteso:RA2: Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

Formulazione del dettaglio dei fabbisogni di materiali

Organizzazione/allocazione delle risorse esistenti (piano aggregato di produzione)

Verifica di fattibilità produttiva

Risultato atteso:RA3: Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

Definizione del piano operativo di produzione (allocazione delle attività alle risorse, sequenziamento delle attività e definizione dei programmi giornalieri, definizione delle priorità di attività)

Definizione del piano principale di produzione (es. carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti, ecc.)

Invio degli ordini di produzione e/o assemblaggio ai reparti

CONOSCENZE

Procedure aziendali di lavorazione e di qualità per coordinare le fasi produttive
Legislazione vigente in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro al fine di ottemperare alla normativa

Caratteristiche tecniche e qualitative del prodotto in funzione del rispetto delle esigenze del cliente

Caratteristiche di lavorabilità delle materie prime in funzione del rispetto dello standard produttivo

Caratteristiche dei macchinari e delle attrezzature in funzione dell'ottimizzazione delle fasi e delle procedure di lavorazione

ABILITÀ/CAPACITÀ

Monitorare l'andamento del processo produttivo nel suo complesso attraverso gli strumenti e le procedure aziendali, quali ad esempio software dedicati
Pianificare le attività legate alla produzione, necessarie per ottimizzare tutte le risorse aziendali, in funzione della stagionalità del mercato

Valutare le necessità di approvvigionamento della materia prima, delle forniture/subforniture e dei componenti il prodotto finito, in funzione della programmazione produttiva

Intervenire per approntare modifiche nel processo produttivo relativamente all'utilizzo dei macchinari funzionalmente all'ottimizzazione della capacità produttiva

Intervenire per apportare modifiche nel processo di trasformazione della materie prime e/o dei semilavorati in lavorazione

Impiegare i sistemi di programmazione e controllo aziendali in maniera corretta
Assicurare la realizzazione della produzione in ordine alle specifiche tecniche richieste dal cliente

Assicurare l'applicazione e il rispetto dei dispositivi di legge in termini di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro

Assicurare il rispetto dei tempi di produzione e consegna del prodotto

Armonizzare le distinte fasi produttive e l'attività dei vari reparti aziendali

Codici ISTAT CP2021 associati

| Codice | Titolo |
|-----------|---|
| 2.2.1.7.0 | Ingegneri industriali e gestionali |
| 3.3.1.5.0 | Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi |

Codici ISTAT ATECO associati

| Codice Ateco | Titolo Ateco |
|--------------|--|
| 70.22.09 | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |

| Codice Ateco | Titolo Ateco |
|--------------|--|
| 70.10.00 | Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative) |

Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - Corso
d'Italia, 33 - 00198 Roma - C.F. 80111170587

Copyright 2025 INAPP | All Rights Reserved