

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 2 - Verificare la rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti, attuando, se necessario, le misure di intervento correttive della produzione

1 - VERIFICA DELLA RISPONDENZA DEI RISULTATI DEI CONTROLLI AGLI STANDARD DEFINITI

Grado di complessità 2

1.2 VERIFICA DELLA RISPONDENZA DEI RISULTATI DEI CONTROLLI AGLI STANDARD DEFINITI-SISTEMI LEAN

Verificare la coerenza tra la produzione effettiva e quella programmata in tempo reale valutando gli scostamenti in positivo e negativo e individuando le aree di intervento

Grado di complessità 1

1.1 VERIFICA DELLA RISPONDENZA DEI RISULTATI DEI CONTROLLI AGLI STANDARD DEFINITI-SISTEMI TRADIZIONALI

Verificare la coerenza tra la produzione effettiva e quella programmata a fine processo valutando gli scostamenti in positivo e negativo e individuando le aree di intervento

2 - ESECUZIONE DEGLI INTERVENTI CORRETTIVI DELLA PRODUZIONE

Grado di complessità 2

2.2 ESECUZIONE DEGLI INTERVENTI CORRETTIVI DELLA PRODUZIONE-SISTEMI LEAN

Definire ed eseguire gli interventi correttivi della produzione necessari a minimizzare gli sprechi, le inefficienze o i ritardi intervenendo in modo sistematico in ogni reparto per effettuare interventi correttivi in tempo reale finalizzati all'ottimizzazione della produzione (es. variazione della velocità lavorativa, quantità risorse umane utilizzate, frazionamento del lotto, ecc.)

Grado di complessità 1

2.1 ESECUZIONE DEGLI INTERVENTI CORRETTIVI DELLA PRODUZIONE-SISTEMI TRADIZIONALI

Definire ed eseguire gli interventi correttivi della produzione necessari a minimizzare gli sprechi, le inefficienze o i ritardi (es. variazione della velocità lavorativa, quantità risorse umane utilizzate, frazionamento del lotto, ecc.)

ADA.24.05.05 - CONTROLLO DELLA PRODUZIONE

ADA.24.05.05 - CONTROLLO DELLA PRODUZIONE

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 2

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Software applicativi per il controllo della produzione
- KPI e loro valorizzazione, sulla base degli obiettivi di produzione

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Tecniche e metodi di monitoraggio della produzione
- Tecniche e metodi di rilevazione di criticità e scostamenti
- Tecniche e metodi di ripristino delle non conformità (variazione della velocità lavorativa, quantità risorse umane utilizzate, frazionamento del lotto, ecc.)

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Reportistica concernente i risultati del controllo di produzione
- Azioni correttive e di miglioramento proposte ed attuate

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. L'intero insieme dei KPI di un processo produttivo
2. Almeno due diverse serie di valori relativi agli indicatori di produzione

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: definizione di azioni correttive sulla base dell'analisi degli scostamenti della produzione dai valori assegnati ai KPI, sulla base delle caratteristiche di un caso
2. Colloquio tecnico relativo alla discussione dell'approccio adottato ed alle differenze in situazioni differenti da quella trattata nella prova prestazionale

ADA.24.05.05 - CONTROLLO DELLA PRODUZIONE

FONTI

- Cordiani Stefania, Ruffatti Paolo - Organizzazione per processi e pensiero snello. Le PMI alla conquista del mercato - I libri di QualitiAmo Vol. 1, 2013
- Sianesi Andrea - La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento (Management) - ETAS, 2014
- Lean manufacturing o produzione snella:
<http://www.qualitiamo.com/leanmanufacturing/leanmanufacturingportale.html>
- Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>
- Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella
www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx
- Pianificazione e controllo della produzione
<http://www.organizzazioneaziendale.net/pianificazione-della-produzione-controllo-della-produzione>
- Weiller Guido - Il controllo del processo di produzione. Metodi, tecniche e procedure per realizzare sempre una gestione economica soddisfacente. - Franco An-geli, 1996