

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

### SCHEDA DI CASO

**RISULTATO ATTESO 2** - Definire il piano aggregato di produzione, programmando l'organizzazione dei fattori produttivi e definendo il fabbisogno di risorse materiali, verificandone la fattibilità

## 1 - FORMULAZIONE DEL DETTAGLIO DEI FABBISOGNI DI MATERIALI

Grado di complessità 2

### 1.2 FORMULAZIONE DEI FABBISOGNI DI MATERIALI-SISTEMI LEAN

Definire i fabbisogni di materiali necessari per rispettare la capacità produttiva definita e i relativi flussi di approvvigionamento

Grado di complessità 1

### 1.1 FORMULAZIONE DEI FABBISOGNI DI MATERIALI-SISTEMI TRADIZIONALI

Definire i fabbisogni di materiali necessari per rispettare la capacità produttiva definita e i relativi flussi di approvvigionamento

## 2 - DEFINIZIONE DEL PIANO AGGREGATO DI PRODUZIONE

Grado di complessità 2

### 2.2 ORGANIZZAZIONE DELLE RISORSE ESISTENTI-SISTEMI LEAN

Definire il piano aggregato di produzione organizzando e allocando le risorse umane e materiali esistenti in modo efficiente e ottimizzato adottando sistemi di handling e picking di ultima generazione

Grado di complessità 1

### 2.1 ORGANIZZAZIONE DELLE RISORSE ESISTENTI-SISTEMI TRADIZIONALI

Definire il piano aggregato di produzione organizzando e allocando le risorse umane e materiali esistenti in modo efficiente e ottimizzato

## 3 - VERIFICA DI FATTIBILITÀ PRODUTTIVA

Grado di complessità 2

### 3.2 VERIFICA DI FATTIBILITÀ PRODUTTIVA-SISTEMI LEAN

Verificare la fattibilità produttiva tenendo conto delle previsioni relative a difettosità e delle modalità

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

di adattamento in tempo reale dei parametri di produzione

Grado di complessità 1

### 3.1 VERIFICA DI FATTIBILITÀ PRODUTTIVA-SISTEMI TRADIZIONALI

Verificare la fattibilità produttiva tenendo conto delle previsioni relative a difettosità

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

### SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

#### RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Capacità produttiva definita
- Modello organizzativo della logistica interna (tradizionale/lean), con riferimento al magazzino ed al processo di approvvigionamento
- Tecnologie di di handling e picking
- Previsioni relative alla difettosità
- Modalità di adattamento in tempo reale dei parametri di produzione

#### TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di definizione del piano aggregato di produzione
- Metodi e tecniche di verifica della fattibilità produttiva

#### OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Fabbisogni di materiali determinati
- Piano aggregato di produzione (allocazione delle risorse umane e materiali) definito e verificato

#### INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

##### ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. Le diverse tipologie di modelli organizzativi (tradizionale/lean)
2. Le diverse tipologie di tecnologie di handling e picking
3. Diversi stati in essere di capacità produttiva in input, previsioni relative a difettosità, flessibilità di adattamento della produzione

##### DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: determinazione dei fabbisogni di materiali e di un piano aggregato di produzione, verificato nella sua fattibilità, sulla base delle caratteristiche di un caso
2. Colloquio tecnico relativo alla discussione dell'approccio adottato ed alle differenze in situazioni differenti da quella trattata nella prova prestazionale

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

### FONTI

Cordiani Stefania, Ruffatti Paolo - Organizzazione per processi e pensiero snello. Le PMI alla conquista del mercato - I libri di QualitiAmo Vol. 1, 2013

Sianesi Andrea - La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento (Management) - ETAS, 2014

Dispense e lucidi di Programmazione e Pianificazione - ing. Sergio Gallo, Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - La programmazione della produzione

<http://cdm.unimo.it/home/dimec/melloni.riccardo/LA%20PROGRAMMAZIONE%20DELLA%20PRODUZIONEpdf%20PW.pdf>

Lean manufacturing o produzione snella:

<http://www.qualitiamo.com/leanmanufacturing/leanmanufacturingportale.html>

Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>

Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella

[www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx](http://www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx)

Pianificazione e controllo della produzione

<http://www.organizzazioneaziendale.net/pianificazione-della-produzione-controllo-della-produzione>