

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 2 - Redigere e gestire il budget della logistica, sulla base del fabbisogno di produzione e degli aspetti connessi alla movimentazione, monitorandone l'andamento

1 - FORMULAZIONE DEL BUDGET PREVISIONALE DELLA LOGISTICA

Grado di complessità 3

1.3 FORMAZIONE DEL BUDGET LOGISTICA

Redigere il budget della logistica valutando le ipotesi di budget proposte e formulando pareri in merito alla realizzabilità dei piani

Grado di complessità 2

1.2 DEFINIZIONE DI PROPOSTE DI BUDGET

Definire una proposta di budget effettuando una stima dei costi complessivi, a partire dai costi unitari delle singole componenti di spesa e dal loro dimensionamento in base alle necessità di impiego e di spesa nel tempo

Grado di complessità 1

1.1 RACCOLTA DATI ECONOMICI

Raccogliere e consuntivare i dati economici relativi alle attività logistiche dell'anno in corso per fornire informazioni utili per la formulazione del budget dell'anno seguente

2 - GESTIONE DEL BUDGET ASSEGNATO ALLA LOGISTICA

Grado di complessità 2

2.2 GESTIONE BUDGET DELLA LOGISTICA

Analizzare i rapporti della logistica (es. proiezione dati mensile) per monitorare e valutare lo stato di avanzamento degli obiettivi, individuando possibili criticità, interpretandone le cause e, nel caso, intervenendo tempestivamente con i correttivi necessari

Grado di complessità 1

2.1 CONTROLLO RISPETTO/SCOSTAMENTO DA BUDGET

Verificare il rispetto (o lo scostamento) da budget della logistica in riferimento alle voci di costo individuate (es. mantenimento scorte, magazzinaggio, trasporto e distribuzione, lotti, processazione)

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

ordini e sistemi informativi)

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Caratteristiche e organizzazione della logistica interna
- Caratteristiche, dimensioni e quantità dei materiali (materie prime, semilavorati e prodotti finiti) da movimentare e gestire
- Caratteristiche dei mezzi di movimentazione
- Caratteristiche e quantità del personale della logistica
- Dati di bilancio e consuntivo dei costi delle attività logistiche
- Budget precedenti
- Previsioni di produzione
- Strumenti per la rilevazione e il monitoraggio dei costi
- Strumenti di analisi degli scostamenti
- Documentazione tecnica di programmazione della produzione prevista

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di gestione del magazzino in sistemi tradizionali
- Metodi e tecniche di gestione del magazzino in sistemi Lean
- Metodi e tecniche di rilevazione costi e centri di costo
- Metodi e tecniche di stima dei costi unitari e per centro di costo
- Metodi e tecniche di previsione dei costi complessivi
- Metodi e tecniche di formazione e redazione del budget
- Metodi e tecniche di monitoraggio del budget
- Metodi e tecniche di analisi degli scostamenti
- Metodi e tecniche di revisione del budget

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Budget della logistica redatto
- Stato di avanzamento e raggiungimento degli obiettivi monitorato
- Criticità di scostamento analizzate e correttivi apportati
- Budget della logistica gestito

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. l'insieme delle tipologie di prodotti/commesse
2. l'insieme delle dotazioni di risorse e delle tipologie di modelli organizzativi di magazzino
3. un set di informazioni relativo a una struttura di logistica interna: dati economici a consuntivo, caratteristiche organizzative (personale, mezzi), previsioni di produzione del piano industriale

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: per almeno un modello organizzativo (Lean o tradizionale), sulla base del set dato, formulazione di un budget previsionale per la logistica
2. Colloquio tecnico su casi relativi alle modalità di controllo del rispetto/scostamento dal budget previsto e alle modalità di gestione delle possibili criticità

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

FONTI

- AILLOG -Associazione Italiana di Logistica e Supply Chain Management- <http://www.aiilog.it/>
- Certificazione ELA <http://www.aiilog.it/certificazione-ela/cose-la-certificazione-ela/>
- Standard ELAQF Qualification <http://www.elalog.eu/elaqf-qualification-standards>
- Appunti per il corso di Logistica Industriale – prof.ri T. Murino - R. De Carlini
143.225.72.121/unina/didattica/Supply_Chain.pdf
- Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>
- Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella
www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx
- La logistica? Facciamola lean! <http://www.logisticamente.it>
- Lean Manufacturing - La Produzione Snella <http://www.lean-manufacturing.it>