

ADA.10.07.02 - PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO SULLE DIVERSE FASI DELLA PRODUZIONE DELL'IMBARCAZIONE

SCHEDA DI CASO

RISULTATO ATTESO 1 - Pianificare le fasi di costruzione dell'imbarcazione, acquisendo la documentazione progettuale e di appalto, approntando il piano degli approvvigionamenti e di monitoraggio degli stati di avanzamento dei lavori

1 - PIANIFICAZIONE

Grado di complessità 4

1.4 VALUTAZIONE ECONOMICA PREVENTIVA

Stimare, sulla base della documentazione, il prezzo dell'unità (che costituirà la base delle trattative con l'armatore)

Grado di complessità 3

1.3 DEFINIZIONE DEL PIANO DI COSTRUZIONE/PROGRAMMA DELLA COMMESSA

Definire, sulla base della documentazione, la sequenza ottimale delle lavorazioni per zona (ciclo di produzione standard) i vincoli tra le attività e la durata prevista per ciascuna attività riducendo, compatibilmente con risorse e spazi disponibili, il lead time di fabbricazione parallelizzando le attività che possono essere volte in contemporanea

Grado di complessità 2

1.2 STIMA DEI TEMPI DI REALIZZAZIONE

Attribuire il corretto numero di ore alle diverse attività/aree dell'imbarcazione da realizzare sulla base dello storico a consuntivo delle lavorazioni

Grado di complessità 1

1.1 ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE PROGETTUALE

Analizzare la documentazione progettuale di appalto (disegni, specifiche tecniche) al fine di individuare caratteristiche della imbarcazione e tipologie di lavorazioni necessarie per la sua realizzazione suddividendo l'imbarcazione in zone (dal ponte più basso verso l'alto)

2 - APPROVVIGIONAMENTO

Grado di complessità 3

2.3 INDIVIDUAZIONE NUOVI FORNITORI

ADA.10.07.02 - PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO SULLE DIVERSE FASI DELLA PRODUZIONE DELL'IMBARCAZIONE

Individuare e qualificare nuovi fornitori secondo criteri di convenienza economica, garanzia qualitativa e rispetto delle tempistiche di consegna

Grado di complessità 2

2.2 APPROVVIGIONAMENTO MATERIALI

Gestire il processo di approvvigionamento di materie prime curando i rapporti con i fornitori e verificando la coerenza quantitativa e qualitativa del materiale consegnato

2.2 GESTIONE DELLA SUBFORNITURA

Gestire il processo di sub appalto per approvvigionamento di lavorazioni ditte esterne curando i rapporti con i fornitori e verificando la coerenza quantitativa e qualitativa delle lavorazioni effettuate

Grado di complessità 1

2.1 INDIVIDUAZIONE RISORSE

Individuare le esigenze di acquisto di materie prime/lavorazioni in sub-fornitura sulla base del ciclo di produzione delineato

2.1 VALUTAZIONE DEI FORNITORI

Analizzare le capacità di fornitura dei fornitori al fine di ottenere la quantità e qualità dei prodotti/lavorazioni necessari al fabbisogno aziendale e rilevare necessità di modifiche del piano di produzione aziendale in funzione delle limitazioni delle forniture

3 - MONITORAGGIO

Grado di complessità 2

3.2 VALUTAZIONE ECONOMICA GESTIONALE

Monitorare, durante le attività di realizzazione, le voci di spesa (acquisizioni e manodopera) e nel caso in cui superino quanto stimato in fase preventiva attuare opportune manovre correttive

Grado di complessità 1

3.1 MONITORAGGIO DELLO STATO DI AVANZAMENTO

Monitorare lo stato di avanzamento della produzione in relazione al piano di lavoro definito, gestendo eventuali criticità mediante la riallocazione delle risorse o la rimodulazione delle fasi di lavorazione

3.1 GESTIONE FORNITORI

ADA.10.07.02 - PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO SULLE DIVERSE FASI DELLA PRODUZIONE DELL'IMBARCAZIONE

Riqualificare i fornitori sia dal punto di vista economico che della capacità di garantire la qualità dei prodotti ed il rispetto dei capitolati di fornitura

ADA.10.07.02 - PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO SULLE DIVERSE FASI DELLA PRODUZIONE DELL'IMBARCAZIONE

SCHEDA RISORSE A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISULTATO ATTESO 1

RISORSE FISICHE ED INFORMATIVE TIPICHE (IN INPUT E/O PROCESS ALLE ATTIVITÀ)

- Tipologie di imbarcazioni
- Storico a consuntivo delle lavorazioni
- Documentazione progettuale
- Documentazione di appalto
- Distinte materiali
- Elenco fornitori e subfornitori e loro caratteristiche
- Software dedicati

TECNICHE TIPICHE DI REALIZZAZIONE/CONDUZIONE DELLE ATTIVITÀ

- Metodi e tecniche di pianificazione e controllo del processo produttivo
- Metodi e tecniche di pianificazione fasi di costruzione dell'imbarcazione
- Metodi e tecniche di valutazione stato avanzamento lavori
- Metodi e tecniche di valutazione economica
- Metodi e tecniche di valutazione fornitori

OUTPUT TIPICI DELLE ATTIVITÀ

- Piano operativo di produzione della imbarcazione definito (allocazione attività/risorse, sequenza delle attività, programmazione giornaliera, priorità di attività) predisposto
- Piano degli approvvigionamenti predisposto
- Piano del monitoraggio stato avanzamento lavori predisposto
- Valutazione economica del progetto

INDICAZIONI A SUPPORTO DELLA SCELTA DEL METODO VALUTATIVO E DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROVE

ESTENSIONE SUGGERITA DI VARIETÀ PRESTAZIONALE

1. L'insieme delle tipologie di imbarcazioni
2. L'insieme delle metodologie di pianificazione e progettazione delle fasi di costruzione di una imbarcazione
3. L'insieme delle tecniche di predisposizione di un preventivo
4. Un set di progetti
5. Un set di costi storici e di caratteristiche di fornitura

DISEGNO TIPO DELLA VALUTAZIONE

1. Prova prestazionale: per almeno una tipologia di imbarcazione, sulla base delle indicazioni

ADA.10.07.02 - PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO SULLE DIVERSE FASI DELLA PRODUZIONE DELL'IMBARCAZIONE

fornite, sviluppo del un piano operativo di produzione

2. Colloquio tecnico relativo ad imbarcazioni differenti da quella trattata nella prova prestazionale

ADA.10.07.02 - PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO SULLE DIVERSE FASI DELLA PRODUZIONE DELL'IMBARCAZIONE

ADA.10.07.02 - PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO SULLE DIVERSE FASI DELLA PRODUZIONE DELL'IMBARCAZIONE

FONTI

Vittorio BUCCI - Progettazione di imbarcazioni da diporto (slide) Università degli studi di Trieste
Università di Pisa - FACOLTÀ DI INGEGNERIA - Tesi di Laurea "Pianificazione e controllo del processo produttivo per la costruzione e l'allestimento di maxiyacht:
caso Azimut-Benetti S.p.a." - Monica Fantasia

Norme per la certificazione CE delle imbarcazioni da diporto e relativi componenti, delle moto d'acqua e dei motori di propulsione installati su o in unità da diporto - RINA Services S.p.A.

DIRETTIVA 2013/53/UE DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO del 20 novembre 2013 relativa alle imbarcazioni da diporto e alle moto d'acqua e che abroga la direttiva 94/25/CE