

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 2 - Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

1 - APPLICAZIONE SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

Grado di complessità 3

1.3 CORREZIONE E MIGLIORAMENTO

Individuare e definire, sulla base degli scostamenti preventivo-consuntivo rilevati, soluzioni correttive/migliorative funzionali anche alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

Grado di complessità 2

1.2 REPORTING

Predisporre e stendere un articolato sistema di reportistica dei valori finali rilevati, della loro analisi ed interpretazione

Grado di complessità 1

1.1 MISURAZIONE E INTERPRETAZIONE VALORE INDICATORI

Analizzare e interpretare il valore degli indicatori a fine esercizio, identificando gli scostamenti preventivo-consuntivo e gli accadimenti che ne spiegano le cause

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 2

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Obiettivi aziendali
- Indicatori definiti per la misurazione delle performance e dei risultati
- Software applicativi di contabilità e di contabilità integrata
- Sistemi informativi aziendali in ambito amministrativo e di controllo
- Sistemi di reporting
- Procedure operative di rilevazione ed analisi dei dati, al fine del controllo di gestione
- Budget aziendale

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di rilevazione dei dati
- Tecniche di analisi degli scostamenti (“variance analysis”)
- Tecniche di reporting e di rappresentazione grafica dei dati

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Indicatori controllati e rilevazione degli scostamenti dei risultati ottenuti rispetto agli obiettivi prefissati effettuati
- Report redatti

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. Due tipologie di impresa di piccole o medie dimensioni, di produzione di beni o erogazione di servizi
2. Un set informativo relativo a dati di budget ed esercizio

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: sulla base delle indicazioni fornite, progetto della reportistica di controllo rivolta ad analizzare gli scostamenti, a supporto delle decisioni correttive e strategiche
2. Colloquio tecnico relativo a descrizione delle modalità di redazione di una reportistica in caso di rilevazione di risultati differenti da quelli descritti nella prova prestazionale

ADA.24.02.04 - CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITÀ ANALITICA

FONTI

Repertorio Regionale del Friuli Venezia Giulia - Amministrazione, finanza e controllo di gestione- Scheda situazione tipo SST - AMM-02 "Gestione modelli avanzati di contabilità"