

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 1 - Provvedere alla raccolta dei dati di controllo della produzione, previa definizione di indicatori, elaborando i valori rilevati al fine di verificare la coerenza fra quanto programmato e quanto effettivamente prodotto

1 - DEFINIZIONE DEGLI STANDARD DI CONTROLLO DI PRODUZIONE

Grado di complessità 2

1.2 DEFINIZIONE DEGLI STANDARD DI CONTROLLO DI PRODUZIONE-SISTEMI LEAN

Definire gli indicatori di standard di controllo di produzione (priorità, capacità produttiva, scheduling) predisponendo gli strumenti necessari alla rilevazione dei dati e alla elaborazione dei risultati attraverso KPI per i diversi step di produzione

Grado di complessità 1

1.1 DEFINIZIONE DEGLI STANDARD DI CONTROLLO DI PRODUZIONE-SISTEMI TRADIZIONALI

Definire gli indicatori di standard di controllo di produzione (priorità, capacità produttiva, scheduling) predisponendo gli strumenti necessari alla rilevazione dei dati e alla elaborazione dei risultati attraverso KPI di fine processo

2 - RACCOLTA DEI DATI DI CONTROLLO PER LA VERIFICA DI COERENZA TRA LA PROGRAMMAZIONE E LA PRODUZIONE EFFETTIVA

Grado di complessità 2

2.2 RACCOLTA DEI DATI PER IL CONTROLLO DELLA PRODUZIONE-SISTEMI LEAN

Raccogliere i dati di controllo di produzione (posizione nel reparto dell'ordine di produzione, stato di completamento, quantità delle risorse utilizzate, ritardi nella produzione) elaborando gli indicatori utili a effettuare il controllo della produzione in tutti gli step previsti

Grado di complessità 1

2.1 RACCOLTA DEI DATI PER IL CONTROLLO DELLA PRODUZIONE-SISTEMI TRADIZIONALI

Raccogliere i dati di controllo di produzione (posizione nel reparto dell'ordine di produzione, stato di completamento, quantità delle risorse utilizzate, ritardi nella produzione) elaborando gli indicatori utili a effettuare il controllo della produzione a fine processo

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Tipologia e caratteristiche del processo produttivo (tradizionale/lean)
- Tipologia e caratteristiche dell'impianto produttivo
- Capacità produttiva dell'impianto di produzione
- Fattori produttivi impiegati e loro costi
- Tempi standard di esecuzione attività (uomo e macchine), fermi macchina/ tempi attrezzaggio/colli di bottiglia
- Statistiche di difettosità
- Caratteristiche domanda e mix prodotto (fluttuazioni/stagionalità; omogeneo/non omogeneo)
- Lead time di processo produttivo
- Software applicativi per il controllo della produzione

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Tecniche di analisi del processo produttivo e dei dati della produzione
- Tecniche di rilevazione dei dati
- Tecniche di elaborazione dei dati raccolti

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- KPI definiti
- Dati raccolti
- KPI verificati sulla base dei dati di produzione

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. Almeno due tipologie di processo produttivo (continuo e a lotti)

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: sulla base delle indicazioni fornite, definizione di KPI e delle modalità di rilevazione dei relativi dati di processo
2. Colloquio tecnico relativo alla discussione dell'approccio adottato ed alle differenze in situazioni differenti da quella trattata nella prova prestazionale

ADA.24.05.05 - CONTROLLO DELLA PRODUZIONE

FONTI

Cordiani Stefania, Ruffatti Paolo - Organizzazione per processi e pensiero snello. Le PMI alla conquista del mercato - I libri di QualitiAmo Vol. 1, 2013

Sianesi Andrea - La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento (Management) - ETAS, 2014

Lean manufacturing o produzione snella:
<http://www.qualitiamo.com/leanmanufacturing/leanmanufacturingportale.html>

Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>

Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella
www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx

Pianificazione e controllo della produzione
<http://www.organizzazioneaziendale.net/pianificazione-della-produzione-controllo-della-produzione>

Weiller Guido - Il controllo del processo di produzione. Metodi, tecniche e procedure per realizzare sempre una gestione economica soddisfacente. - Franco An-geli, 1996