

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

### SCHEDA DI CASO

**RISULTATO ATTESO 1** - Analizzare il setting dell'impresa in tutte le sue componenti (interne ed esterne), elaborando i dati utili alla definizione della capacità produttiva ottimale

## 1 - ANALISI DEL SETTING DELL'IMPRESA NELLE SUE COMPONENTI INTERNE ED ESTERNE

Grado di complessità 3

### 1.3 ANALISI DELLE DISPONIBILITÀ DI MAGAZZINO SISTEMI LEAN

Analizzare le disponibilità di magazzino, valutando organizzazione, scorte, tempistiche e modalità di approvvigionamento

Grado di complessità 2

### 1.2 ANALISI DELLE DISPONIBILITÀ DI MAGAZZINO-SISTEMI TRADIZIONALI

Analizzare le disponibilità di magazzino, valutando organizzazione, scorte, tempistiche e modalità di approvvigionamento

Grado di complessità 1

### 1.1 ANALISI SULLE SPECIFICHE TECNICHE DEI GRUPPI DI PRODOTTI

Analizzare le specifiche tecniche dei prodotti e dei gruppi di prodotti valutando i fabbisogni tecnici, materiali e umani necessari alla produzione

## 2 - DEFINIZIONE DELLA CAPACITÀ PRODUTTIVA

Grado di complessità 2

### 2.2 DEFINIZIONE DELLA CAPACITÀ PRODUTTIVA

Definire la capacità produttiva sulla base della scelta di operare "make to stock" o "make to order" (o un mix delle due modalità tenendo conto dei tempi di approvvigionamento e dei tempi di produzione)

Grado di complessità 1

### 2.1 ANALISI DEL PIANO DELLA DOMANDA

Analizzare il piano della domanda definendo se operare con modalità "make to stock" (fabbisogno storico) o "make to order" (fabbisogno determinato dagli ordini)

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

### SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

#### RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Specifiche tecniche dei gruppi di prodotti
- Modello organizzativo della logistica interna (tradizionale/lean), con riferimento al magazzino ed al processo di approvvigionamento
- Stato in essere delle scorte
- Tempi di approvvigionamento
- Tempi di produzione
- Piano di domanda

#### TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di analisi organizzativa e logistica
- Metodi e tecniche di determinazione della capacità produttiva: "make to stock" (fabbisogno storico) / "make to order" (fabbisogno determinato dagli ordini)

#### OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Metodologia di determinazione della capacità produttiva scelta
- Capacità produttiva determinata

#### INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

##### ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. Le diverse tipologie di modelli organizzativi (tradizionale/lean)
2. Le diverse tecniche di determinazione della capacità produttiva
3. Diversi stati in essere di disponibilità delle scorte e di piani di domanda

##### DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: determinazione della capacità produttiva, sulla base delle caratteristiche di un caso
2. Colloquio tecnico relativo alla discussione della metodologia scelta (make to stock/mate to order) ed alle differenze di approccio in situazioni differenti da quella trattata nella prova prestazionale

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

## ADA.24.05.04 - PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

### FONTI

Cordiani Stefania, Ruffatti Paolo - Organizzazione per processi e pensiero snello. Le PMI alla conquista del mercato - I libri di QualitiAmo Vol. 1, 2013

Sianesi Andrea - La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento (Management) - ETAS, 2014

Dispense e lucidi di Programmazione e Pianificazione - ing. Sergio Gallo, Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - La programmazione della produzione

<http://cdm.unimo.it/home/dimec/melloni.riccardo/LA%20PROGRAMMAZIONE%20DELLA%20PRODUZIONEpdf%20PW.pdf>

Lean manufacturing o produzione snella:

<http://www.qualitiamo.com/leanmanufacturing/leanmanufacturingportale.html>

Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>

Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella

[www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx](http://www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx)

Pianificazione e controllo della produzione

<http://www.organizzazioneaziendale.net/pianificazione-della-produzione-controllo-della-produzione>