

ADA.11.01.01 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FLUSSI DI MERCE IN ENTRATA ED IN USCITA

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 1 - Programmare il ciclo logistico integrato, disegnando i flussi fisici ed informativi, al fine di ottimizzare i costi di trasporto, i tempi di produzione, di consegna, di immobilizzazione delle scorte, coordinandosi con tutte le aree aziendali, i clienti ed i fornitori, e realizzando le analisi di fattibilità economico-finanziaria di nuove soluzioni logistiche

1 - CICLO LOGISTICO INTEGRATO

Grado di complessità 3

1.3 NUOVE SOLUZIONI

individuare, sulla base delle rilevazioni e del report di sintesi, coinvolgendo il personale coinvolto nelle diverse fasi (ricevimento, stoccaggio, prelievo e spedizione), nuove soluzioni logistiche, nel rispetto della fattibilità economico-finanziaria

Grado di complessità 2

1.2 REPORT DI SINTESI

Organizzare le informazioni raccolte durante le rilevazioni effettuate in fase di ricevimento, stoccaggio, prelievo e spedizione e predisporre report di sintesi. Evidenziare le singole voci di costo relative a tempi di produzione, stoccaggio, trasporto e consegna della merce

Grado di complessità 1

1.1 RICOSTRUZIONE FLUSSO FISICO

Definire le attività e le risorse, umane e materiali, necessarie alle attività di ricevimento, stoccaggio, prelievo, (personale mezzi di movimentazione e spazi) confrontandosi con tutte le aree aziendali. Definire le attività e le risorse, umane e materiali, utilizzate nelle attività di trasporto e consegna (personale, tempi, mezzi di trasporto, ecc.) confrontandosi con clienti e fornitori esterni

1.1 DATI ATTIVITÀ DI MAGAZZINO

Definire i dati necessari alla consuntivazione delle risorse, umane e materiali, utilizzate nelle attività di ricevimento, stoccaggio, prelievo, (personale mezzi di movimentazione e spazi) e per il controllo e la registrazione della merce movimentata

1.1 DATI SPEDIZIONE

Definire i dati necessari alla consuntivazione delle risorse, umane e materiali, utilizzate nelle attività di trasporto e consegna (personale, tempi, mezzi di trasporto, ecc.) per il controllo e la registrazione della merce movimentata

ADA.11.01.01 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FLUSSI DI MERCE IN ENTRATA ED IN USCITA

1.1 TRACCIABILITÀ MERCI

Garantire la tracciabilità delle merci attraverso il corretto utilizzo di dispositivi di acquisizione dati e il sistema informativo del magazzino (WMS), o in difetto le procedure aziendali previste per il controllo e la registrazione della merce movimentata (entrata, stoccaggio, uscita)

ADA.11.01.01 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FLUSSI DI MERCE IN ENTRATA ED IN USCITA

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Caratteristiche quali-quantitative e di costo di: (i) tipologie di merci e loro esigenze/vincoli fisici di movimentazione, stoccaggio e conservazione; (ii) risorse tecniche e strumentali (magazzini, piazzali, mezzi di movimentazione orizzontale e verticale, mezzi e servizi di trasporto, sistemi informativi di tracciabilità, ecc.) utilizzate nelle attività di ricevimento, stoccaggio, prelievo, trasporto; (iii) specifiche organizzative, temporali e di volume di produzione, stoccaggio, trasporto e consegna espresse dai clienti; (iv) risorse umane da impegnare in produzione, stoccaggio, trasporto e consegna delle tipologie di merci
- Sistemi informatici a supporto di rilevazione, reporting e simulazione

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di rilevazione, organizzazione e gestione delle informazioni
- Metodi e tecniche di reporting
- Metodi e tecniche di simulazione a supporto della valutazione tecnico-economica e finanziaria di alternative di soluzioni logistiche

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Report analitici e sintetici di consuntivazione
- Fattibilità tecnica, economica e finanziaria di nuove soluzioni logistiche

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. Due differenti tipologie di ciclo logistico, definite sulla base dei mezzi di trasporto/delle caratteristiche di modelli organizzativi, tempi e volumi di produzione, stoccaggio, trasporto e consegna
2. Due tipologie di merci, distinte per vincoli di movimentazione/conservazione

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: individuazione, sulla base delle caratteristiche di un ciclo logistico, delle informazioni chiave a fini di consuntivazione delle modalità di rilevazione, reporting ed uso a fini di miglioramento
2. Colloquio tecnico relativo alle attività ed alle tipologie di risorse e tecniche non oggetto di prova prestazionale

ADA.11.01.01 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FLUSSI DI MERCE IN ENTRATA ED IN USCITA

ADA.11.01.01 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FLUSSI DI MERCE IN ENTRATA ED IN USCITA

ADA.11.01.01 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FLUSSI DI MERCE IN ENTRATA ED IN USCITA

FONTI

<http://www.assologistica.it/>

<http://culturaeformazione.assologistica.it/>

Wikipedia, enciclopedia libera "Logistica" - "Approvvigionamento"- "Gestione della catena di distribuzione"
<https://it.wikipedia.org>

La logistica industriale e la gestione degli approvvigionamenti <http://studieconomici.altervista.org>

La funzione approvvigionamenti e il ruolo in azienda degli approvvigionatori Laura Echino -
www.atlec.it/immagini/eventi/echino2006.ppt

Appunti corso Economia e Gestione delle Imprese - Logistica industriale e gestione degli approvvigionamenti
- Professor Arturo Capasso - Università degli studi del Sannio
www.didatticademm.it/old2/didattica/appunti_dispense/A_A.../EGI2-6-2009.pdf

KPI per la logistica - Infologis www.infologis.biz/

Supply Chain Manager (12.17 QRSP Regione Lombardia)