

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 1 - Organizzare gli spazi del magazzino, i mezzi di movimentazione, il layout del posizionamento lato linea, in modo tale che il traffico materie prime, semilavorati e prodotti finiti in entrata ed uscita sia funzionale ai bisogni del cliente interno/esterno

1 - DEFINIZIONE DEGLI SPAZI DEL MAGAZZINO

Grado di complessità 2

1.2 ORGANIZZAZIONE DEGLI SPAZI DEL MAGAZZINO IN SISTEMI LEAN

Definire il layout del magazzino, individuando le aree per l'approntamento dei Kit, per la gestione dei materiali a Kanban, per le scorte, per la movimentazione interna e per l'alimentazione dell'officina

Grado di complessità 1

1.1 ORGANIZZAZIONE DEGLI SPAZI DEL MAGAZZINO IN SISTEMI TRADIZIONALI

Definire il layout del magazzino, individuando le aree per lo stoccaggio e per il picking dei materiali anche in funzione dell'analisi ABC a quantità e a valore dei materiali

2 - DEFINIZIONE DEI MEZZI DI MOVIMENTAZIONE

Grado di complessità 1

2.1 DEFINIZIONE DEI MEZZI DI MOVIMENTAZIONE

Definire il tipo e la quantità per tipo di mezzi necessari a coprire le esigenze di movimentazione interna e di alimentazione dell'officina

3 - DEFINIZIONE DEL LAYOUT DEL POSIZIONAMENTO LATO LINEA

Grado di complessità 2

3.2 LAYOUT POSIZIONAMENTO LATO LINEA DI PRODUZIONE SISTEMI LEAN

Definire le posizioni per i carrelli per ogni posizione di montaggio, predisponendo le diverse aree per le attrezzature, individuando e ottimizzando i percorsi pedonali e quelli dei mezzi di movimentazione interna

Grado di complessità 1

3.1 ORGANIZZAZIONE DEL POSIZIONAMENTO LATO LINEA DI PRODUZIONE IN SISTEMI

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

TRADIZIONALI

Definire, per ogni articolo e per ogni posizione in officina, i quantitativi di materiale da posizionare, calcolando e predisponendo lo spazio ed i contenitori necessari in funzione delle necessità della produzione

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Caratteristiche e dimensioni dell'area di magazzino
- Caratteristiche, dimensioni e quantità dei materiali (materie prime, semilavorati e prodotti finiti)
- Caratteristiche dei mezzi di movimentazione
- Caratteristiche della linea e dei macchinari di produzione
- Documentazione tecnica di programmazione della produzione prevista

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di gestione del magazzino in sistemi tradizionali
- Metodi e tecniche di gestione del magazzino in sistemi Lean
- Metodi e tecniche di analisi ABC a quantità e valore dei materiali
- Metodi e tecniche di gestione dei materiali a Kanban
- Metodi e tecniche di organizzazione degli spazi di magazzino
- Metodi e tecniche di stima delle esigenze di movimentazione e del fabbisogno di mezzi
- Metodi e tecniche di definizione del layout di posizionamento lato linea
- Metodi e tecniche di individuazione e ottimizzazione dei percorsi pedonali e dei mezzi di movimentazione

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Aree, spazi e percorsi di magazzino definiti
- Quantità e tipologia dei mezzi di movimentazione necessari determinata
- Layout di linea definito con assegnazione delle posizioni e individuazione dei percorsi di movimentazione e alimentazione

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. l'insieme delle tipologie di prodotti/commesse
2. l'insieme delle dotazioni di risorse e delle tipologie di modelli organizzativi di magazzino
3. un set di informazioni relativo a una tipologia di produzione prevista in un arco di tempo annuale (caratteristiche del programma di produzione nel tempo, quantità e caratteristiche di materiali, semilavorati e prodotti finali)
4. un set di informazioni relativo alla documentazione tecnica di appoggio di una commessa di produzione (lista dei materiali e dei componenti, sequenze di assemblaggio, ecc...)

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

1. Prova prestazionale: per almeno un modello organizzativo (Lean o tradizionale) sulla base del set dato, definizione degli spazi di magazzino, i mezzi di movimentazione e il layout di posizionamento lato linea
2. Colloquio tecnico relativo alle principali differenze di organizzazione derivanti dall'applicazione del modello diverso da quello scelto per la prova prestazionale

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

ADA.24.05.13 - PIANIFICAZIONE DELLA LOGISTICA INTERNA E DI MAGAZZINO

FONTI

- AILLOG -Associazione Italiana di Logistica e Supply Chain Management- <http://www.aiilog.it/>
- Certificazione ELA <http://www.aiilog.it/certificazione-ela/cose-la-certificazione-ela/>
- Standard ELAQF Qualification <http://www.elalog.eu/elaqf-qualification-standards>
- Appunti per il corso di Logistica Industriale – prof.ri T. Murino - R. De Carlini
143.225.72.121/unina/didattica/Supply_Chain.pdf
- Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>
- Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella
www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx
- La logistica? Facciamola lean! <http://www.logisticamente.it>
- Lean Manufacturing - La Produzione Snella <http://www.lean-manufacturing.it>