

## ADA.24.02.04 - CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITÀ ANALITICA

### RIEPILOGO SCHEDA DI CASO

**RISULTATO ATTESO 1** - Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

**CASI ESEMPLIFICATIVI:**

**Dimensione 1** - Approntamento: **2 casi**

**Dimensione 2** - Elaborazione indicatori: **1 caso**

**RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE (RSV)**

---

**RISULTATO ATTESO 2** - Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

**CASI ESEMPLIFICATIVI:**

**Dimensione 1** - Applicazione sistema di controllo di gestione: **3 casi**

**RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE (RSV)**

---

## ADA.24.02.04 - CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITÀ ANALITICA

### SCHEDA DI CASO

**RISULTATO ATTESO 1** - Approntare il sistema di controllo di gestione e miglioramento nel tempo, definendo le procedure di contabilità analitica e individuando gli indicatori per la misurazione dei risultati

#### 1 - APPRONTAMENTO

Grado di complessità 2

##### 1.2 PREDISPOSIZIONE PROCEDURE

Definire le procedure operative di contabilità analitica a supporto del controllo di gestione e secondo le disposizioni dell'organizzazione aziendale

Grado di complessità 1

##### 1.1 PREDISPOSIZIONE PIANO DATI

Elaborare un piano di acquisizione delle informazioni contabili di supporto al controllo di gestione

#### 2 - ELABORAZIONE INDICATORI

Grado di complessità 1

##### 2.1 INDIVIDUAZIONE INDICATORI DI RISULTATO

Predisporre gli indicatori di andamento della performance per le diverse aree di analisi e secondo le disposizioni dell'organizzazione aziendale

## ADA.24.02.04 - CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITÀ ANALITICA

### SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

#### **RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)**

- Mission e vision aziendale
- Organizzazione aziendale: struttura, funzioni, processi, attività
- Centri di costo
- Dati della contabilità generale
- Software gestionale per la rilevazione delle variabili economiche
- Procedure aziendali e modelli di reportistica

#### **TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ**

- Metodi e tecniche di analisi organizzativa e dei processi aziendali
- Metodi e tecniche di analisi matematica e statistica
- Metodi e tecniche di pianificazione

#### **OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ**

- Sistema di contabilità analitica e del controllo di gestione definito (comprensivo di procedure, strumenti e metodologie di rilevazione dei dati e strumenti di controllo)

#### **INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE**

##### **ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE**

1. Due tipologie di impresa di piccole o medie dimensioni, di produzione di beni o erogazione di servizi

##### **DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE**

1. Prova prestazionale: sulla base delle indicazioni fornite, progettazione dell'architettura di un sistema di contabilità per centri di costo, delineando le procedure operative di rilevazione ed analisi dei dati, al fine del controllo di gestione
2. Colloquio tecnico relativo a differenze di progettazione in caso di impresa differente da quella oggetto di prova prestazionale

## ADA.24.02.04 - CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITÀ ANALITICA

### SCHEDA DI CASO

**RISULTATO ATTESO 2** - Presidiare l'applicazione del sistema di controllo di gestione, curando l'acquisizione di dati, misurando i valori degli indicatori, formulando proposte di miglioramento e redigendo la reportistica di comunicazione dei risultati

## 1 - APPLICAZIONE SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

Grado di complessità 3

### 1.3 CORREZIONE E MIGLIORAMENTO

Individuare e definire, sulla base degli scostamenti preventivo-consuntivo rilevati, soluzioni correttive/migliorative funzionali anche alla predisposizione del successivo bilancio previsionale

Grado di complessità 2

### 1.2 REPORTING

Predisporre e stendere un articolato sistema di reportistica dei valori finali rilevati, della loro analisi ed interpretazione

Grado di complessità 1

### 1.1 MISURAZIONE E INTERPRETAZIONE VALORE INDICATORI

Analizzare e interpretare il valore degli indicatori a fine esercizio, identificando gli scostamenti preventivo-consuntivo e gli accadimenti che ne spiegano le cause

## ADA.24.02.04 - CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITÀ ANALITICA

### SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 2

#### RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Obiettivi aziendali
- Indicatori definiti per la misurazione delle performance e dei risultati
- Software applicativi di contabilità e di contabilità integrata
- Sistemi informativi aziendali in ambito amministrativo e di controllo
- Sistemi di reporting
- Procedure operative di rilevazione ed analisi dei dati, al fine del controllo di gestione
- Budget aziendale

#### TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di rilevazione dei dati
- Tecniche di analisi degli scostamenti ("variance analysis")
- Tecniche di reporting e di rappresentazione grafica dei dati

#### OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Indicatori controllati e rilevazione degli scostamenti dei risultati ottenuti rispetto agli obiettivi prefissati effettuati
- Report redatti

#### INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

##### ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. Due tipologie di impresa di piccole o medie dimensioni, di produzione di beni o erogazione di servizi
2. Un set informativo relativo a dati di budget ed esercizio

##### DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: sulla base delle indicazioni fornite, progetto della reportistica di controllo rivolta ad analizzare gli scostamenti, a supporto delle decisioni correttive e strategiche
2. Colloquio tecnico relativo a descrizione delle modalità di redazione di una reportistica in caso di rilevazione di risultati differenti da quelli descritti nella prova prestazionale

## ADA.24.02.04 - CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITÀ ANALITICA

### FONTI

Repertorio Regionale del Friuli Venezia Giulia - Amministrazione, finanza e controllo di gestione- Scheda situazione tipo SST - AMM-02 "Gestione modelli avanzati di contabilità"