

RA 1: *Provvedere alla raccolta dei dati di controllo della produzione, previa definizione di indicatori, elaborando i valori rilevati al fine di verificare la coerenza fra quanto programmato e quanto effettivamente prodotto*

Definizione degli standard di controllo di produzione

Raccolta dei dati di controllo per la verifica di coerenza tra la programmazione e la produzione effettiva

1.2 Definizione degli standard di controllo di produzione – sistemi lean

Definire gli indicatori di standard di controllo di produzione (priorità, capacità produttiva, scheduling) predisponendo gli strumenti necessari alla rilevazione dei dati e alla elaborazione dei risultati attraverso KPI per i diversi step di produzione

1.1 Definizione degli standard di controllo di produzione – sistemi tradizionali

Definire gli indicatori di standard di controllo di produzione (priorità, capacità produttiva, scheduling) predisponendo gli strumenti necessari alla rilevazione dei dati e alla elaborazione dei risultati attraverso KPI di fine processo

2.2 Raccolta dei dati per il controllo della produzione – sistemi lean

Raccogliere i dati di controllo di produzione (posizione nel reparto dell'ordine di produzione, stato di completamento, quantità delle risorse utilizzate, ritardi nella produzione) elaborando gli indicatori utili a effettuare il controllo della produzione in tutti gli step previsti

2.1 Raccolta dei dati per il controllo della produzione – sistemi tradizionali

Raccogliere i dati di controllo di produzione (posizione nel reparto dell'ordine di produzione, stato di completamento, quantità delle risorse utilizzate, ritardi nella produzione) elaborando gli indicatori utili a effettuare il controllo della produzione a fine processo.

RA 2: *Verificare la rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti, attuando, se necessario, le misure di intervento correttive della produzione*

Verifica della rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti

1.2 Verifica della rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti – sistemi lean

Verificare la coerenza tra la produzione effettiva e quella programmata in tempo reale valutando gli scostamenti in positivo e negativo e individuando le aree di intervento

1.1 Verifica della rispondenza dei risultati dei controlli agli standard definiti – sistemi tradizionali

Verificare la coerenza tra la produzione effettiva e quella programmata a fine processo valutando gli scostamenti in positivo e negativo e individuando le aree di intervento.

Esecuzione degli interventi correttivi della produzione

2.2 Esecuzione degli interventi correttivi della produzione – sistemi lean

Definire ed eseguire gli interventi correttivi della produzione necessari a minimizzare gli sprechi, le inefficienze o i ritardi intervenendo in modo sistematico in ogni reparto per effettuare interventi correttivi in tempo reale finalizzati all'ottimizzazione della produzione (es. variazione della velocità lavorativa, quantità risorse umane utilizzate, frazionamento del lotto, ecc.).

2.1 Esecuzione degli interventi correttivi della produzione – sistemi tradizionali

Definire ed eseguire gli interventi correttivi della produzione necessari a minimizzare gli sprechi, le inefficienze o i ritardi (es. variazione della velocità lavorativa, quantità risorse umane utilizzate, frazionamento del lotto, ecc.).

FONTI

Cordiani Stefania, Ruffatti Paolo – Organizzazione per processi e pensiero snello. Le PMI alla conquista del mercato – I libri di QualitiAmo Vol. 1, 2013

Sianesi Andrea - La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento (Management) – ETAS, 2014

Lean manufacturing o produzione snella: <http://www.qualitiamo.com/leanmanufacturing/leanmanufacturingportale.html>

Kanban <http://www.kanban.it/it/tipi-di-kanban/>

Lean management - Introduzione ai Principi e Metodi dell'Organizzazione Snella www.lumsa.it/sites/default/files/UTENTI/u%5Btoken.../lean%20management.pptx

Pianificazione e controllo della produzione <http://www.organizzazioneaziendale.net/pianificazione-della-produzione-controllo-della-produzione>

Weiller Guido - Il controllo del processo di produzione. Metodi, tecniche e procedure per realizzare sempre una gestione economica soddisfacente. – Franco Angeli, 1996