

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 1 - Curare la definizione del piano degli approvvigionamenti e previsioni di vendita, valutando le giacenze, i fabbisogni di produzione, il conto lavoro e vagliando l'eventuale necessità di una riprogrammazione

1 - DEFINIZIONE PIANO APPROVVIGIONAMENTO

Grado di complessità 4

1.4 PIANO DI APPROVVIGIONAMENTI

Definire le caratteristiche dei prodotti da acquistare e negoziare il budget di approvvigionamento (come, quanto e quando approvvigionarsi) concordando con la direzione aziendale la quota di risorse a disposizione per la gestione degli acquisti

Grado di complessità 3

1.3 DEFINIZIONE FABBISOGNI

Definire i fabbisogni in termini di approvvigionamento (risorse, beni, quantità, tempi di consegna) in base alle rilevazioni effettuate (valutazione dei fabbisogni quantitativa, qualitativa ed economico-finanziaria)

Grado di complessità 2

1.2 ANALISI DELLE SCORTE E GIACENZE

Analizzare lo stato delle scorte dei beni necessari alla produzione e le alternative esistenti per la gestione degli acquisti in funzione delle previsioni di vendita e dei relativi KPI

1.2 ANALISI RISORSE

Analizzare il bisogno risorse (materiali, forza lavoro) necessarie per garantire la produzione di beni o all'erogazione del servizio e valutare le alternative esistenti in funzione delle previsioni di vendita e dei relativi KPI

Grado di complessità 1

1.1 PREVISIONI DI VENDITA

Analizzare il piano delle previsioni di vendita annuale sulla base del quale definire tutti i piani di produzione e di movimentazione della merce

2 - MONITORAGGIO PIANO AGGIORNAMENTI

Grado di complessità 2

2.2 RIPROGRAMMAZIONE APPROVVIGIONAMENTI

Riprogrammare gli approvvigionamenti in base ai risultati ricavati dall'attività di monitoraggio e in funzione delle richieste produttive e dei clienti

Grado di complessità 1

2.1 MONITORAGGIO APPROVVIGIONAMENTI

Utilizzando i sistemi informativi (produzione, acquisti e WMS) monitorare le previsioni di vendita, i fabbisogni, gli approvvigionamenti delle merci, le merci in giacenza e in uscita

ADA.24.05.11 - PIANIFICAZIONE DEGLI APPROVVIGIONAMENTI

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Piano delle previsioni di vendita e relativi KPI
- Piano di produzione
- Stato delle scorte
- Sistemi informativi (produzione, acquisti e WMS)
- Procedure e protocolli aziendali

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di analisi dei fabbisogni di approvvigionamento
- Metodi e tecniche di elaborazione di un piano di approvvigionamento
- Metodi e tecniche di monitoraggio del piano di approvvigionamento

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Piano di approvvigionamento (risorse, beni, quantità, tempi di consegna) sviluppato

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. L'insieme dei metodi e delle tecniche di analisi dei fabbisogni di approvvigionamento e di sviluppo di un piano
2. Un set informativo relativo ad un piano di produzione

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: elaborazione, a partire da input forniti, di un piano di approvvigionamento
2. Colloquio tecnico relativo a descrizione delle modalità di monitoraggio di un piano di approvvigionamento e degli indicatori da tenere sotto controllo

ADA.24.05.11 - PIANIFICAZIONE DEGLI APPROVVIGIONAMENTI

FONTI

<http://www.assologistica.it/>

<http://culturaeformazione.assologistica.it/>

Wikipedia, enciclopedia libera "Logistica - "Approvvigionamento"- "Gestione della catena di distribuzione"

<https://it.wikipedia.org>

La logistica industriale e la gestione degli approvvigionamenti <http://studieconomici.altervista.org>

La funzione approvvigionamenti e il ruolo in azienda degli approvvigionatori Laura Echino -

www.atlec.it/immagini/eventi/echino2006.ppt

Appunti corso Economia e Gestione delle Imprese - Logistica industriale e gestione degli approvvigionamenti

- Professor Arturo Capasso - Università degli studi del Sannio

www.didatticademm.it/old2/didattica/appunti_dispense/A_A.../EG12-6-2009.pdf

Supply Chain Manager (12.17 QRSP Regione Lombardia)