

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 3 - Definire la schedulazione delle attività produttive, sulla base del piano sviluppato, allocando le risorse ed avviando la messa in produzione

1 - DEFINIZIONE DEL PIANO OPERATIVO DI PRODUZIONE

Grado di complessità 2

1.2 DEFINIZIONE DEL PIANO OPERATIVO DI PRODUZIONE-SISTEMI LEAN

Formulare il piano operativo di produzione allocando le attività alle risorse, stabilendo la sequenza delle attività, definendo i programmi giornalieri e le priorità di attività con il supporto di software dedicati

Grado di complessità 1

1.1 DEFINIZIONE DEL PIANO OPERATIVO DI PRODUZIONE-SISTEMI TRADIZIONALI

Formulare il piano operativo di produzione allocando le attività alle risorse, stabilendo la sequenza delle attività, definendo i programmi giornalieri e le priorità di attività

2 - DEFINIZIONE DEL PIANO PRINCIPALE DI PRODUZIONE

Grado di complessità 2

2.2 DEFINIZIONE DEL PIANO PRINCIPALE DI PRODUZIONE-SISTEMI LEAN

Formulare il piano principale di produzione stabilendo i carichi di lavoro dei reparti, le ore di lavorazione e la cadenza degli approvvigionamenti con il supporto di software dedicati

Grado di complessità 1

2.1 DEFINIZIONE DEL PIANO PRINCIPALE DI PRODUZIONE-SISTEMI TRADIZIONALI

Formulare il piano principale di produzione stabilendo i carichi di lavoro dei reparti, le ore di lavorazione e la cadenza degli approvvigionamenti

3 - INVIO DEGLI ORDINI DI PRODUZIONE AI REPARTI

Grado di complessità 2

3.2 INVIO DEGLI ORDINI DI PRODUZIONE AI REPARTI-SISTEMI LEAN

ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

Definire gli ordini di produzione e/o assemblaggio per i reparti, curarne la trasmissione e le regole di attuazione con il supporto di software dedicati

Grado di complessità 1

3.1 INVIO DEGLI ORDINI DI PRODUZIONE AI REPARTI SISTEMI TRADIZIONALI

Definire gli ordini di produzione e/o assemblaggio per i reparti, curarne la trasmissione e le regole di attuazione

ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 3

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Piano aggregato di produzione
- Software dedicati

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di determinazione del piano operativo di produzione
- Metodi e tecniche di determinazione del piano principale di produzione
- Metodi e tecniche ed operatività di creazione e gestione di ordini di produzione

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Piano operativo di produzione (allocazione attività/risorse, sequenziazione delle attività, programmazione giornaliera, priorità di attività) definito
- Piano principale di produzione (carichi di lavoro dei reparti, ore di lavorazione, cadenza degli approvvigionamenti) definito
- Ordini di produzione e/o assemblaggio per i reparti e regole di attuazione definite e trasmesse

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. Le diverse tipologie di modelli organizzativi (tradizionale/lean)
2. Diverse configurazioni di piani aggregati di produzione

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: sulla base delle indicazioni fornite, sviluppo di un piano operativo di produzione
2. Colloquio tecnico relativo alla discussione dell'approccio adottato ed alle differenze in situazioni differenti da quella trattata nella prova prestazionale

ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

FONTI

Cordiani Stefania, Ruffatti Paolo - Organizzazione per processi e pensiero snello. Le PMI alla conquista del mercato - I libri di QualitiAmo Vol. 1, 2013

Sianesi Andrea - La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento (Management) - ETAS, 2014

Dispense e lucidi di Programmazione e Pianificazione - ing. Sergio Gallo, Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - La programmazione della produzione

<http://cdm.unimo.it/home/dimec/melloni.riccardo/LA%20PROGRAMMAZIONE%20DELLA%20PRODUZIONEpdf%20PW.pdf>

Lean manufacturing o produzione snella:

<http://www.qualitiamo.com/leanmanufacturing/leanmanufacturingportale.html>

Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>

Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella

www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx

Pianificazione e controllo della produzione

<http://www.organizzazioneaziendale.net/pianificazione-della-produzione-controllo-della-produzione>