

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 3 - Assicurare il mantenimento ottimale delle scorte, monitorando le giacenze, al fine di garantire un adeguato rifornimento alla produzione

1 - IDENTIFICAZIONE DELLA POLITICA DI GESTIONE DELLE SCORTE

Grado di complessità 2

1.2 GESTIONE DELLE SCORTE IN SISTEMI LEAN

Stabilire per ogni materiale (materie prime, semilavorati, prodotti finiti) la politica di gestione Kanban, Kitting, JIT, JIS, doppia cassetta

Grado di complessità 1

1.1 GESTIONE DELLE SCORTE IN SISTEMI TRADIZIONALI

Svolgere l'analisi ABC a quantità e a valore dei materiali gestiti, individuando ed applicando la migliore politica di riordino (ROP, EOQ, ROT, MRP) per ciascun materiale/classe di materiali

2 - MONITORAGGIO DEL LIVELLO DI GIACENZA DELLE SCORTE DI PRODUZIONE

Grado di complessità 2

2.2 MONITORAGGIO DEL LIVELLO DI GIACENZA DELLE SCORTE IN SISTEMI LEAN

Identificare ed applicare i migliori sistemi di controllo a vista delle scorte di materiali (es. doppia cassetta, Kanban, segnali luminosi) presenti in magazzino

Grado di complessità 1

2.1 MONITORAGGIO DEL LIVELLO DI GIACENZA DELLE SCORTE IN SISTEMI TRADIZIONALI

Stabilire ed applicare corrette procedure inventariali e di movimentazione contabile dei prodotti presenti a magazzino

3 - PROGRAMMAZIONE DEL RIFORNIMENTO DEI MATERIALI

Grado di complessità 2

3.2 PROGRAMMAZIONE DEL RIFORNIMENTO MATERIALI IN SISTEMI LEAN

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

Valutare ed organizzare con i fornitori sistemi di consegne milk-run o dirette, basate sui Kanban e gli altri sistemi di controllo del flusso dei materiali

Grado di complessità 1

3.1 PROGRAMMAZIONE DEL RIFORNIMENTO MATERIALI IN SISTEMI TRADIZIONALI

Sviluppare un programma di approvvigionamento dei materiali, in funzione dei fabbisogni del programma di produzione e sulla base del Piano Principale di Produzione, valutando ed applicando acquisto e consignment stock

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 3

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Caratteristiche, dimensioni e quantità dei materiali (materie prime, semilavorati e prodotti finiti) da movimentare e gestire
- Strumenti di monitoraggio delle scorte e dei livelli di giacenza
- Strumenti e procedure di approvvigionamento
- Documentazione tecnica di programmazione della produzione prevista

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di gestione del magazzino in sistemi tradizionali
- Metodi e tecniche di gestione del magazzino in sistemi Lean
- Metodi e tecniche di definizione della modalità più efficace di gestione delle scorte per ciascun materiale (materie prime, semilavorati, prodotti finali)
- Metodi e tecniche di monitoraggio delle scorte e del livello di giacenza
- Metodi e tecniche di definizione di un programma di approvvigionamento dei materiali

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Modalità di gestione delle scorte definita
- Livello di giacenza delle scorte monitorato in continuo
- Piano di approvvigionamento sviluppato e definito

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. l'insieme delle tipologie di prodotti/commesse
2. l'insieme delle dotazioni di risorse e delle tipologie di modelli organizzativi di magazzino
3. un set di informazioni relativo a una tipologia di produzione prevista in un arco di tempo annuale (caratteristiche del programma di produzione nel tempo, quantità e caratteristiche di materiali, semilavorati e prodotti finali)

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: per almeno un modello organizzativo (Lean o tradizionale), sulla base del set dato, impostazione della strategia per assicurare il mantenimento ottimale delle scorte
2. Colloquio tecnico relativo alle principali differenze di gestione delle scorte derivanti dall'applicazione del modello diverso da quello scelto per la prova prestazionale

FONTI

- AILog -Associazione Italiana di Logistica e Supply Chain Management- <http://www.aiolog.it/>
- Certificazione ELA <http://www.aiolog.it/certificazione-ela/cose-la-certificazione-ela/>
- Standard ELAQF Qualification <http://www.elalog.eu/elaqf-qualification-standards>
- Appunti per il corso di Logistica Industriale – prof.ri T. Murino - R. De Carlini
143.225.72.121/unina/didattica/Supply_Chain.pdf
- Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>
- Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella
www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx
- La logistica? Facciamola lean! <http://www.logisticamente.it>
- Lean Manufacturing - La Produzione Snella <http://www.lean-manufacturing.it>